

## 10.25. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ИНТЕГРАЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ГЛОБАЛИЗИРУЮЩЕЕСЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО (НА ПРИМЕРЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

Данко А.С., аспирант кафедры «Мировая экономика»

*Ростовский государственный экономический университет («РИНХ»)*

Рассматриваются факторы повышения конкурентоспособности российских промышленных предприятий в контексте процесса их интеграции в глобализирующееся экономическое пространство. Предложен механизм интеграции промышленных предприятий региона в мировую систему хозяйствования, определены основные направления деятельности Администрации субъекта Федерации по повышению эффективности и инновационному развитию промышленности региона, включая меры по активизации различных видов интеграции промышленных предприятий Ростовской области, применение субконтрактной системы и кластеризация промышленного производства.

Актуальность. Процессы экономической глобализации и интеграции национальных промышленных комплексов в мировой рынок рассматриваются в настоящее время как неотъемлемые атрибуты развития цивилизации, интенсивность, темпы и уровень которых находятся в определенной зависимости от развитости промышленности, наличия в стране собственных и привлеченных инновационных технологий, подкрепляемых фундаментальными и прикладными научными исследованиями.

Глобализация, существенным моментом которой является усиление мирохозяйственных связей, вовлечение в них большого количества стран и территорий, как экономическое явление, объективно ужесточает конкуренцию на мировом и региональном рынках. Возникает и усиливается многосторонняя зависимость национальных экономик, опосредующая амбивалентность в проявлениях преимуществ и недостатков глобализационных процессов. Так, кризис мировой финансовой системы в условиях глобализирующейся экономики захватил все государственные образования земного шара, включая РФ. Решение задачи достижения российской промышленностью уровня экономического развития государств постиндустриального пула зависит, в том числе, от уровня ее инновационного соответствия мировым стандартам, поддерживаемого своевременностью и достаточностью инновационного инвестирования. Однако, инновационное инвестирование сдерживается кризисными явлениями мировой экономической системы и их проявлениями в национальных системах экономического развития постсоветского пространства.

В этих условиях востребована рациональная, основанная на сравнительных преимуществах специализации российских предприятий в глобальной экономике программа модернизации промышленности, которая в Ростовской области опосредует создание условий для диверсификации экспорта и укрепления конкурентных позиций предприятий на мировом рынке.

Активизация этих процессов невозможна без осуществления государственных региональных программ развития промышленности, предполагающих, в том числе, и инвестиционную составляющую.

Однако, в настоящее время в регионах России существует ряд ограничений, сдерживающих эффективное использование потенциала предприятий и повышение их конкурентоспособности как на а внешнем, так и на внутреннем рынках. Представляется очевидным, что первоочередная государственная поддержка будет оказываться тем регионам и областям, где наметились реальные перспективы резкого ускорения промышленного роста.

То есть, государственное управление стимулирует развитие инновационных ростков в отечественной экономике, одновременно поощряя возникшие в ней структурные перекосы. Тогда как для обеспечения модернизации всей экономики России, необходима реальная государственная поддержка промышленного потенциала России в целом и Ростовской области, в частности, в части первоначальной активизации инновационного роста промышленного производства, отвечающего современным запросам мирового рынка. Подобная постановка проблемы опосредует необходимость аккумуляции достаточных финансовых ресурсов для запуска и первичной поддержки названных инициатив.

Концептуальные вопросы теории модернизации экономики и институционального обеспечения процессов модернизации отражены в трудах: Абалкина Л., Веблена Т., Деминга Э., Медведева В., Полякова В., Фролова И., Шишкова Ю. и других. Вопросы взаимодействия государства и бизнеса, а также государственной поддержки экспорта в теоретическом плане решали: Афанасьев М., Беляков Н., Гаврилов И., Ефимов М., Загашвили В., Иванов Н., Кондратьев В., Мясникова Л., Некипелов А., Оболенский В. и другие. Однако, в настоящее время отсутствует однозначность понимания сущности и последствий экономической глобализации для России в целом и, в частности, промышленных предприятий ее регионов. На государственном уровне в достаточной мере не адаптирован организационно-экономический механизм интеграции региональных экономик и отдельных промышленных предприятий в глобализирующееся мировое экономическое пространство, не классифицированы национальные интересы, не определены интересы территорий, не учтена специфика и сложившиеся структурные перекосы в экономике РФ и отдельных ее регионов.

Таким образом, настоятельная необходимость научного осмысления путей модернизации промышленности России и Ростовской области, в частности, актуализирует поиск отдельных мероприятий и механизма ее наиболее эффективной интеграции в глобализирующиеся рынки в преддверии вступления в ВТО.

В свете выявленных проблем целью исследования стало определение условий и приоритетных направлений развития промышленных предприятий Ростовской области с последующей разработкой комплекса мероприятий, способствующих повышению их конкурентоспособности в условиях интеграции в глобализирующуюся мировую экономику.

Объектом исследования явились процессы научно-технического и инновационного развития промышленных предприятий России на примере Ростовской области в их взаимосвязи с процессами интеграции в мировое хозяйство.

Предметом исследования стали формы и методы государственной поддержки производственных отношений промышленного производства в контексте интеграции промышленности Ростовской области в глобализирующуюся мировую экономику.

Изыскание всех возможных ресурсов и их рациональное использование для роста инновационной составляющей промышленности области, перспективной к интеграции в мировое хозяйство явилось актуальным направлением научных изысканий

Рабочая гипотеза исследования состоит в предположении, что концентрация наиболее перспективных направлений модернизации промышленного производства Ростовской области в сочетании с реорганизацией управления ими и инвестированием в ключевые виды производств, основанного на принципе «необходимой достаточности», позволит повысить уровень конкурентоспособности продукции ведущих промышленных предприятий области для их эффективной интеграции в глобализирующееся экономическое пространство.

Изыскание всех возможных ресурсов и их рациональное использование для роста инновационной составляющей промышленности области, перспективной к интеграции в мировое хозяйство явилось актуальным направлением научных изысканий.

Как показал проведенный анализ, ключевым фактором активизации интеграции предприятий региона в мировую экономику стало усиление конкуренции на отечественном и мировом рынках. Интеграционные тенденции являются ответом на распространяющуюся глобализацию и несут объективный характер.

