

9. МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

9.1. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ГЕНЕЗИС УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ СТРУКТУРАМИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Гакаме А.К., аспирант кафедры «Мировая экономика»

Кубанский государственный университет

В статье предложена методика совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики корпораций топливно-энергетического комплекса (ТЭК) Российской Федерации. Автором предложен комплексный подход к построению методики совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики в российском топливно-энергетическом комплексе, что не маловажно для эффективного функционирования управленческих структур в условиях усиления конкурентной борьбы в современной глобализированной экономике. Рассматриваются особенности с учетом, которых должна строиться эффективная управленческая стратегия в экономике нашей страны, основываясь на первоочередном развитии мощного управленческого потенциала каждого предприятия ТЭК РФ. А также выявлена приоритетность повышенной эффективности функционирования механизмов формирования инвестиционной политики, реализуемой в корпорациях ТЭК РФ.

На протяжении последних лет топливно-энергетический комплекс (ТЭК) Российской Федерации неизменно находился в фокусе инвестиционной политики государства. В силу сложившейся традиции сегодня многие ученые рассматривают деятельность по развитию топливно-энергетического комплекса, прежде всего, как функцию государства, а затем уже частных собственников, что затрудняет рыночное управление различными аспектами инвестиционной деятельности в рамках современного этапа развития рыночной экономики [6].

Современный ТЭК РФ в значительной степени сформировался в условиях советского планового хозяйства, когда его развитие в основном диктовалось перспективными планами индустриализации, потребностями военной организации и инвестиционными интересами государства. Удовлетворение спроса конечных потребителей, потребностей обслуживания мирохозяйственных связей и сбалансированного инвестиционного роста тогда не являлись первоочередными целями государственной политики [3].

Результатом этого являлось все большее отклонение траектории развития ТЭК РФ от той, которая имела бы место в случае нормального инвестиционного роста, свойственного современному промышленно развитым странам.

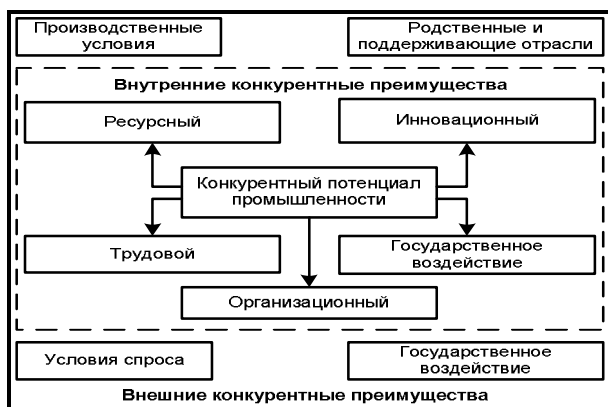


Рис. 1. Структура конкурентного потенциала промышленности [3]

За годы рыночных реформ промышленная система РФ, вошедшая в режим инвестиционно детерминированного развития, сильно изменилась. При этом ТЭК продолжал развиваться в условиях хаотично складывающихся факторов конкурентного потенциала промышленности (рис. 1).

Результатом всех этих факторов явилось накопление серьезных проблем, препятствующих дальнейшему поступательному развитию ТЭК РФ. К ним относятся, в частности, следующие.

