

## 10. БИЗНЕС-РЕИНЖИНИРИНГ

### 10.1. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2020 ГОДА: КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Круглов В.Н., к.э.н., доцент, докторант

*Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского*

В центре внимания статьи находятся вопросы комплексного подхода к стратегическому планированию экономического развития промышленного потенциала субъекта Российской Федерации (на примере Калужского региона).

Актуальность данного материала заключается в том, что среднесрочные и долгосрочные горизонты планирования сегодня все больше и больше применяются в отечественной экономике. Ибо только такой подход в конечном итоге обеспечивает повышение конкурентоспособности, как самих субъектов хозяйственной деятельности, так и выпускаемой ими продукции.

Автором дается оценка состояний и тенденций развития промышленности в регионе. Он намечает стратегические цели и задачи по реформированию отрасли, а также предлагает конкретные механизмы для осуществления намеченного. В качестве заключения отражаются перспективы реализации намеченных планов.

Статья предлагает к реализации ту систему комплексных подходов, которая в конечном итоге будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности региона и его инновационному развитию.

#### ВВЕДЕНИЕ

Среднесрочные и долгосрочные горизонты планирования сегодня все больше и больше применяются в отечественной экономике. На основании Закона Калужской области «О промышленной политике» можно гипотетично судить о предполагаемых путях развития. Ибо стратегия должна быть, прежде всего, направлена на повышение конкурентоспособности промышленного комплекса Калужской области. А также – на обеспечение интенсификации взаимосвязей промышленности с научной, финансовой, образовательной сферами и на повышение инвестиционной привлекательности региона.

Стратегия призвана оценить состояние и тенденции развития промышленности в регионе, определить стратегические цели, задачи и направления промышленной политики в Калужской области, предложить механизм реализации промышленной политики, определить этапы и ожидаемые результаты ее реализации.

В связи с изменчивостью экономической ситуации в течение горизонта планирования, стратегию логично структурно подразделить на три этапа, что позволит более точно определить тенденции и перспективы развития промышленного производства, свойственные конкретному периоду времени:

- краткосрочный этап (2011 г.);
- среднесрочный этап (2012-2014 г.);
- долгосрочный этап (2015-2020 г.).

#### 1. ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РЕГИОНЕ

Промышленный комплекс Калужской области – ведущая отрасль материального производства региона, на его долю приходится около трети валового регионального продукта. Каждый четвертый работающий занят в промышленном производстве. Налоговые поступления от предприятий и организаций промышленности составляют около половины всех налоговых поступлений в областной бюджет.

В 2010 г. большинством калужских предприятий были преодолены последствия нестабильной ситуации на финансовом рынке предыдущего года [6, с. 54]. Деловая активность в реальном секторе экономики области повысилась. Вместе с тем, в ряде производств в связи со снижением потребительского спроса на продукцию рост объемов не значительно превышал или сложился ниже уровня прошлого года. Так, например, глубокий спад наблюдался в производстве фанеры, производстве пиломатериалов, ниже ста процентов сложился уровень производства бумажных изделий санитарно-гигиенического назначения, производства насосов, производства спичек и в других видах производств.

За январь-декабрь 2010 г. индекс промышленного производства в регионе составил 144,7% к аналогичному периоду прошлого года. В течение 2010 г. Калужская область занимала 1-е место среди регионов Российской Федерации по индексу промышленного производства.

Значительный рост промышленного производства в регионе в большей степени был обеспечен увеличением производства транспортных средств и оборудования, в том числе автомобилей – 231,4%, производством электрических машин и электрооборудования, в том числе телевизионных приемников – 181,3%. Высокая положительная динамика индекса промышленного производства также поддерживалась:

- металлургическим производством и производством готовых металлических изделий – 172,5%;
- производством машин и оборудования – 166,8% и др.

Объем отгруженной продукции предприятиями промышленности области за 2010 г. составил 273,8 млрд. руб. Доля крупных и средних предприятий в объеме промышленности составила 90,3%.

Наибольшее влияние на развитие промышленного комплекса Калужской области оказало создание новых производств на территории индустриальных парков и промышленных зон, а также увеличение объема выпуска продукции действующими иностранными компаниями. Удельный вес новых производств наиболее крупных иностранных инвесторов в общем объеме промышленности области – около 48%.