Отношение ученых-экономистов к интеграции в целом неоднозначно. По мнению ряда экономистов (Коно, 1987; Уильянсон, 1995), замена рыночных отношений предприятий на интеграцию, основанную на сближении интересов, приводит к ограничению конкуренции на рынке, что не стимулирует к улучшению качества продукции и снижению затрат.

Однако, мы полагаем, что развитие интеграционных механизмов несет в себе положительный потенциал объединения ресурсов для создания новых производственных технологий. Отсутствие интеграции ведет к излишней замкнутости субъектов предпринимательской деятельности, снижению возможностей ускоренного технологического развития. Эффективная интеграция должна приводить к достижению целей субъектов, участвующих в интеграции.

Однако, эффективность интеграции носит индивидуальный характер в каждом конкретном случае. Степень и характер интеграции зависит от уровня промышленного развития страны и региона в частности.

Под международной интеграцией промышленных предприятий в условиях развивающейся глобализации мы понимаем взаимопроникновение финансов и переплетение (объединение) производственных, обслуживающих, управленческих процессов организаций-резидентов различных государств.

Основными признаками интеграции предприятий региона в мировое хозяйство является взаимопроникновение и переплетение производственных процессов предприятий региона с компаниями других стран.

Процесс международной интеграции является степенью международного разделения труда и развития глубоких и устойчивых взаимосвязей субъектов бизнеса. В ходе такой интеграции предприятиями развива-

ется научно-техническое сотрудничество, международная торговля, происходит миграция рабочей силы, производственных ресурсов и капитала.

Возникает необходимость оценивания целесообразности интеграционных процессов предприятий и определения показателя их эффективности. Мы полагаем возможным принять в качестве меры эффективности интеграции предприятий в мировую экономику такие показатели как добавленная стоимость, численность занятых и фактическая стоимость активов региональных компаний. При росте любого из данных показателей интеграцию можно признать эффективной, так как предприятие и регион получают положительный социально-экономический эффект.

Интеграционную стратегию предприятий возможно построить исходя из определения тех иностранных компаний, интеграция с которыми в долгосрочном перспективе снизит риск потери рынков сбыта продукции местных товаропроизводителей.

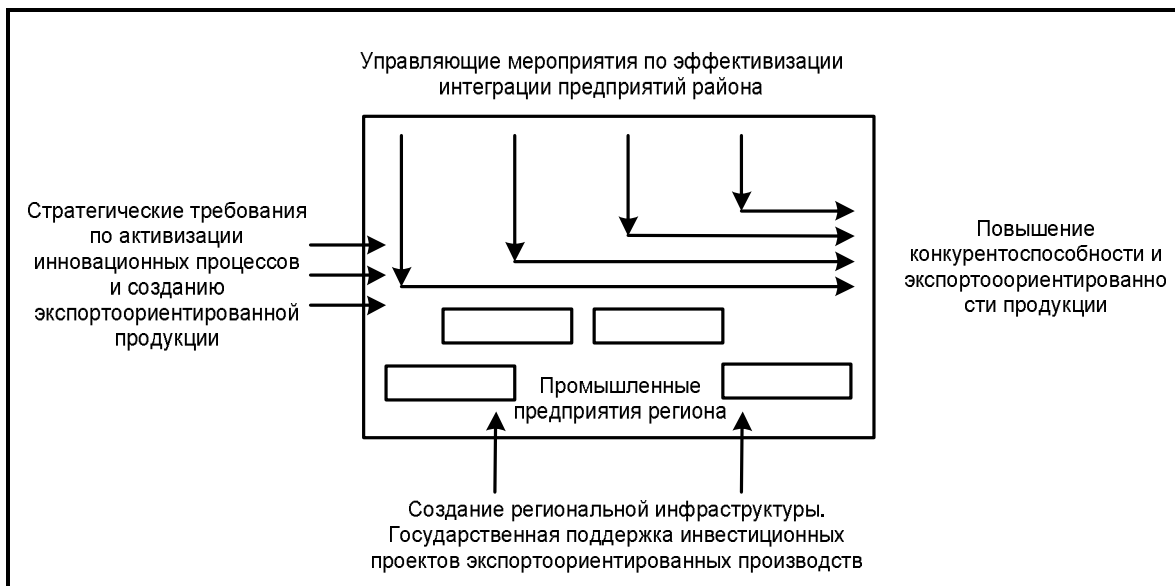
При принятии стратегических решений достаточно важным и необходимым является всесторонний анализ соотношения затрат, рисков и экономического эффекта от реализации интеграционных мероприятий. Одним из направлений интеграционной стратегии может стать рост региональных компаний посредством приобретения контроля над поставщиками, дилерами, в отдельных случаях – фирмами конкурентов.

По объективному содержанию интеграция отечественных предприятий с компаниями иностранных государств является одним из способов конкурентной борьбы. Риск полного поглощения иностранными компаниями ставит перед региональными производителями вопрос о необходимости инициирования управляемых интеграционных процессов, обеспечивающих приращение добавленной стоимости в кооперации с интегрируемыми компаниями.

В связи с этим возникает необходимость разработки и внедрения в региональную практику соответствующего механизма интеграции промышленных предприятий в мировую систему хозяйства, способствующего координированию бизнес-процессов ее участников, снижению давления избыточной конкуренции, предотвращению демпинга, обмену инновационными технологиями, увеличению объемов производства, снижению издержек производства за счет эффекта масштабов производства

Механизм интеграции промышленных предприятий в мировое экономическое пространство – это совокупность связанных между собой мероприятий органов власти субъектов Федерации, обеспечивающих экономическую эффективность участия субъектов обрабатывающих видов производств в процессах мирового разделения труда и перемещения капиталов посредством управления их направлениями и формами.

Предлагаемый механизм интеграции промышленных предприятий региона в мировое экономическое пространство (рис. 1) предполагает, с одной стороны, наличие управляющих воздействий на сферу бизнеса (кадровая политика, внедрение систем качества, финансовая поддержка технического перевооружения и инновационного развития и т.д.) с другой стороны, государственную политику по активизации инновационных процессов, направленных на создание экспортноориентированной продукции, а также создание инженерно-транспортной инфраструктуры в регионе (строительство дорог, развитие энергетических мощностей, сетей водо- и газоснабжения).