- Инвестиционные диспропорции, связанные с изменением структуры капитальных вложений. Резкое изменение структуры капитальных вложений в ходе рыночных реформ привело к серьезным инвестиционным диспропорциям, что одновременно вызвало и дефицит, и избыток производственных мощностей, а в целом – неоправданное увеличение производственных издержек в корпорациях ТЭК РФ.
- Отсутствие возможности корректного инвестиционного анализа. Значительная часть предприятий ТЭК РФ перманентно функционирует в режиме отсутствия инвестиционно обоснованных рыночных управленческих решений. Следствием этого является невозможность оценки реальной инвестиционной эффективности их функционирования, в том числе эффективности инвестиционных вложений в разные виды деятельности ТЭК.
- Межотраслевые диспропорции долгосрочного характера. Отсутствие рыночно сбалансированных цен на продукцию предприятий ТЭК РФ приводит к искаженным представлениям о прибыльности разных видов энергетических бизнесов, поскольку соответствующие издержки в хозяйственном планировании не учитываются или учитываются не корректно. Это справедливо как в случае ценового регулирования Федеральной службы по тарифам, так и цен, самостоятельно устанавливаемых предприятиями ТЭК РФ.
- Размытость инвестиционных критериев эффективности создания новых видов бизнеса в ТЭК РФ. В отсутствие рыночно сбалансированных цен на товары и услуги, на производственные объекты и на пользование участками земли исчезает критерий инвестиционной эффективности создания новых видов бизнеса в ТЭК РФ. Вследствие этого развитие корпораций ТЭК РФ происходит нерациональным образом как в рамках одного и того же сектора топливно-энергетического комплекса, так и в рамках топливно-энергетического комплекса в целом. С одной стороны, ресурсы «размазываются» на создание новых видов бизнеса ТЭК, с другой – значительные его участки оказываются недоразвитыми с точки зрения нужд потребителей. Государственное регулирование не решает этой проблемы, так как подменяет реальные рыночные предпочтения общими соображениями «бюрократов», пытающихся заниматься административным регулированием.
- Высокая цена ошибки при планировании. В рыночной экономике задача централизованно-управляемого развития ТЭК бессмысленна. Тем не менее, по прежнему предпринимаются попытки жесткого государственного управления на различных уровнях. На деле они представляют собой попытки более или менее точного прогнозирования. В то же время, выполняющие роль регулирующего центра органы государственной власти не всегда способны даже оценить нанесенный ошибками ущерб, поскольку зачастую убытки топливно-энергетического комплекса носят непрямой характер и выражаются в нереализованных альтернативных возможностях развития, которые невозможно четко оценить, тем более в современных кризисных условиях. Учитывая масштабы и долговременный характер инвестиционных вложений, любая ошибка органа регулирования ведет к колоссальным убыткам.

- Государственное ценовое регулирование. Ценовое регулирование (в первую очередь в сфере так называемых естественных монополий), осуществляемое по принципу финансирования базовых затрат, в одних случаях ведет к неоправданному увеличению цен и сдерживает развитие других отраслей, а в ТЭК оборачивается нерациональным использованием рыночных ресурсов.
- Неэффективное земле- и природопользование, экологический ущерб. Отсутствие должного внимания к экологии приводит к невозможности эффективно охранять природные ресурсы при производстве экологически вредной продукции и отходов. Результатом является неэффективное природопользование и высокий уровень загрязнения окружающей среды в результате реализации инвестиционных проектов ТЭК.
- Обремененность обязательствами социального характера. Имеющаяся система ТЭК рассматривается в российском обществе не как обычный объект собственности, а как «объект общего пользования», т.е. хозяйство, обремененное социальными обязательствами.
- Сильная зависимость ТЭК от государственного заказа и бюджетного финансирования. Наличие большого объема обязательств, обременяющих ТЭК, приводит к необходимости оплаты госзаказа из бюджетной системы и бюджетного финансирования инвестиций. При отсутствии рыночно сбалансированных регуляторов объемы инвестиционных ресурсов, направляемые в соответствующие сегменты ТЭК, определяются политическим процессом. Поэтому в ТЭК действуют хорошо известные механизмы перекачивания средств налогоплательщиков в руки привилегированных корпораций. Критерием благополучия корпораций ТЭК РФ становится не столько эффективная хозяйственная деятельность, сколько возможность получения дополнительных ресурсов из бюджетов всех уровней.
- Снижение уровня конкурентоспособности в корпорациях ТЭК РФ. Действующая в настоящее время государственная система патронажа ТЭК РФ не создает достаточных стимулов к повышению конкурентоспособности и часто приводит к коррупции. В то же время она тормозит научно-технический прогресс в сфере обеспечения конкурентоспособности, приводит к консервации устаревших методов менеджмента. В условиях низких темпов обновления основных фондов это приводит к снижению уровня конкурентоспособности в корпорациях ТЭК РФ.
- Перегруженность органов государственного и корпоративного управления несвойственными им функциями. В настоящее время органы государственного и корпоративного управления в корпорациях ТЭК РФ, кроме регулятивных функций, выполняют также функции надзорные, хозяйственно-распорядительные и т.п. Это приводит к снижению эффективности работы государственного и корпоративного аппарата управления, излишним расходам и к коррупции.
- Отсутствие системности государственного регулирования ТЭК. Государственное регулирование топливно-энергетического комплекса на федеральном уровне раздроблено между несколькими министерствами и ведомствами (Министерство промышленности и торговли РФ, Министерство экономического развития РФ, Министерство энергетики РФ и т.д.). В каждой подотрасли топливно-энергетического комплекса действуют свои особые законы и нормативные правовые акты, зачастую никак не увязанные между собой. Отсутствует единая система государственного регулирования топливно-энергетического комплекса в целом. Все концепции и программы реформ либо носят узкоотраслевой характер, либо являются механическим соединением таковых. Отсутствие единства государственного регулирования ТЭК является одним из главных препятствий на пути повышения его эффективности.