В структуре промышленного производства наибольший удельный вес занимают предприятия машиностроительного комплекса, в том числе:

- производство транспортных средств и оборудования – 33,7%;
- производство электрических машин и электрооборудования – 22,7%;
- металлургическое производство и производство готовых металлических изделий – 8,1%;
- значительную долю занимает производство пищевых продуктов – 13,6%.

Степень износа основных фондов организаций добывающих, обрабатывающих производств и организаций по производству и распределению электроэнергии, газа и воды составляет 37,5%.

В наибольшей степени изношены основные фонды крупных и средних организаций по производству и распределению электроэнергии, газа и воды (62%), добыче полезных ископаемых (47,8%). Из обрабатывающих производств наиболее изношены основные фонды организаций по производству кожи, изделий из кожи и обуви (50%), машин и оборудования (43,9%), по произ-

водству пищевых продуктов (41,5%), текстильного и швейного производства (40,7%). Высокая степень износа основных фондов предприятий свидетельствует об их многолетнем функционировании, и необходимости осуществлять замену изношенных фондов новыми. Отсутствие возможности своевременной замены основных фондов ведет к продлению сроков использования неэффективных машин и оборудования.

Действующие производственные мощности в крупных и средних организациях промышленности используются неравномерно. Наибольшая загрузка мощностей в производстве:

- телевизоров цветного изображения (97,9%);
- древесноволокнистых плит (99,2%);
- комбикормов (84,6%);
- пива (82,8%);
- шерстяной пряжи (80,4%).

Наиболее низкая загрузка в производстве:

- керамической плитки (56,2%);
- школьных тетрадей (52,1%);
- кондитерских изделий (25,9%);
- хлопчатобумажных тканей (25,3%);
- животного масла (23,7%);
- макаронных изделий (19,5%) и др.

Причем основными причинами простоев оборудования часто являются ремонт, неисправность, а также отсутствие инструмента, материалов и др.

Главной задачей повышения эффективности использования основных фондов является их обновление и техническое совершенствование. Внедрение достижений научно-технического прогресса повысит уровень механизации и автоматизации производства, производительность труда рабочих, культуру и безопасность производства.

Основу промышленного производства Калужской области составляет машиностроение и металлообработка. В структуре промышленного производства машиностроительный комплекс занимает наибольший удельный вес и по итогам 2010 г. он составляет 67,5%. В настоящее время машиностроительный комплекс области включает 828 предприятий, 88 из них – крупные и средние.

Отличительной особенностью машиностроительного комплекса Калужской области является широкая диверсификация выпускаемой продукции:

- легковые и грузовые автомобили (Общество с ограниченной ответственностью (ООО) «Фольксваген Групп Рус», ООО «ПСМА Рус», Закрытое акционерное общество (ЗАО) «Вольво Восток»);
- электрооборудование для транспортных средств (Открытое акционерное общество (ОАО) «КЗАЭ», ОАО «Автоэлектроника», ООО «НПП «АВТЭЛ»);
- турбины и турбогенераторы (ОАО «КТЗ»);
- газотурбинные двигатели и мотоблоки (ОАО «КАДВИ», ОАО «СКТБР»);
- телевизоры (ООО «Самсунг Электроникс Рус Калуга»);
- радиоэлектронная и коммутационная аппаратура связи, средства связи специального назначения (Федеральное государственное унитарное предприятие (ФГУП) «Калуга-прибор», ФГУП «КЭМЗ», ФГУП «КНИИТМУ»);
- изделия для оборонно-промышленного комплекса (ОАО «Тайфун», ФГУП «ОНПП «Технология», ФГУП «КНИРТИ», ФГУП «КЗРТА», ФГУП «КЗТА»);
- медицинская техника, электронные лампы и изделия квантовой техники (ОАО «Восход-КРЛЗ», ОАО «МПЗ»);
- аппаратура и оборудование для АЭС и радиохимических производств (ОАО «ПЗ «Сигнал»);

- тепловозы, машины и механизированный инструмент для ремонта и эксплуатации железнодорожных путей (ОАО «ЛТЗ», ОАО «Калугапутьмаш», ОАО «КЗ «Ремпутьмаш», ОАО «Калугатрансмаш»);
- измерительные приборы (ЗАО «НПО «Промприбор», ООО «НПП Метра»);
- кухонные вытяжки (ОАО «Элмат»);
- стальные трубы, алюминиевый профиль, теплицы (ООО «Агрисовгаз»);
- металлоконструкции и здания из сэндвич панелей (ООО «Руукки Рус»);
- изделия из чугуна, стального и цветного литья (ЗАО «Кронтиф-Центр», ОАО «Кировский завод», ОАО «Спецлит»);
- кабельная продукция (ЗАО «Завод Людиновкабель», ЗАО «Трансвокс»), и другие.