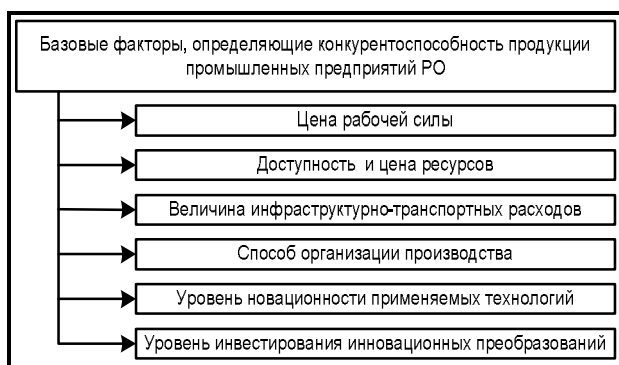
**Рис. 1. Механизм интеграции промышленных предприятий региона в мировое экономическое пространство (разработано автором)**

Главной целью реализации предложенного механизма интеграции является повышение конкурентоспособности региональных производственных компаний на мировом рынке. Производства, производящие неконкурентную продукцию, будут поглощены или уничтожены конкурентами.

Следовательно, обобщенно можно считать основным требованием необходимость повышения конкурентоспособности продукции отечественных промышленных предприятий в целом, и в Ростовской области, в частности.

Основными факторами, влияющими на конкурентоспособность продукции промышленных предприятий Ростовской области нами установлены:

- фактор инвестирования инновационности в технике и технологиях;
- фактор стоимости рабочей силы, стоимости ресурсов;
- фактор величины инфраструктурно-транспортных расходов;
- факторы эффективной организации производства (рис. 2).



**Рис. 2. Базовые факторы, влияющие на конкурентоспособность продукции промышленных предприятий РО (разработано автором)**

Очевидно, что объем экспортоориентированной продукции со значительным объемом добавленной стоимости в портфеле того или иного предприятия соответствует его инновационным возможностям, так как

конкуренция среди подобных товаров на зарубежных рынках выше.

Для обеспечения конкурентных преимуществ и получения монопольной сверхприбыли от инноваций, организации необходимо управлять инновациями в технике и технологиях как решающим фактором выживания и обеспечения экономического роста.

Для эффективного инновационного развития обязательным является соответствие инноваций с стратегическим целям организации, наличие у персонала инновационных компетенций. Планирование инноваций необходимо осуществлять в соответствии с латентными потребностями или их значимостью для потребителей. Необходимо прогнозировать объем потенциального спроса на новшество, оценивать его преимущества перед уже существующими продуктами, удовлетворяющими те же потребности. Обязательны учет ресурсных ограничений, осложняющих внедрение новаций, и оценка экономической эффективности инновации. При ограниченности ресурсов определяющее значение в успехе инновационных преобразований имеет качество управления инновациями, которое обеспечивается соответствующими компетенциями руководства. Инновационные компетенции могут быть привнесены в процесс управления инновационным преобразованием предприятий посредством информирования в области инноваций, консультирования руководства и главных специалистов предприятий, которое целесообразно организовать государственным институтам.

Развитие инноваций обеспечивают инвестиции, привлечению которых способствуют государственные гарантии.

Показатель оценки фактора стоимости рабочей силы, представленный размером оплаты труда основных производственных рабочих, варьируется в пределах территориального образования, региона и области. Высокий уровень оплаты труда, стоимость ресурсов прямым образом увеличивает затратную часть производимой продукции.

По стоимости потребляемых ресурсов Ростовская область имеет определенные конкурентные преимущест-

ва по сравнению с другими регионами России и некоторыми странами ЕС (Швеция, Финляндия, Дания, Исландия, Норвегия). Конкурентные преимущества обеспечиваются теплым климатом вследствие отсутствия необходимости постоянных и значительных затрат на обогрев рабочих помещений (расходы энергоресурсов). Стоимость одного кВт/ч электроэнергии в Ростовской области также ниже, чем в странах Европы и Китая. Конкурентные преимущества Ростовской области обеспечивают доступность таких ресурсов как нефть, газ, уголь, древесина, цветные и черные металлы, а также сырье для строительной промышленности.

Для повышения конкурентных преимуществ в виде снижения стоимости ресурсов целесообразно осуществить мероприятия по упорядочению цен на электроэнергию, потребляемую промышленными предприятиями, в частности:

- обеспечение возможности поставки электроэнергии от альтернативных поставщиков по ценам ниже уровня основного оператора энергосистемы;
- предоставление для крупных потребителей электроэнергии (присоединенная мощность более 20 МВт) возможности включения в группу базовых потребителей, тариф для которой устанавливается ниже среднего уровня по промышленности.

Для развития конкурентной среды в отношении естественных монополий, находящихся за пределами компетенции Региональной службы тарифов (железнодорожный транспорт, поставщики ГСМ и т.д.) целесообразно активизировать деятельность территориального управления Федеральной антимонопольной службы.

Предлагаемые меры позволят обеспечить конкурентные преимущества донским производителям за счет снижения себестоимости выпускаемой продукции и, как следствие, обеспечит возможность увеличения объема производства за счет более гибкой ценовой политики.

Относительно инфраструктурно-транспортной составляющей Ростовской области можно констатировать, что железнодорожная и автомобильная коммуникации развиты лучше, чем в большинстве других регионов РФ. Это позволяет региональным предприятиям экономить на транспортных расходах, включающих стоимость горючего и доставки сырья и готовой продукции относительно предприятий других регионов России и ближнего зарубежья. Однако, в сопоставлении с конкурентами дальнего зарубежья по инфраструктурно-транспортному обеспечению Ростовская область, как и РФ в целом, отстает в разы, что негативно сказывается на конкурентоспособности отечественных предприятий. Так, сопоставление состояния материальной компоненты транспортной составляющей трех наиболее развитых стран по коэффициенту Энгеля (табл. 1), демонстрирует значительное отставание России.

**Таблица 1**

**СОСТОЯНИЕ МАТЕРИАЛЬНОЙ КОМПОНЕНТЫ МАГИСТРАЛЬНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РЯДЕ СТРАН<sup>1</sup>**

Страна	Коэффициент Энгеля
Германия	1,6
Япония	5,6
Россия	0,53

<sup>1</sup> Составлено автором на основании анализа статистических данных Российского статистического ежегодника. Госкомстат РФ. М., 2008.