Таким образом, совершенствование механизмов формирования инвестиционной политики в российском топливно-энергетическом комплексе важно для эффективного функционирования управленческих струк-

тур в условиях усиления конкурентной борьбы в современной глобализированной экономике.

В течение последних лет в результате теоретических дискуссий и появления новых идей по инвестиционному развитию понимание важности совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики, в том числе в условиях глобального финансового кризиса значительно возросло. Среди всех видов управления в современных кризисных условиях важнейшее место занимает создание и совершенствование механизмов формирования инвестиционной политики, формирующих инвестиционную среду функционирования корпораций ТЭК РФ с учетом возможных функциональных стратегий на этапах жизненного цикла продукта.

В современных условиях проблема формирования инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ в значительной мере определяет использование для этого методов управления эффективностью бизнеса, что объясняется следующими причинами:

- резким возрастанием масштабов проблем управления развитием корпораций ТЭК РФ под воздействием усложняющихся условий инвестиционной деятельности;
- значительным усилением воздействий влияния кризисных факторов на все стороны жизнедеятельности топливно-энергетического комплекса в результате глобализации кризисных и неравновесных экономических процессов, что требует использования методов управления эффективностью бизнеса;
- существенным усложнением условий планирования и управления развитием корпораций ТЭК РФ в результате значительного расширения масштабов деятельности в этой отрасли, увеличением вероятности появления нежелательных и даже катастрофических последствий от влияния современных кризисных факторов, что требует повышения эффективности использования методов управления эффективностью бизнеса;
- усилением влияния кризисных факторов на развитие корпораций ТЭК РФ, несопадением государственных и частных коммерческих интересов при поиске и реализации принимаемых управленческих решений, сложностью координации деятельности механизмов формирования инвестиционной политики и процессов в этой области, что ведет к интенсивному возрастанию инвестиционных затрат в корпорациях ТЭК РФ и риска при принятии управленческих решений.

Исходя из вышеизложенного, требуется совершенствование механизмов формирования инвестиционной политики корпораций ТЭК РФ, важнейшим элементом которого является использование технологий и методов управления эффективностью бизнеса для повышения конкурентоспособности предприятий, в особенности при работе в кризисных условиях, обеспечивающих возможность практической реализации комплексного и системного подхода к решению антикризисных задач на новом этапе развития ТЭК РФ – с усилением степени влияния кризисных факторов.

Значимость этих антикризисных методов управления для работы в условиях влияния кризисных факторов в корпорациях ТЭК РФ постоянно возрастает, и это делает их объектом пристального внимания как со стороны руководителей государственных органов, так и менеджеров корпораций ТЭК РФ, и, в особенности тех их структур, которые заняты выработкой мер совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики. Потребности в совершенствовании механизмов формирования инвестиционной политики для работы в условиях кризиса, а так же нарастания влияния кризисных факторов в процессах управления характеризуется, прежде всего, наличием масштабно-

сти и многофакторности диспропорций и проблемностью в принятии обоснованных управленческих решений [1].

Интеграционные процессы, наблюдающиеся как формирование современной структуры корпораций ТЭК РФ, находят свое выражение в использовании методов управления эффективностью бизнеса, так как кризисные явления потребовали адекватной реакции со стороны российских государственных и корпоративных органов управления [2].

Создание новых концепций формирования инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ тесно связано с идущим усилением влияния конкурентных факторов на предприятия ТЭК РФ, в том числе реализуемых из-за рубежа [7].