В 2010 г. рост объемов производства на предприятиях машиностроительного комплекса значительно влиял на индекс промышленного производства Калужской области.

Наибольшее влияние имел рост индекса производства транспортных средств и оборудования, который составил в январе-декабре 2010 г. 231,4% к аналогичному периоду прошлого года. В том числе, индекс производства автомобилей, прицепов и полуприцепов составил 265,3%. При этом произошло увеличение производства легковых автомобилей в 2,49 раза, грузовых автомобилей – в 5,58 раза, частей и принадлежностей автомобилей и их двигателей – в 5,95 раза. Рост производства связан с не снижающимся спросом на продукцию мировых производителей автомобилей, расположенных в Калужской области. Нарастали объемы производства вновь созданные предприятия по выпуску автокомпонентов. Индекс производства прочих транспортных средств, в т.ч. железнодорожной техники составил в январе-декабре 2010 г. 117,3%. В том числе, выросло производство железнодорожных локомотивов – 152,5% Индекс производства прочего подвижного состава, сложился по итогам года на уровне 92,3%.

Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий в 2010 г. значительно превысило производство предыдущего года и составило 172,5%, при этом индекс производства готовых металлических изделий составил – 185,1%, металлургического производства – 126,2%.

Индекс производства электрооборудования за 12 месяцев 2010 г. составил 181,3%. В том числе, производство электрических машин и электрооборудования к уровню прошлого года составило 134%. При этом индекс производства электрооборудования для двигателей и транспортных средств – 127%. Однако, наибольшее влияние на индекс производства по данному виду деятельности оказывал рост производства телевизионных приемников который составил в январе-декабре 2010 г. 198,3%.

Индекс производства машин и оборудования в январе-декабре 2010 г. составил 166,8%. В том числе, индекс производства паровых турбин составил 122%, индекс производства насосов, компрессоров и гидравлических систем составил 52,4%. Высокий рост продолжает наблюдаться в производстве бытовых электрических приборов – 163,7%, он связан с расширением в 2010 г. доли производителя на российском рынке кухонных вытяжек до 20% [1, с. 62].

Предприятия машиностроительного комплекса имеют достаточно большой парк станков и оборудования. От его состояния зависит качество и конкурентоспособность выпускаемой продукции. В предыдущие годы

на ряде предприятий успешно проведено обновление основных фондов, снижена степень их износа, составляющая сегодня от 14% до 40% (ОАО «Элмат», ООО «Агрисовгаз», ООО НПП «АВТЭЛ», ФГУП «ОНПП «Технология», ЗАО «Завод Людиновокабель»).

На ряде предприятий процесс обновления основных фондов осуществляется медленнее, степень износа составляет от 43% до 54% (ФГУП «КНИИРТИ», ФГУП «КЗРТА», ФГУП «КЭМЗ», ФГУП «Калугаприбор», ОАО «ПЗ «Сигнал», ОАО «Кировский завод», ОАО «Калугатрансмаш», ФГУП «КЗТА», ООО «Руужки Рус», ОАО «Тайфун»).

Сложная ситуация сложилась на ведущих машиностроительных предприятиях области, где степень износа основных фондов в настоящее время достаточно высокая и составляет от 57% до 77% (ОАО «КЗАЭ» ОАО «КЗ «Ремпутьмаш», ОАО «Автоэлектроника», ОАО «Калугапутьмаш», ОАО «КТЗ», ЗАО «Кронтиф-Центр», ОАО «КАДВИ», ОАО «ЛТЗ»).

Дальнейшее развитие конкурентоспособности машиностроительного комплекса Калужской области предполагает динамичный процесс модернизации и технического перевооружения предприятий.