Однако негативные факторы, способствующие удорожанию продукции региональных промышленных предприятий по сравнению с зарубежными аналогами, компенсируются в полной мере более низкой стоимостью сырьевых и энергетических ресурсов.

Следующим фактором, значительно влияющим на конкурентоспособность продукции промышленного производства Ростовской области, является организация производства, как таковая.

Одним из макроэкономических способов упорядочивания организации производства, способствующим повышению конкурентоспособности предприятий, является применение субконтрактной системы и кластеризация промышленного производства.

Функционирование предприятий осуществляется в условиях взаимодействия с множеством экономических субъектов. Применение механизма субконтрактации позволяет головному предприятию – контрактору - избавиться от непроизводительных издержек на содержание недозагруженных производств и сконцентрировать усилия на важнейших задачах – технологическом перевооружении, обновлении модельного ряда выпускаемой продукции.

Субконтракторы (как правило, малые и средние предприятия), выполняя работы по субконтрактам, достигают высокого уровня загрузки оборудования и высокой производительности. Обе стороны процесса заинтересованы друг в друге:

- контрактору нужны стабильные поставки;
- субконтракторам нужны долгосрочные заказы и постоянное сотрудничество.

Опыт развитых стран показывает, что предприятие-контрактор часто за свой счет проводит на предприятиях-субконтракторах внедрение и сертификацию системы управления качеством, предоставляет помещения и оборудование. Использование механизма субконтрактации послужило одной из причин промышленного роста таких стран, как Япония, Италия, Франция, Турция.

Ключевым фактором инфраструктуры рынка субконтрактации является создание регионального государственного Центра субконтрактации – организации, способствующей развитию предпринимательства в промышленности и формирующей инфраструктуру промышленности на межрегиональном, региональном или локальном уровне. Данный Центр мог бы активизировать инновационное развитие промышленности и малого предпринимательства региона.

В функции регионального Центра субконтрактации мы предлагаем включить следующие:

- Ведение (наполнение и актуализация) открытой базы данных по промышленным предприятиям региона.
- Развитие субконтрактации региона посредством:
  - формирования промышленных и технологических зон (промышленных кластеров);
  - разработки и участия в региональных программах развития производственной кооперации, технологического перевооружения промышленности, реформирования промышленности и реструктуризации отдельных предприятий, развития малого предпринимательства в научно-производственной сфере, развития информационного пространства производственной кооперации, включая мониторинг состояния и перспектив развития промышленности;
  - общественно-политической деятельности, направленной на развитие субконтрактации в регионе;
  - развития в регионе ярмарочно-выставочной деятельности.

Создание методической базы субконтрактации, обеспечение предприятий необходимыми методиками и консультированием по вопросам субконтрактации; проведение семинаров для предприятий региона.

Координация деятельности по формированию и распределению пакетов заказов, по взаимодействию с локальными центрами, с финансовыми институтами, органами сертификации систем управления качеством, логистическими компаниями, организация участия промышленных предприятий региона в госзаказе.

Организация и поддержание информационного обмена новационными технологиями, новационным опытом развития предприятий.

Одним из направлений интеграционной стратегии может стать рост региональных компаний посредством приобретения контроля над поставщиками, дилерами, в отдельных случаях – фирмами конкурентов.

На основании выявленных в результате анализа взаимовыгодных форм сотрудничества, нами предлагаются следующие меры по повышению эффективности интеграции предприятий области.

Таблица 2

**МЕРЫ ПО АКТИВИЗАЦИИ ИНТЕГРАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ (РАЗРАБОТАНО АВТОРОМ)**

Мероприятия по эффективизации интеграции предприятий области	Планируемый результат
Планирование показателей эффективности интеграции и мероприятий по их достижению	Измеряемые показатели эффективности
Развитие производств конкурентоспособных на мировых рынках посредством преференций	Повышение конкурентоспособности товаров местных производителей, завоевание новых рынков сбыта
Создание региональных промышленных кластеров	Снижение издержек по технологической цепи – повышение экономической эффективности
Создание механизма субконтрактации	Увеличение эффективности производственной деятельности
Реализация инфраструктурных проектов	Создание инфраструктуры для привлечения инвесторов для реализации проектов в сфере промышленного производства
Внедрение механизма привлечения инвестиций	Организация новых конкурентоспособных производств конкурентоспособных на внутреннем и внешнем рынках
Создание региональной инновационной инфраструктуры – связующего звена науки с производством	Обеспечение внедрения новых разработок для вывода продукции на международные рынки
Государственная поддержка инвестиционных проектов экспортноориентированных производств	Увеличение рентабельности проектов и расширение объемов поставок на международные рынки сбыта
Протекционистская государственная политика	Эффективное участие в мировом разделении труда
Выработка технологических приоритетов на основе научного прогнозирования	Создание новых форм государственной поддержки приоритетных отраслей
Экономический мониторинг и анализ эффективности мероприятий органов власти	Достижение планируемых показателей эффективности интеграции

Формами интеграции также могут быть вхождение в холдинг, транснациональную корпорацию, финансово-

промышленную группу, уставной капитал иностранных компаний, а также длительные договорные отношения с иностранными партнерами.

Анализ наиболее часто использующихся форм интеграции предприятий в Ростовской области позволил выявить их по процессную классификацию, а также сопровождающие позитивные и негативные эффекты (табл. 3).

Сложившиеся формы интеграции промышленных предприятий региона в мировую систему хозяйствования оказывают как положительные, так и отрицательные воздействия на экономику региона. Интеграционный процесс достаточно сложно оценить однозначно. По нашему мнению, в краткосрочной перспективе выгоды и потери в экономике области окажутся примерно равными. В то же время в стратегической или долгосрочной перспективе сложившийся уровень интеграции не сможет вывести регион, и в целом Россию в разряд развитых стран.

Интеграция крупных донских предприятий может осуществляться также посредством их вхождения в общероссийские отраслевые холдинги, что позволяет им повысить эффективность основных видов деятельности за счет оптимизации внутрикорпоративных затрат, возвращения к проектной специализации, а также единой сбытовой политики на рынке сходной продукции и координации действий в отношении поставщиков и подрядчиков. Задача областных и местных органов власти в этом варианте состоит в обеспечении активного взаимодействия предприятий региона и общероссийских интегрированных структур, а также в создании прозрачного механизма принятия обязательств отраслевым холдингом по развитию производства на территории области.