Системный подход предполагает определение компонентов системы конкурентных факторов, количества, качества и структуры их параметров, а также связей между ними. Основными параметрами, оказывающими влияние на результаты деятельности предприятия в ТЭК РФ, являются: объем прибыли и объем денежных средств, вложенных в выпуск продукции. Определение режима работы предприятия, обеспечивающего максимальную прибыль, является важной целью управления. Все это в условиях жесткой конкуренции приводит к вытеснению российских производителей с международных рынков, снижает качество обслуживания отечественных предприятий и населения, создает реальную угрозу инвестиционной составляющей конкурентоспособности ТЭК в условиях возрастающего спроса на энергетические ресурсы и услуги и определяется следующими проблемами (табл. 1).

Таблица 1

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЭК РОССИИ

№	Проблемы
1	Недостаточное обновление основных фондов в корпорациях ТЭК РФ, несоответствие их технического уровня перспективным требованиям
2	Низкий уровень межотраслевой координации развития производства и торговли, что приводит к разъединению единого производственного комплекса, нерациональное использование ресурсов и снижение эффективности использования ресурсов ТЭК
3	Слабая степень использования имеющегося инвестиционного потенциала РФ
4	Медленное совершенствование управленческих технологий и недостаточная их связь с производственными, торговыми, финансовыми технологиями
5	Недопустимо низкий уровень информатизации производственного процесса и взаимодействия ТЭК с другими отраслями экономики
6	Недостаточная эффективность финансово-инвестиционных механизмов, которые стимулируют привлечение инвестиций на развитие ТЭК

Ускорение решения этих проблем имеет исключительно важное значение не только для ТЭК, но и для государства в целом, для эффективного функционирования его экономической и социальной сфер, что в значительной мере обеспечивается стабильной и надежной работой ТЭК. Возрастает роль топливно-энергетического комплекса в развитии международного авторитета страны, реализации оборонного потенциала РФ [12].

Все это определяет необходимость осуществления комплекса инвестиционных мероприятий, рассчитанных как на близкую, так и на долгосрочную перспективу [5].

Совершенствование механизмов формирования инвестиционной политики ТЭК РФ в этих условиях может быть эффективным при использовании технологий и методов управления эффективностью бизнеса, направленных на постоянное реагирование на изменения, вызванные ходом экономических процессов (рис. 2).

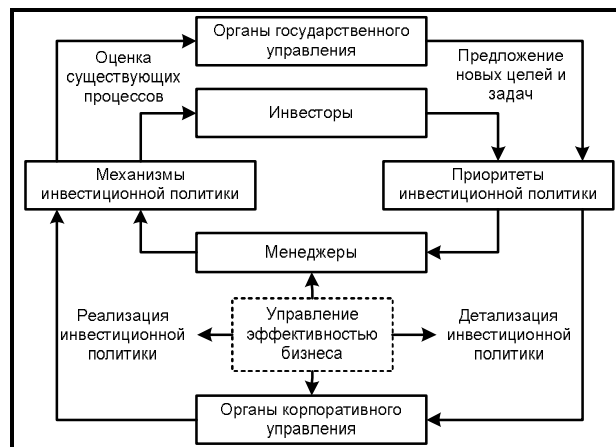


Рис. 2. Технологии и методы управления эффективностью бизнеса в системе взаимодействия участников процессов формирования и реализации инвестиционной политики

В основной функциональный набор технологий и методов управления эффективностью бизнеса входят:

- финансовое планирование и бюджетирование;
- формирование консолидированной отчетности;
- создание информационной системы стратегического управления на основе ключевых показателей деятельности (balance scorecards) с преднастроенными библиотеками показателей;
- анализ взаимоотношений с клиентами и поставщиками;
- анализ рыночных тенденций;
- функционально-стоимостный анализ (ABC-costing);
- функционально-стоимостное управление (activity based management, ABM);
- система постоянных улучшений (Kiezen costing);
- многомерный анализ данных (OLAP);
- выявление скрытых закономерностей (data mining);
- выявление моделей (структур) данных;
- статистический анализ и прогнозирование временных рядов;
- событийное управление бизнесом (event-driven BI);
- анализ рисков;
- формирование преднастроенных запросов;
- интеллектуальный поиск (по неполным данным и неформальным запросам);
- бизнес-моделирование и анализ эффективности выполнения бизнес-процессов;
- референтные отраслевые модели и т.п.