Наиболее перспективными направлениями промышленного производства в машиностроении и металлообработке области представляются:

- увеличение выпуска автомобилей за счет ввода новых мощностей (ЗАО «Пежо Ситроен Автомобили Рус», ООО «Фольксваген Групп Рус», ЗАО «Вольво Восток»);
- диверсификация действующих производств по выпуску новых видов продукции, в том числе разработка и производство материалов для электронной промышленности, таких как эпитаксиальные структуры GaAlAs, аморфные ленты, многослойные плакированные ленты, микропровода, псевдосплавы, а также высокоэффективные зеркальные лампы для уличного освещения, приборы для обнаружения наркотических и взрывчатых веществ (ОАО «Восход-КРЛЗ»), энергосберегающие светодиодные светильники для освещения помещений (ФГУП «КЭМЗ», ОАО «Автоэлектроника»), контрольные устройства (тахографы) для оснащения грузовиков и автобусов (ФГУП «КЗТА»), а также увеличение выпуска телевизоров (ООО «Самсунг Электроникс Рус Калуга»);
- расширение номенклатуры и выпуск инновационной продукции в сфере турбиностроения:

- блочных паротурбинных установок для плавучих атомных теплоэлектростанций, паровых турбин для тепловых электростанций;
- турбогенераторных установок для геотермальной энергетики и других (ОАО «КТЗ»), а также выпуск новой модификации газотурбинного двигателя, увеличение производства мотоблоков (ОАО «КАДВИ») и кухонных вытяжек (ОАО «Элмат»);
- увеличение выпуска модернизированного маневрового тепловоза с электропередачей ТЭМ 7А и нового локомотива ТЭМ 9 с улучшенными тяговыми и эргономическими характеристиками в соответствии с инвестиционной программой развития производства, предусматривающей до конца 2013 г. вложение более 1 млрд. руб. (ОАО «ЛТЗ»), новой модификации рельсофрезерного поезда (ОАО «КЗ «Ремпутьмаш»), а также увеличение выпуска других видов путевой техники и механизированного инструмента ОАО «Калугапутьмаш», ОАО «Калугатрансмаш»);
- увеличение производства конкурентоспособной продукции алюминиевого профиля и алюминиевой опалубки, промышленных теплиц, стальных труб общепромышленного назначения (ООО «Агрисовгаз»), точных фасонных отливок из сталей, чугуна и цветных металлов (ЗАО «Кронтиф-центр», ОАО «Спецлит»);
- расширение производства полнокомплектных зданий из металлоконструкций и сэндвич панелей, автозаправочных комплексов, блок-контейнеров (ООО «Руужки Рус»), увеличение выпуска чугунных эмалированных ванн, отопительных котлов на твердом топливе, (ОАО «Кировский завод»);
- расширение номенклатуры производства автокомпонентов с открытием новых производств (ЗАО «Магна Техно-пласт», ООО «ЯПП Рус Автомобильные системы», ООО «Бентелер Аутомотив», ООО «Вистеон Рус», ООО «Меркатор Холдинг», ООО «Гестамп – Северсталь Калуга», ООО «ХП Пельцер Рус», ООО «Северсталь – Гонварри – Калуга», ООО «Лир», ЗАО «Бецема»);
- освоение новых и модернизация выпускаемых видов продукции предприятиями оборонно-промышленного комплекса.

Динамика основных показателей развития машиностроительного комплекса Калужской области представлена в табл. 1.

Динамика производства основных видов продукции машиностроительных производств в Калужской области представлена в табл. 2.

Таблица 1

**ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Показатели	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
Объем отгруженной продукции машиностроительного комплекса, млн. руб., в том числе по видам деятельности:	83 370	93 307	184 768	225 608	373 250	676 824
<b>Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	20 297	15 739	22 077	21507	34 665	65 560
Индекс производства к предыдущему году, %	103	67	172,5	110	115	109
<b>Производство машин и оборудования</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	7 614	7 220	8 396	9101	11 550	20 703
Индекс производства к предыдущему году, %	110	113	166,8	106	105	105
<b>Производство электрических машин и электрооборудования</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	19 259	36 733	62 174	65 000	77 035	138 020
Индекс производства к предыдущему году, %	101	89	181,3	114	111	107
<b>Производство транспортных средств и оборудования</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	36 200	33 615	92 121	130 000	250 000	452 541
Индекс производства к предыдущему году, %	374	75	231,4	135	119	110