Особое значение в повышении конкурентоспособности предприятий Ростовской области представляет кластеризация промышленного производства как макроэкономический способ упорядочивания организации производства, организации развития территорий Ростовской области.

В России кластерный подход представляет особый интерес для развития регионов, в которых в течение длительного времени концентрировалось промышленное производство, таких как Ростовская область.

Этот подход, пользующийся признанием и активно применяемый для стимулирования экономического развития во многих регионах мира, предоставляет большие возможности как для повышения конкурентоспособности регионального бизнеса, так и для повышения эффективности экономической политики региональных властей. В настоящее время подход к региональному развитию, основанный на кластерах, начинает входить в практику России.

Развитие кластеров принесет бизнесу следующие выгоды:

- снижение издержек от текущей деятельности,
- повышение гибкости и инновационного потенциала при внедрении новых продуктов и технологий;
- повышение эффективности системы поставок сырья, компонентов и комплектующих; доступности и качества специализированного сервиса (например, специфических услуг по страхованию космических запусков для аэрокосмического кластера);
- доступ к различного рода финансовым ресурсам (например, к источникам рискованного финансирования для новых технологических компаний в кластере информационных технологий);
- доступность специализированных и производительных человеческих ресурсов и т.п.

Таблица 3

**ФОРМЫ ИНТЕГРАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ В МИРОВЫЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ (РАЗРАБОТАНО АВТОРОМ)**

Процессы предприятий	Форма интеграции	Позитивный эффект	Негативный эффект	Пример
Разработка продукта	Импорт региональными компаниями технологий, лицензий на производство нового продукта	На оперативном уровне: повышение конкурентоспособности предприятия;	На оперативном уровне: необходимость импорта компонентов, обеспечивающих возможность практического применения технологии. На стратегическом уровне: снижение внутреннего спроса на отечественные НИОКР	ОАО «НЭВЗ», ОАО «ВЭЛНИИ» и фирмой ADtranz (сейчас Bombardier Transportation) создан пассажирский электровоз ЭП10
Маркетинг и сбыт	Экспорт готовых изделий	Развитие конкурентоспособных производств	Зависимость экспортера от спроса на мировых рынках	ОАО «Тагмет», ОАО «НЭЗ» и др.
	Размещение на территории области крупных международных торговых сетей	Реализация товаров местных производителей	Вывод из страны заработанного капитала	Размещение на территории области торговых сетей «ИКЕЯ» (Швеция), «Метро», «Реал» (Германия), «Ашан», «Леруа мерлен» (Франция)
Финансирование	Интеграция путем вхождение в уставной капитал иностранных компаний	Участие в мировом разделении труда, завоевание новых рынков сбыта	Инвестирование в экономику иностранного государства	Покупка контрольного пакета акций канадской компании Buhler Industries, занимающейся производством тракторов
	Продажа акций региональных предприятий иностранным компаниям	Возможность использования современных технологий	Вывод активов и прибыли за пределы России	Покупка американской компанией «Алкоа» акций ОАО «БКМПО»
Снабжение	Закупка импортных комплектующих (вертикальная интеграция с поставщиком-импортером)	Повышение качества производимой продукции	Увеличение цены изделия; ликвидация отечественных производителей аналогичных комплектующих, что приводит к неблагоприятным социально-экономическим последствиям	Доля импортных комплектующих в комбайне Акрос» производства Ростсельмаш составляет около 20%, (мосты ведущих колес, гидравлика, ремни привода, рукава высокого давления, двигатель). Отказ от использования гидроцилиндров ОАО «Зерноградгидроагрегат» привел к банкротству предприятия.
Производство	Приобретение производственного оборудования и сопровождения производственного процесса у иностранного производителя	Повышение качества производимой продукции	Отсутствие спроса на отечественные средства производства, ослабление связи науки и производства	В конце 2008 года на ОАО «Тагмет» осуществлен запуск трубопрокатного агрегата фирмы «SMS Meer» (Германия) Стоимость проекта 5 млрд. руб.
	Организация на территории области сборочных производств	Создание новых рабочих мест и увеличение налогооблагаемой базы	Низкая добавленная стоимость данного производства	В 2009 году в Ростовской области запущен завод по сборке холодильного оборудования компании «НОРД» (Украина)
Сервис	Организация региональными предприятиями представительств и филиалов в странах, импортирующих отечественную технику	Завоевание и укрепление позиций на мировых рынках	Дополнительные затраты предприятия	Реализация техники Ростсельмаш и сервисное обслуживание осуществляется через крупнейшую в Европе дилерскую сеть компании, насчитывающую более 220 партнеров

Преимущества кластерного подхода для региональных органов власти состоят в том, что он позволяет комплексно, системным образом рассматривать ситуацию в группе взаимосвязанных предприятий, относящихся к разным видам экономической деятельности. Кроме того, кластерный подход позволяет использовать в качестве «стержня» стратегии развития кластера инициативы, выдвинутые и реализуемые лидерами бизнеса, которые, таким образом, гарантированно будут успешно реализованы.

Достижение успеха при развитии кластеров является совместной задачей бизнеса и органов местного самоуправления. Только взаимопонимание и готовность к сотрудничеству между ними гарантируют получение положительных результатов. Важнейшим эле-

ментом кластерной технологии развития региона является установление постоянного диалога всех участников процесса – малых и крупных предприятий, соответствующих властных структур, сервисных и научно – исследовательских организаций, системы профессионально – технического образования, СМИ и др.

Формирование кластеров на территории Ростовской области является важным фактором повышения ее конкурентоспособности. Предприятия внутри кластеров являются гарантированными рынками друг для друга, что позволяет им оптимизировать звенья вертикальной технологической цепи, обмениваться технологиями и информацией и приобретать конкурентные преимущества перед другими участниками рынка.

Становление определенных в качестве инвестиционных приоритетов базовых отраслей («точек роста») послужит толчком к развитию отраслей поставщиков и отраслей потребителей, а также сегментов услуг, принадлежащих кластеру.

В соответствии с изменениями тенденций развития внешней и внутренней среды региона необходимо вносить соответствующие корректировки в инвестиционные приоритеты Ростовской области.