Цель планирования мер совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса для работы в условиях влияния кризисных факторов в корпорациях ТЭК заключается в поддержке процесса принятия управленческих решений, позволяющих уменьшить риски ущерба и дать гарантии повышения эффективности ТЭК РФ, обеспечить эффективное функционирование и развитие предприятий ТЭК.

Иными словами, это свидетельствует о начале нового этапа в развитии механизмов формирования инвестиционной политики. Этот этап характеризуется не только широким использованием комплексных информационно-

аналитических технологий и методов управления, но и активизацией планирования, опирающегося на стратегические цели предприятия, и последующего контроля хода исполнения поставленных задач и развития ситуации на основе интерактивного (электронного) обеспечения интегрированных процессов управления и анализа при формировании и реализации инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ. Возможно, одним из удачных обобщений новых, формирующихся направлений управления является концепция интеграции процессов управления и анализа при формировании и реализации инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ.

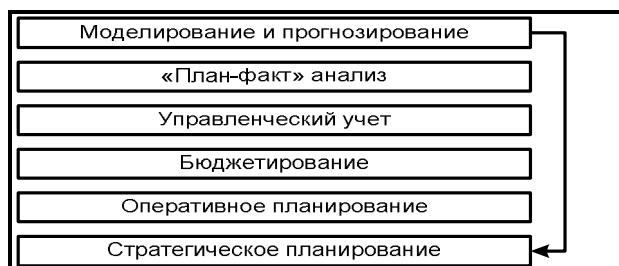


Рис. 3. Структура процессов управления эффективностью бизнеса в соответствии с business performance management

На рис. 3 мы приводим структуру процессов управления эффективностью бизнеса в соответствии с business performance management.

Чтобы совершенствование управления в корпорациях ТЭК РФ было эффективным, оно должно базироваться на понимании не только каждого компонента механизмов формирования инвестиционной политики, но и на том, как эти компоненты взаимодействуют между собой, как формируют механизмы управления предприятий ТЭК РФ [5].

Необходимо понимание того, что поддерживает, а что мешает работе механизмов формирования инвестиционной политики. При организации процесса управления необходимо учитывать факторы использования того или иного метода управления, и то, каким может быть его оптимальное использование [14].

Системный анализ процессов развития корпораций ТЭК РФ позволяет выделить следующие проблемы в области управления в условиях нарастания влияния кризисных факторов в процессах управления (табл. 2).

Таблица 2

ПРОБЛЕМЫ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАЦИЯМИ ТЭК РФ

№	Проблемы
1	Необходимость обеспечения заданного качества управления в условиях нарастания влияния кризисных факторов в процессах управления
2	Процессы управления в условиях нарастания влияния кризисных факторов характеризуются значительной долей неопределенности
3	В условиях быстропротекающего нарастания влияния кризисных факторов в процессах управления принятие эффективных решений необходимо осуществлять в условиях ограниченного времени и пропорционально темпам нарастания диспропорций
4	Выбор наиболее эффективных параметров механизмов формирования инвестиционной политики подчеркивает необходимость использования технологий и методов управления эффективностью бизнеса для повышения конкурентоспособности из всех методов, допустимых для этих целей

С учетом имеющихся проблем совершенствование механизмов формирования инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса может дать весомый экономический и организационный эффект. Очевидно, что эффективная управленческая стратегия в экономике нашей страны должна основываться на первоочередном развитии мощного управленческого потенциала каждого предприятия ТЭК РФ с учетом его специфических особенностей для работы в условиях влияния кризисных факторов. Поэтому управленческая политика, реализуемая в корпорациях ТЭК РФ на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса представляется важным шагом на пути к повышению эффективности функционирования механизмов формирования инвестиционной политики.

На наш взгляд, управленческие приоритеты для работы в условиях влияния кризисных факторов несут в себе серьезную нагрузку направляя инвестиционную жизнедеятельность страны, являясь условием позитивного развития инвестиционных процессов. Управленческие приоритеты подчеркивают эффективность методов управления эффективностью бизнеса. В этом аспекте ориентация идет прежде всего на оптимизационные приоритеты, которые определяют поведение корпораций ТЭК РФ и механизмов формирования инвестиционной политики при использовании технологий и методов управления эффективностью бизнеса. Данное обстоятельство характеризует управленческие приоритеты для работы в условиях влияния кризисных факторов как особую теоретическую категорию, определяющую эффективное поведение предприятий.