Таблица 2

## ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ В КАЛУЖСКОМ РЕГИОНЕ

Наименование	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
Легковые автомобили, тыс. штук	62,3	48,4	120,7	197,0	267,0	350,0
Грузовые автомобили, тыс. штук	-	0,3	1,6	3,0	10,0	15,0
Тепловозы, шт.	73	40	61	86	120	180
Телевизоры, тыс. шт.	254	1959	3824	3870	3950	4500
Турбины, мВт	375,8	313	382	410	520	700
Трубы стальные, тыс. тонн	73,3	72,233	94, 8	110	140	250

Долгосрочные перспективы развития машиностроительного комплекса Калужской области связаны с созданием новых производств на территории индустриальных парков и промышленных зон Калужской области, формирование автокластера с увеличением объема выпуска продукции уже действующими иностранными компаниями (ООО «Фольксваген Групп Рус», ЗАО «Вольво Восток», ООО «ПСМА Рус», ООО «Самсунг Электроникс Рус Калуга»), с решением вопросов расширения производства автокомпонентов и услуг для автопрома в соответствии с новой стратегией Министерства промышленности и торговли РФ по развитию национальной автомобильной промышленности до 2020 г., а также с развитием производства оборонно-промышленного комплекса.

В настоящее время на территории Калужской области уже действуют крупные индустриальные парки: «Ворсино», «Грабцево», «Росва» и «Калуга-Юг» [2, с. 11]. Три последних формируют кластер по производству автомобилей и автокомпонентов, организованный на принципах государственно-частного партнерства.

В индустриальном парке «Ворсино» с конца 2008 года начался выпуск жидкокристаллических и плазменных телевизоров (ООО «Самсунг Электроникс Рус Калуга»), в 2012 г. начнет свою работу ОАО «Калужский электрометаллургический завод» по выпуску средне-сортового горячекатаного проката производительностью до 1 млн. т в год.

В Сухиничском районе планируется запустить в эксплуатацию в текущем году металлургический завод по производству стальной арматуры, а позже – метизов, производительностью 150 тыс. т в год.

Проект «Индустриальный парк «Калуга-Юг»» направлен на производство коммерческих грузовых автомобилей и строительной техники. Основными инвесторами выступают шведская компания Volvo Truck и ЗАО «Бецема». Производство грузовиков уже начато, но окончательно проект будет реализован в 2012 г., когда начнут выпускаться еще и надстройки на платформе Volvo.

В результате реализации проекта «Индустриальный парк «Росва» к 2012 г. в Калужской области начнет работу на полную мощность завод по производству легковых автомобилей альянса «Пежо Ситроен Рус» и «Мицубиси Моторс». С 2010 г. началась промышленная сборка автомашин. При выходе завода на проектную мощность объем производства может достигнуть 300 тыс. автомобилей в год.

В рамках проекта «Технопарк «Грабцево»» построен завод, где выпускает автомобили немецкий автоконцерн Volkswagen.

Рядом с заводом реализуется проект «А-парк». Это парк поставщиков и производителей автокомпонентов,

который, в том числе, будет обслуживать нужды завода Volkswagen. Проект предусматривает строительство производственных, складских и офисных объектов общей площадью свыше 100 тыс. кв. м. Потенциальными арендаторами комплекса, вместе с поставщиками и производителями автокомпонентов, являются и другие производственные компании, логисты и ритейлеры.

Реализация путей развития производства продукции оборонно-промышленного назначения будет осуществляться:

- в секторе авиастроения через увеличение производства изделий из новых материалов (ФГУП «ОНПП «Технология»),
- в секторе судостроения с выпуском нового поколения энергетических установок для Военно-Морского флота РФ;
- в секторе ракетостроения через расширение номенклатуры и увеличение объемов производства изделий для головных обтекателей и ракетоносителей (ФГУП «ОНПП «Технология», «Сосенский приборостроительный завод» филиал ФГУП «НПЦ и АП»),
- в секторе радиоэлектронных комплексов и связи через наращивание объемов производства изделий («ФГУП «КНИРТИ», ОАО «НПП «КПЗ «Тайфун», ФГУП «КНИИТМУ»).