Проведенный анализ показал, что создание кластеров в Ростовской области возможно на базе существующих в Ростовской области крупных производств. Перспективным может стать кластер сельхозмашиностроения в г. Ростове-на-Дону. Учитывая приобретение в 2007 году ПС «Новое содружество» контрольного пакета акций канадской компании Vulher Industries, занимающей производством тракторов, с 2009 года размещено сборочное производство данной техники на ООО «КЗ «Ростсельмаш». В дальнейшем целесообразно изготовление в регионе отдельных комплектов. Данную кооперацию возможно осуществить с участием следующих предприятий области:

- ОАО «Морозовсксельмаш»;
- ОАО «Сальсксельмаш»;
- ОАО «Аксайкардандеталь».

Дальнейшее развитие предприятий авиастроения, расположенных на территории Ростовской области, связано с их окончательной интеграцией в состав созданной в соответствии с Указом Президента РФ №140 от 20 февраля 2006 г Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК), а также с дальнейшим выполнением крупных экспортных контрактов по линии военно-технического сотрудничества. В ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» должны включиться ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева» и ОАО «ТАВИА», что позволит ускорить механизм создания единого авиастроительного центра гидроамфибийной авиации.

Экономически целесообразен перенос в Таганрог производства многоцелевого самолета-амфибии Бе-200ЧС. В настоящий момент серийное производство самолета-амфибии Бе-200ЧС организовано на производственных площадях Иркутского авиационного завода. Для снижения себестоимости серийного производства Бе-200ЧС и получением конкурентоспособной цены Правлением ОАО «Корпорация «Иркут» и Советом Директоров ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева» принято решение передать серийное производство на производственные мощности ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева» и ОАО «ТАВИА».

Кроме того, совместно с другими российскими предприятиями ТАНТК им. Г.М. Бериева участвует в программе создания семейства ближнемагистральных авиалайнеров нового поколения RRJ.

Другое авиастроительное предприятие, вокруг которого возможно создание кластера это единственное на Юге России вертолетостроительное предприятие – ОАО «Роствертол». Ближайшие производственные перспективы ОАО «Роствертол» предусматривают продолжение производства боевых вертолетов Ми-24 и Ми-35, тяжелого транспортного вертолета Ми-26, а также серийное производство боевого вертолета нового поколения Ми-28 (освоен в 2006 г.) и создание модернизированного легкого вертолета на базе модели Ми-2.

Перспективной территорией создания кластера в сфере автомобилестроения является г. Ростов-на-Дону, г. Таганрог и г. Азове.

Одним из факторов, определяющих данное предложение, должно стать развитие производства Таганрогского автозавода и Ростовского завода грузовых автомобилей (создан на базе ОАО «Красный Аксай»).

Другим фактором, способствующим развитию отрасли, должен стать запуск в 2009 году автомобильного завода в городе Азове. На заводе планируется осуществлять сборку легковых автомобилей китайского производства. В рамках увеличения локализации производства необходимо инициировать количество используемых комплектующих отечественного производства и число региональных предприятий, привлеченных к выпуску автокомпонентов.

В промышленности города Волгодонска в настоящее время возникла группа тесно взаимосвязанных компаний в сфере атомного машиностроения, обладающих всеми признаками кластера:

- географической концентрацией и близостью расположения;
- широким спектром участников;
- наличием связей и взаимодействия между участниками.

Сегодня можно констатировать, что в этот кластер могут войти около 20 предприятий, с числом работающих – около 2,5 тыс. чел., объемом выпускаемой продукции около 2,5 млрд. руб. Участники кластера смогут выполнять широкий спектр работ и услуг – проектирование, производство оборудования для газовой, атомной промышленности, металлургии, инженеринговые услуги. В состав кластера войдет старейший ВУЗ города – Волгодонский институт (филиал) ЮРГТУ (НПИ).

Следует отметить, что продукция и услуги предприятий, входящих в Волгодонский кластер производителей атомного машиностроения, сегодня востребованы и конкурентоспособны на российском и международном рынке. Предприятия кластера имеют богатый опыт выполнения самых ответственных работ для атомной энергетики, обладают ценнейшим конструкторским потенциалом и производственными возможностями.

В то же время этот производственный потенциал сегодня используется далеко не полностью – кластер способен производить гораздо больший объем продукции. Учитывая утвержденную дорожную карту развития атомной генерации в Российской Федерации, и предполагаемый объем инвестиционных вложений, развитие Волгодонского кластера атомного машиностроения становится еще более перспективным.

Развитие кластера атомного машиностроения в Волгодонске может стать «ядром конкурентоспособности» экономического роста Ростовской области и будет обеспечивать положительный эффект, заключающийся в повышении производительности труда, инновационного потенциала и стимулировании создания новых компаний, а также в положительном влиянии на уровень и структуру занятости экономически активного населения региона.

Следует отметить, что продукция кластера обладает высокой конкурентоспособностью на мировом рынке, спрос на нее не зависит от рыночной конъюнктуры лифта вступления России в ВТО.

Поэтому приоритетным направлением политики администрации Ростовской области должно стать содействие в повышении конкурентоспособности кластера атомного машиностроения в Волгодонске, его политическая и организационная поддержка. Это позволит ему развиваться более динамично, получить крупные, долгосрочные контракты, и в конечном итоге положительно влиять на со-

циально-экономическую ситуацию в городе и целом в Ростовской области. Недостаток политической поддержки, отсутствие авторитета и «раскрученности» у кластера атомного машиностроения в Волгодонске на настоящем этапе является тормозом развития, не позволяет полностью использовать его производственный потенциал и выигрывать крупные тендеры.

Производственные мощности участников кластера, квалифицированная рабочая сила, а также программа развития атомной энергетики России при наличии поддержки на уровне региональной власти, в том числе за счет содействия в получении предприятиями (группа компаний «Атоммаш», «Атоммашэкспорт» и др.) заказов от компаний естественных монополий дают основания рассчитывать на положительную перспективу деятельности кластера в Волгодонске.

Создание кластера в г. Новочеркасск возможно вокруг крупнейшего в России предприятия транспортно-машиностроения – ООО «ПК НЭВЗ». Часть производственных заказов возможно передать предприятиям малого бизнеса активно развивающимся в последнее время.

Например, в 2007 году в Новочеркасске создано малое машиностроительное предприятие – ООО «НПО «Орион ВДМ». Численность предприятия 42 человека, годовой объем производства около 10 млн. руб.