Таким образом осмысление обществом инвестиционных приоритетов способствует благоприятному развитию, когда хозяйствующие субъекты в корпорациях ТЭК РФ заинтересованы в осуществлении оптимизационных приоритетов на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса.

Аналогично формирование приоритетов развития управления на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса для работы в условиях влияния кризисных факторов со стороны руководителей российских государственных органов и корпораций ТЭК РФ, является важным условием успешного совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ.

В рамках такого механизма устанавливаются приоритеты для работы в условиях влияния кризисных факторов, а также соответствующие направления совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса.

Для достижения этих возможностей ключевое значение имеет использование технологий и методов управления эффективностью бизнеса для повышения конкурентоспособности с интеграцией механизмов управления и анализа, что требует решения комплекса функциональных задач [4].

Основой для поддержки управленческой политики тех или иных субъектов инвестиционных процессов (созданию им благоприятных условий развития на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса) может быть оценка издержек различных механизмов формирования инвестиционной политики в условиях влияния кризисных факторов. Выбор данного подхода

обосновывается следующим. Предприятие с наименьшими издержками (в т.ч. на управление) при прочих равных условиях является более эффективным.

В настоящее время потребности механизмов формирования инвестиционной политики в использовании методов управления эффективностью бизнеса для повышения эффективности работы в условиях влияния кризисных факторов наталкивается на неэффективность инвестиционной политики, в частности, неэффективную, несформировавшуюся систему совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики, уделяющую недостаточно внимания противодействию процессам влияния кризисных факторов при недостаточной развитости антикризисных аспектов этой политики. Переход к новой системе управления на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса для работы в условиях влияния кризисных факторов является основой прогресса в развитии механизмов формирования инвестиционной политики корпораций ТЭК РФ.

Для создания эффективного механизма формирования инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ необходимо использование методов управления эффективностью бизнеса, с помощью которых актуализируется вопрос не только формирования управленческой политики, но и единого управленческого пространства, что позволит объединить управленческие ресурсы предприятий [4].

Тактика формирования управленческих систем внесет заметный вклад в процесс совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса, что позитивно сказывается на развитии других элементов формирования инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ [8].

Однако для внедрения методов управления эффективностью бизнеса необходимо сформировать соответствующий инновационный климат, чтобы легитимация методов управления эффективностью бизнеса для работы в условиях влияния кризисных факторов прошла более успешно и быстро.

Для достижения целей и задач реализации стратегии развития механизмов формирования инвестиционной политики на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса, в основе которых лежит антикризисная составляющая, актуальность стратегии совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики для работы в условиях влияния кризисных факторов для руководителей государственных органов и корпоративных корпораций ТЭК РФ возрастает.

В условиях глобализационной трансформации использование методов управления эффективностью бизнеса играет особую роль в системе совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики предприятий ТЭК РФ. В этом аспекте совпадают цели управленческой политики со структурными изменениями в корпорациях ТЭК РФ, поддержке его работы в условиях влияния кризисных факторов и определения направлений совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса. Поэтому необходима научно обоснованная и взаимосвязанная программа внедрения методов управления эффективностью бизнеса.

Комплексный анализ процесса развития механизмов формирования инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ в условиях влияния кризисных факторов подчеркивает необходимость формирования потенциала и перспектив использования технологий и методов управления эффективностью бизнеса [10].

Инструменты методов управления эффективностью бизнеса могут оказаться существенным дополнением к принятым схемам управления для государственных органов и корпораций ТЭК РФ.

Рассмотренные проблемы формирования инвестиционной политики в корпорациях ТЭК РФ на современном этапе могут быть решены за счет использования соответствующих моделей и методов управления эффективностью бизнеса, позволяющих повысить обоснованность решений при управлении ТЭК РФ в кризисных условиях.