Реализация таких перспективных направлений развития машиностроительного комплекса позволит обеспечить к 2020 г. увеличение объема отгруженной продукции в три раза по сравнению с 2010 г. Кроме того, достигнутый технический уровень машиностроения и металлообработки позволит привлечь в область новые современные технологии. Тиражирование их в других производствах региона – способ повысить уровень профессиональных компетенций технических специалистов и персонала, укрепить межрегиональное сотрудничество и кооперационные связи, произвести диверсификацию структуры промышленного сектора области в сторону производства сложной технической продукции с большой степенью инновационности.

В свою очередь положительное влияние будет оказано на ускорение работ по ресурсо- и энергосбережению, по созданию дополнительных рабочих мест, по повышению заработной платы работников предприятий и улучшению условий их труда.

Пищевая промышленность – одна из стратегических отраслей экономики, которая призвана обеспечить население необходимыми по количеству и качеству продуктами питания. Развитие пищевой промышленности непосредственно влияет на повышение качества жизни населения и способствует решению актуальных социальных задач.

Пищевая промышленность Калужской области объединяет около 353 предприятия, 31 из них – крупные и средние. Основные виды производств пищевых продуктов области представлены следующими крупнейшими предприятиями:

- производство продуктов из мяса и мяса птиц (ОАО «Калужский мясокомбинат», ОАО «Обнинский колбасный завод», ООО «Инвест Альянс»);
- производство молочных продуктов («Обнинский молочный завод» – филиал ОАО «Вимм-Билль-Данн», ЗАО «Агрофирма Оптима», ОАО «МосМедыньагропром», ОАО «Сухиничский молочный завод», ОАО «Бабынинский молочный завод», ОАО «Тарусский молочный завод»);
- производство хлебобулочных и кондитерских изделий (ЗАО «Хлебокомбинат», ОАО «Хлебокомбинат», ОАО «Кондитерско-макаронная фабрика», ОАО «Люденовский хлебокомбинат», ООО «Натуральный продукт»);
- производство алкогольных и безалкогольных напитков (Калужское ОАО «Кристалл», ООО «САБМиллер РУС», ЗАО «Детчинский завод», ООО «СМП «Марк-IV»);
- производство готовых кормов для животных (ЗАО «Витасоль», филиал ООО «Нестле Россия»).

В 2010 г. по сравнению с 2009 г. индекс производства пищевых продуктов, включая напитки и производство табака, составил 92,9%. Сократилось производство пива на 21,7% в связи с корпоративной политикой производителя, дистиллированных алкогольных напитков на 10,1%. В тоже время сохранилась положительная динамика производства мясной продукции – 116,4%, молочных продуктов – 111,1%, виноградного вина – 116,3% и др.

По видам деятельности наибольшую долю в общем объеме производства пищевых продуктов занимает производство пива – 39,2%, а также производство продуктов из мяса и мяса птицы – 36,4% [3, с. 51].

В текущих условиях предприятия пищевой промышленности в наименьшей степени подвержены влиянию дестабилизирующих факторов в экономике, так как ориентированы на выпуск товаров повседневного и регулярного спроса. При использовании всех имеющихся мощностей предприятия пищевой промышленности способны увеличить выпуск производимой продукции. В настоящее время коэффициент их загрузки находится в диапазоне 70-80%.

Предприятия пищевой промышленности осуществляют модернизацию производства, работают над расширением ассортимента, повышением качества выпускаемой продукции, над организацией привлечения сырья из соседних регионов. Это позволяет большинству из них в условиях жесткой конкуренции достаточно устойчиво функционировать, сохраняя и расширяя рынки сбыта.

В 2008-2009 гг. на предприятии ЗАО «Хлебокомбинат» проведены работы по модернизации дозирочной станции, реконструкция хлебопекарных печей, узла учета газа, приобретены шкафы предварительной расстойки, хлебопекарная печь. До 2015 г. на предприятии планируется завершить модернизацию линии охлаждения хлебобулочных изделий, а также механизацию процесса подачи продукции на упаковку на хлебозаводах №1 и №3.