В настоящее время предприятие осуществляет выпуск прецизионных шестеренных насосов – дозаторов, деталей и механизмов для ОАО «Каменскволокно».

Производственные мощности завода состоят из многофункциональных обрабатывающих центров (токарных, шлифовальных фрезерных) ведущих мировых производителей: Германии, Швейцарии, Италии, которые позволяют осуществлять выпуск изделий с повышенной точностью и стойкостью материалов для предприятий машиностроительного комплекса. Стоимость данного оборудования более 300 млн. рублей, в том числе станки стоимостью 130 млн. руб. переданы в аренду ОАО «Каменскволокно».

Разработка конструкторско-технологической документации осуществляется с применением современного программного обеспечения.

Кроме того, данным предприятием, осуществляется научно-исследовательская деятельность в виде разработки наноструктурных конструкционных и антифрикционных композиционных материалов и покрытий. Ведутся исследования в области нанотехнологий по различным направлениям (механических, механо-химических и физико-химических процессов при наномеханической обработке поверхностного слоя деталей; наноточение высоколегированных, нержавеющей сталей и сплавов и т.д.).

Разработки предприятия подтверждены 11 патентами, которые имеют 100% внедрение в производство. В штате предприятия работают 4 доктора технических наук, 10 кандидатов технических наук, 9 аспирантов очной и заочной форм обучения. Сотрудники предприятия проходят стажировки на ведущих предприятиях Западной Европы (Швейцарии, Германии).

В июле 2008 года принято решение об оказании ООО «НПО «Орион ВДМ» финансовой поддержки в форме субсидирование процентной ставки в сумме 1,3 млн. руб. из областного бюджета.

В сфере развития легкой промышленности возможно создание кластера в одной из шахтерской территории в г. Шахты. Ведущим предприятием отрасли является

ЗАО «Корпорация «Глория Джинс», производящее около половины продукции легкой промышленности области. Предприятие стабильно производит 33% российского рынка детской одежды. В 2010 году компания расширила ассортимент и усовершенствовала модельный ряд выпускаемой продукции, улучшила качество пошиваемых изделий на основе внедрения современных технологий обработки и нанесения спецэффектов, увеличила количество собственных фирменных магазинов. На других крупных предприятиях отрасли (ОАО «Донецкая мануфактура М», ЗАО «Донобувь», ЗАО «Дон Текс», ЗАО ПКФ «Элегант») в 2009 году существенного падения производства не произошло. Этому способствовало развитие кооперационных связей между предприятиями отрасли, в том числе на основе аутсорсинга, расширения сети собственных фирменных магазинов по реализации продукции известных ростовских торговых марок «Gloria Jeans», «Gee Jay», «ДМ», «Cleanelly», «Elis», «Walrus», «Yozeff» и увеличение объемов продаж в специализированных и крупноформатных торговых организациях как в области, так и за ее пределами.

Кроме того, возможно осуществить формирование кожевенно-обувного кластера на основе технического перевооружения ОАО «Таганрогский кожевенный завод» в 2008-2010 гг., которое позволяющего увеличить производство кож, востребованных не только крупными местными обувными предприятиями, работающих по госзаказу, но и обувными предприятиями малого бизнеса, выпускающими гражданскую обувь.

Развитая сырьевая база, диверсифицированность и высокий уровень развития промышленности Ростовской области в сопряженных отраслях обуславливают потенциал формирования на территории региона производственных кластеров вокруг предприятий пищевой переработки.

В то же время, существующее положение пищевой отрасли свидетельствует о недостаточном использовании этого потенциала. Ряд крупнейших предприятий пищевой промышленности, на долю которых приходится более половины всего объема производства, практически не используют местную сырьевую базу (сырье для табачной, пивной промышленности, стеклотара, полиамидные оболочки для колбасных изделий и др.).

Повышение эффективности и развитие пищевой промышленности являются одним из важнейших приоритетов Ростовской области, т.к. это стимулирует экономический рост в сельском хозяйстве, машиностроении и других отраслях региональной экономики.

Кроме того, для обеспечения эффективно функционирования предприятий области региональным органам власти необходимо стимулировать увеличение доли продукции донских производителей в товаропроводящей сети Ростовской области посредством заключения соответствующих соглашений с крупными торговыми организациями.

Эффективная реструктуризация бывших «промышленных гигантов» требует глубокого взаимодействия и сотрудничества между крупным и малым бизнесом, властью, ВУЗами, НИИ и т.п., и здесь кластерный подход предоставляет необходимые инструменты и аналитическую методологию. Применение кластерного подхода позволяет достигать расширенного развития малого и среднего предпринимательства. Кластеры



выполняют роль концентраторов специализированных знаний, навыков, инфраструктуры и поддерживающих отраслей в пределах территориальных образований. Следствие этого – увеличение производительности, распространение инноваций и формирование новых конкурентоспособных бизнесов.

Кластер создает благоприятные условия для развития специализированных производств обслуживающего и обеспечивающего характера. Крупные компании нуждаются в большом количестве приспособленного к их технологиям оборудования, материалов и т.п., что создает емкий рынок для небольших фирм инновационной направленности, которые в будущем и становятся генератором конкурентных преимуществ.

Таким образом, стимулами формирования и развития кластеров служат экономические интересы его участников. Мультипликативный эффект от деятельности кластеров имеет место как на уровне отдельных его участников (внутренний эффект), так и на уровне экономики региона (внешний эффект).

Для Ростовской области, обладающей высоким научно-техническим потенциалом, формирование механизмов реализации и развития именно таких кластеров является жизненно необходимым, т.к. служит механизмом построения региональной «экономики, основанной на знаниях». Инновационный кластер является открытой системой, постоянно распространяющей свое «инновационное влияние» во внешнюю среду.