Литература

1. Александрова Н.С. Повышение конкурентоспособности энергосбытовых компаний – гарантирующих поставщиков на розничном рынке электроэнергии [Текст] / Н.С. Александрова // Промышленная энергетика. – 2007. – №2.
2. Бобнев С.В. Функционально-ориентированная модель предприятия [Текст] / С.В. Бобнев, Ю.И. Рогозов // Известия ТРТУ. – 2005. – Вып. 7.
3. Вершинин А.Л. Зарубежный опыт предоставления системных услуг в электроэнергетике [Текст] / А.Л. Вершинин // Международная экономика. – 2005. – №4.
4. Волконский В.А. Конкуренция и регулирование в управлении электроэнергетикой (теоретические подходы) [Текст] / В.А. Волконский, А.И. Кузовкин // Проблемы прогнозирования. – 2007. – №4.
5. Евдошенко С.Е. Развитие методов оценки эффективности деятельности предприятия (на примере металлургических предприятий Челябинской области) [Текст] : автореф. дисс. ... канд. экон. наук / С.Е. Евдошенко; Акад. труда и соц. отношений. – М. : АТиСО, 2005. – 26 с.
6. Иванов Я.В. Антикризисное управление и проблема ключевых компетенций [Текст] / Я.В. Иванов // Экономика и управление : Сборник науч. тр. Часть I. / под ред. д.э.н., проф. А.Е. Карлика. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2007.
7. Ильин С.И. Перспективы экспорта продукции нефтегазового комплекса в страны Азиатско-Тихоокеанского региона [Текст] / С.И. Ильин // Экономические стратегии. – 2007. – №1. – С. 80-83.
8. Колесникова А.А. Инвестиционные процессы в энергетической отрасли Краснодарского края [Электронный ресурс] / А.А. Колесникова // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского гос. аграрного ун-та. URL: <http://ej.kubagro.ru/2004/06/07/>.
9. Мирская С.Ю. Построение динамической математической модели производственного предприятия [Текст] / С.Ю. Мирская, М.В. Сидельников // Изв. ТРТУ : Системный анализ в экономике и управлении. – 2006. – №17. – С. 342-346.
10. Покровская А.В. Применение имитационно-математического инструментария для моделирования экономических процессов [Текст] / А.В. Покровская // Интеллектуализация управления в социальных и экономических системах : труды Всерос. конф. – Воронеж, 2006. – С. 22-23.
11. Сидельников М.В. Формализация системы взаимоотношений субъектов экономической деятельности [Текст] / М.В. Сидельников // Наука и образование : Известия Южного отделения РАО и РГПУ. – Ростов-н/Д: РГПУ, 2006. – №4. – С. 75-81.
12. Теория и практика российского предпринимательства [Текст] : монография / С.В. Горин, Н.И. Бегучев, С.В. Тиньков и др. ; под ред. С.В. Горина. – М. : ПКЦ Альтекс, 2008. – 356 с.

13. Ульянов А.А. Концептуальные подходы к управлению конкурентным потенциалом [Текст] / А.А. Ульянов. – Саратов : СГСЭУ, 2006.
14. Шмидт Ю.Д. Экспресс-диагностика кризисных ситуаций на предприятии промышленности [Текст] / Ю.Д. Шмидт // Проблемы прогнозирования. – 2007. – №6.

Ключевые слова

Инвестиционная политика; анализ рисков; функционально-стоимостное управление; топливно-энергетический комплекс; конкурентные преимущества; стратегическое управление на основе ключевых показателей деятельности; инвестиции; бюджетирование; управленческий учет; функционально-стоимостной анализ.

Гакаме Альберт Калеубатович

РЕЦЕНЗИЯ

В статье автором предложены технологии и методы управления эффективностью бизнеса в системе взаимодействия участников процессов формирования и реализации инвестиционной политики.

Значительное внимание уделено методическим вопросам планирования мер совершенствования механизмов формирования инвестиционной политики, на основе технологий и методов управления эффективностью бизнеса для работы в условиях влияния кризисных факторов в корпорациях топливно-энергетического комплекса (ТЭК) Российской Федерации.

Вопросы, освещенные в статье, являются актуальными как для инвесторов, осуществляющих вложение значительных средств в корпорации ТЭК РФ, так и для управленческого аппарата ТЭК РФ.