На ОАО «Хлебокомбинат» в 2009 г. проведена модернизация участка по приготовлению теста и нарезки, бараночной линии, приобретены и введены в эксплуатацию:

- новая линия по выпуску батончиков;
- линия для производства слоеных изделий;
- ротационная печь для выпечки ржаных и заварных сортов хлеба.

На ОАО «Обнинский колбасный завод» ведутся работы по выводу на рынок новой продукции fast food – мясных продуктов, упакованных в специальную одноразовую тару, одновременно являющуюся посудой. Разви-

тие производства этих видов продуктов является перспективным в связи с активным ростом рынка готовых блюд и быстрого питания.

Предприятие ОАО «Кондитерско-макаронная фабрика» наладило выпуск продукции для школьного питания, расфасованной для разового употребления.

С 2008 г. в Медыньском районе успешно работает предприятие ОАО «МосМедыньагропром». Молочный завод школьного питания ОАО «МосМедыньагропром» выпускает около 20 видов молочной продукции, перерабатывая около 110 т молока в смену. Развитие животноводческого комплекса ОАО «МосМедыньагропром» позволит в перспективе организовать производство мяса, в том числе элитного мраморного.

В 2010 г. в сфере производства пищевых продуктов на территории области реализованы новые перспективные инвестиционные проекты:

- в Малоярославском районе начало производственную деятельность новое предприятие по переработке и консервированию фруктов и овощей ООО «Цуегг Россия» (Италия). Основная продукция предприятия – натуральные соки, повидло. В настоящее время предприятие выпускает фруктовые наполнители для фирмы «Данон». В августе 2011 г. планируется запуск 2-й линии;
- в Боровске в августе 2010 г. состоялось открытие табачной фабрики ООО «Кэй Ти Энд Джи»;
- в муниципальной промышленной зоне города Обнинска открылся новый кондитерский завод корейской компании «Лотте» (Lotte Confectionry LTD), который будет выпускать шоколадные пирожные «Чокопай» и лечебно-профилактическую жевательную резинку «Ксилитол».

Анализ тенденций развития пищевой промышленности дает основания полагать, что и в последующие годы продолжится положительная динамика развития и укрепления финансового состояния предприятий пищевой промышленности. Конъюнктура потребительского спроса на рынке продовольствия, от которого зависит развитие пищевой промышленности, во многом определяется уровнем доходов населения.

Динамика основных показателей развития пищевой промышленности Калужской области представлена табл. 3.

Таблица 3

**ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Показатели	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	35 488	37 831	37 254	40 750	45 340	60 630
Индекс промышленного производства, %	103,1	98,5	92,9	107	105	102

Динамика производства основных видов пищевых продуктов в Калужской области представлена в табл. 4.

В течение краткосрочного этапа реализации Стратегии (2011 г.) ожидается сохранение производственных показателей работы предприятий пищевой промышленности не ниже уровня 2010 г. Восстановление же динамики роста реальных денежных доходов населения, свойственное периоду экономического подъема, окажет позитивное воздействие на увеличение выпуска пищевой продукции в последующие годы.

Таблица 4

## ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ ВИДОВ ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ В КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Наименование	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
Мясо, включая субпродукты, тыс. т	35,5	40,5	48,1	55,0	65,0	90
Изделия колбасные, тыс. т	24,5	21,8	22,6	25,0	30,0	35,0
Мясные полуфабрикаты, тыс. т	101,9	128,8	142,6	156,0	180,0	215
Хлеб и хлебобулочные изделия, тыс. т	60	49,1	47,2	49	50	52
Цельномолочная продукция (в пересчете на молоко), тыс. т	110,7	112,9	106	126	140	170
Кондитерские изделия, тыс. т	6,9	4,6	6,1	10	17	20
Безалкогольные напитки, тыс. декалитров	3010	2490	1197	3000	3200	3500
Водка и ликероводочные изделия, тыс. декалитров	1594	1115	844,6	980	1300	1600
Пиво, тыс. декалитров	54401	49722	39043	40400	42000	43000
Вина, тыс. декалитров	2016	2554	3163,8	3370	3500	3800

Среднесрочные перспективы развития пищевой промышленности связаны с реализацией областной целевой программы «Развитие сельского хозяйства и рынков сельскохозяйственной продукции в Калужской области на 2008-2012 гг.», в рамках которой приоритетным направлением определено молочное и мясное животноводство. Создание условий для развития сельскохозяйственных организаций, в том числе малых форм хозяйствования, крестьянских (фермерских) хозяйств, будет способствовать повышению конкурентоспособности молочной и мясной продукции, обеспечит импортозамещение, сократит долю ввоза из других регионов этих видов сельскохозяйственных продуктов. Реализация таких перспективных направлений окажет положительное влияние на работу предприятий пищевой промышленности.