### Литература

1. Абалкин Л. Вступление России в ВТО – составная часть стратегии реформирования России // Проблемы теории и практики управления. – 2003. – №3.
2. Афанасьев М., Мясникова Л. Время глобализации // МЭ и МО. – 2005. – №10 – с. 11.
3. Гаврилов Н., Беляков Н. Государственная поддержка промышленной экономики в России // Вопросы экономики – 2007. – №3.
4. Веблен М. Избранные произведения. – М. – 1990 – с. 44-135.
5. Загашвили В. На пороге нового этапа экономической глобализации // МЭиМО, – 2009. – №5. – с. 43-51
6. Иванов И. Россия в международном движении капитала // МЭиМО, – 2009, – №1.
7. Медведев В. Глобализация экономики: тенденции и противоречия // МЭ и МО, – 2004. – №2 – с. 13.
8. Поляков В. Сырьевая ориентация Российского экспорта // МЭиМО, -№1, – 2006, – с. 89.
9. Фролов И.Э. Потенциал развития наукоемкого, высокотехнологического сектора российской промышленности // Проблемы прогнозирования. – 2003. – №6.
10. Кондратьев В. Корпоративный сектор и государство в стратегии глобальной конкурентоспособности // МЭиМО, -2009. – №3.
11. Мясникова Л. Смена парадигмы. Новый глобальный проект // Мировая экономика и международные отношения. – 2006. – № 6. – с. 4.
12. Оболенский В. Россия на мировых рынках готовой продукции: что впереди? // МЭиМО – 2007. – №8. – с. 16 .
13. Российский статистический ежегодник. Госкомстат РФ. – М., – 2008.
14. Шишков Ю. Глобальная дивергенция подушевых доходов: некоторые вопросы методологии // Мировая экономика и международные отношения. – 2006. – № 3. – с. 3-12.

*Данко Александр Сергеевич*

### Ключевые слова

Конкурентоспособность; субконтрактация; кластеризация промышленных предприятий.

### РЕЦЕНЗИЯ

В статье Данко А.С. автором анализируется процесс интеграции промышленных предприятий в мировую экономическую систему, предлагаются показатели меры эффективности интеграции предприятий в мировую экономику, исследуются факторы конкурентоспособности промышленных предприятий Ростовской области. Рассматриваются интеграционные альтернативы. Обосновывается необходимость разработки и внедрения в региональную практику соответствующего механизма интеграции промышленных предприятий в мировую систему хозяйствования. Предлагается система мер по повышению конкурентоспособности промышленных предприятий Ростовской области, эффективизации их основной деятельности, в частности, приводятся меры по организации применения субконтрактной системы и кластеризации промышленного производства.

Актуальность статьи не вызывает сомнений, поскольку процессы экономической глобализации и интеграции национальных промышленных комплексов в мировую экономическую систему в настоящее время являются неотъемлемым атрибутом экономического развития, темпы которого определяются инновационным развитием промышленности, повышение эффективности которой является стратегически важной и трудно осуществимой проблемой, стоящей перед отечественной экономикой.

Автором проведена серьезная работа по определению мер активизации интеграции предприятий промышленности Ростовской области, определено содержание и разработан механизм интеграции промышленных предприятий региона в мировое экономическое пространство, выявлены факторы конкурентоспособности предприятий и их реализация в регионе, обоснована эффективность внедрения и разработаны функции регионального Центра субконтрактации как ключевого фактора повышения эффективности инфраструктуры рынка.

Значимым является и то, что А.С. Данко пишет о необходимости кластеризации промышленного производства в Ростовской области, осуществление которой считается сегодня насущной проблемой отечественной экономики, и формулирует конкретные предложения по формированию кластеров на базе эффективно функционирующих предприятий региона.

Статья выполнена на достаточном научном уровне, содержит большой фактологический материал и разработанный автором комплекс рекомендаций по повышению конкурентоспособности промышленных предприятий Ростовской области, что представляет практическую ценность представленной работы.

Научная статья Данко А.С. «Организационно-экономический механизм интеграции промышленных предприятий в глобализирующееся экономическое пространство (на примере Ростовской области)» соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода. Данная статья может быть рекомендована к публикации в научных информационных ресурсах, рекомендованных ВАК.

*Альгина М.В., д.э.н., доцент, профессор кафедры «Экономика и менеджмент в машиностроении» Института энергетики и машиностроения Донского государственного технического университета*

## 10.25. ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISM OF INTEGRATION OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE GLOBALIZED ECONOMIC SPACE (ON AN EXAMPLE OF THE ROSTOV REGION)

A.S. Danko, Post-graduate Student of Chair «World Economy»

*Rostov State Economic University*

Factors of increase of competitiveness of the Russian industrial enterprises in a context of process of their integration in globalized economic are considered about-stranstvo. The mechanism of integration of the industrial enterprises of region in miro-vuju managing system is of-

ferred, the basic lines of activity of Administration of the subject of Federation on increase of efficiency and innovative development of the industry of region, including measures on activation of various kinds of integration of the industrial enterprises of the Rostov region, application of subcontract system and кластеризация industrial production are defined.

### **Literature**

1. L. Abalkin. Russia's accession to the World Trade Organization – a component of strategy of reforming of Russia // Problems of the theory and management practice. – 2003. – №3.
2. M. Afanasiev, L. Mjasnikova. Globalization time // World economy and the international relations. – 2005. – №10 – p.11.
3. H. Gavrilov, H. Belakov. The state support of industrial economy in Russia // Economy Questions – 2007. – №3.
4. M. Veblen. Web flax the Selected products. – M. – 1990 – p. 44-135.
5. V. Zagashvily. On a threshold of a new stage of economic globalization // World economy and the international relations – 2009. – №5. – p 43-51.
6. I. Ivanov. Russia in the international movement of the capital // World economy and the international relations, – 2009, – №1.
7. V. Medvedev. Economy globalization: tendencies and contradictions // World economy and the international relations, – 2004. – №2 – p.13.
8. V. Poliakov. Raw orientation of the Russian export. // World economy and the international relations-2006,-№1- p.89.
9. I.E. Frolov. Potential of development of the high technology, highly technological sector of the Russian industry // Forecasting problems. – 2003. – №6.
10. V. Kondratyev. Corporate sector and the state in strategy of global competitiveness // World economy and the international relations, – 2009. – №3.
11. L. Masnikova. Paradigm change. The new global project // World economy and the international relations – 2006. – №6. – p. 4.
12. V. Obolensky. Rossija in the finished goods world markets: what ahead? // World economy and the international relations – 2007. – №8. – p. 16 .
13. The Russian statistical year-book. Goskomstat of the Russian Federation. – M., – 2008
14. J. Shishkov. Global divergence of the income on one person: some questions of methodology // World economy and the international relations – 2006. – № 3. – p.3-12.

### **Keywords**

Competitiveness; subcontracting; clusterization the industrial enterprises.