В статье подробно освещены проблемы формирования инвестиционной политики и проблемы в области управления корпорациями ТЭК РФ, содержащая особенности использования соответствующих моделей и методов управления эффективностью бизнеса, позволяющих повысить обоснованность решений при управлении ТЭК РФ в кризисных условиях.

Заслуживает внимания подробное рассмотрение основного функционального набора технологий и методов управления эффективностью бизнеса для обеспечения эффективного функционирования и развития предприятий ТЭК.

Для практического понимания изложенного материала автором предложены примеры, технологий и методов управления эффективностью бизнеса, структуры конкурентного потенциала промышленности, которые могут быть эффективными не только для ТЭК, но и для государства в целом, для эффективного функционирования его экономической и социальной сфер, что обеспечивает развитие международного авторитета РФ.

Выводы и предложения, изложенные в статье, теоретически обоснованы, и имеют практическую значимость.

Шевченко И.В., д-р экон. наук, профессор Кубанского государственного университета

9.1. INVESTMENT GENESIS OF CORPORATION STRUCTURES MANAGEMENT IN CONDITIONS OF GLOBALIZATION

A.K. Gakame, the Post-graduate Student of Faculty of World Economics

Kuban State University

In the article offered the perfection method for mechanisms of forming investment politics of Russian fuel-energy corporations. Author offer comprehensive approach for making perfection methods of mechanisms of forming investment politics of Russian fuel-energy complex, which is important for effective management structure functioning in term of extension competition process in modern globalized economy.

Particular features are examined with case in which effective management strategy of Russian economy is building, based on top-priority evolution of powerful manage-

ment potential of every Russian fuel-energy company. Also was bring to light the order priorities of heighten efficiency functioning investment politics forming mechanisms realized in Russian fuel-energy corporations.

Literature

1. Y.V. Ivanov. Crisis management and the problem of key competence // Economics and Management: collection of scientific publications Part I // Edited by doctor of economics A.E. Karlik – SPb. Publisher SPbGUEF, 2007.
2. A.L. Vershinin. Foreign experience of providing system services in Electricity Industry. // International economics, 2005 №4.
3. A.A. Ulyanov. Conceptual approaches to the management of competitive potential. – Saratov: SGSEU, 2006.
4. N.S. Aleksandrova. Improving the competitiveness of power companies – guaranteeing suppliers in the retail electricity market // Energy Industry, 2007. №2.
5. S.V. Bobnev, Y.I. Rogozov. Functionally-oriented model of company. Izvestiy TRTU Taganrog, 2005. №7
6. S.I. Ilin. The prospects of exports the products of oil and gas complex to the countries of Asia-Pacific region.
7. The theory and practice of Russian business: Monography // S.V. Gorin, N.I. Beguchev, S.V. Tinkov and other. Edited by S.V. Gorin – Moscow. Publishing house «Altexs», 2008.
8. S.E. Evdoshenko. Methods for evaluating the effectiveness of the enterprise (on example of Chelyabinsk Province metallurgical enterprises) // Abstract of dissertation grace for Ph. D. in Economics // S.E. Evdoshenko. Academy of Labor and social relations. – Moscow: AT&SO, 2005.
9. M.V. Sidelnikov. Formalization of relations subjects of economic activity. // Science and education. Izvestiya of South department RAE & RGPU. Rostov on Don: RGPU, 2006, №4.
10. Y.D. Shmidt. Express diagnostics of crisis situations on enterprise industry // Problems of forecasting, 2007. №6.
11. V.A. Volkonskii, A.I. Kuzovkin. Competition and regulation in electricity management (theoretical approaches) // Problems of forecasting, 2007. №4.
12. S.Y. Mirskay, M.V. Sidelnikov. Building of dynamic mathematical model of production plant // Izvestiya TRTU. Thematic issue «System analyze in economy and management», 2006. №17.
13. A.A. Kolesnikova. Investment processes in energy industry of Krasnodar Region // Scientific digital magazine KubGAU, 2004, №6.
14. A.V. Pokrovskay. Using mathematic simulation tools for modeling economic processes // Intellectualization of management in social and economic systems: Works of the All-Russian conference Voronezh; 2006.

Keywords

investment policy; risk analysis; Functional cost management; fuel-energy corporation; competitive advantages; strategic management based on key performance indicators; investments; budgeting; managerial accounting; Functional cost analysis.