В долгосрочной перспективе следует ориентироваться на создание животноводческих агрокомплексов, с функционированием на их базе перерабатывающих предприятий, на развитие агропромышленных кластеров в регионе.

Лесопромышленный комплекс – традиционно важное направление экономики Калужской области. В регионе действуют зарегистрировано 375 лесопромышленных предприятий, которые производят бумагу и изделия из нее, пиломатериалы, древесные плиты, фанеру, детали деревянных домов и другую продукцию. Из них 18 предприятий относятся к крупным и средним. По отдельным видам продукции, таким как производство пищевого пергамента, спичек, ящиков из картона, древесноволокнистых плит, лесопромышленные организации области занимают ведущие позиции в РФ. Поставки продукции на экспорт составляют в среднем около 10%.

Наиболее крупное лесопромышленное производство по видам экономической деятельности сосредоточено на предприятиях перечисленных ниже.

- Производство бумаги, картона и изделий из них:
  - ОАО «Кондровская бумажная компания», основное производство – бумага ролевая, гофрокартон, ящики из картона и бумага туалетная, основные рынки сбыта: РФ – 90%, на экспорт – 10%;
  - ОАО «Троицкая бумажная фабрика», основное производство – пищевой пергамент и упаковочная бумага, основные рынки сбыта: РФ – 70%, на экспорт – 30%;
  - ОАО «Полотняно-Заводская бумажная фабрика», основное производство – бумага, картон и тетради, основные рынки сбыта: РФ – 75%, на экспорт – 24%;
  - ООО «Гигиена-Сервис», основное производство – гигиенические изделия, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
  - ООО «Фирма «Веста», основное производство – гофрокартон, ящики из картона, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
  - ООО «Стора Энсо Пакаджинг ББ», основное производство – ящики из гофрокартона, основные рынки сбыта: РФ – 100%.
- Обработка древесины и производство изделий из дерева (кроме мебели):
  - ЗАО «Глитспичпром», основное производство – спички, древесные волокнистые плиты и древесные стружечные плиты, основные рынки сбыта: РФ – 80%, на экспорт – 20%;
  - ООО «Фокус Вуд», основное производство – паркетная доска, основные рынки сбыта: РФ – 60%, на экспорт – 40%;
  - ООО «Детчинский деревообрабатывающий комбинат», основное производство – клееные изделия из сибирской лиственницы, основные рынки сбыта: РФ – 50%, на экспорт – 50%;
  - ООО «ПФ Европан», основное производство – дверные коробки, наличники, облицовочная доска и другое, основные рынки сбыта: РФ – 100%.
- Производство мебели:
  - филиал ЗАО «Москомплектмебель» – Малоярославецкая мебельная фабрика, основное производство – кухонная мебель, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
  - филиал ЗАО «Москомплектмебель» – Медынская мебельная фабрика, основное производство – кухонная мебель, основные рынки сбыта: РФ – 100%.

Индекс промышленного производства в сфере обработки древесины и производства изделий из дерева в 2010 г. составил 102% к 2009 г. Рост наблюдался в производстве древесностружечных плит – 114,5% и древесноволокнистых плит – 110,8%. Рос выпуск деревянных строительных конструкций и столярных изделий – 128,5%, что обусловлено наращивание объемов в новом для области производстве паркета. Снижены объемы производства пиломатериалов – 50,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, производство фанеры составило 25,7% к уровню прошлого года, что связано с удорожанием сырья. Значительный износ основных фондов, составляющий около 50%, несовершенство технологических процессов не позволяют некоторым предприятиям производить конкурентоспособную продукцию. Такие же проблемы имеются и в мебельной промышленности.

Индекс производства предприятий целлюлозно-бумажной промышленности за 2010 г. составил 100,2%. Выпуск бумаги и картона стимулировался повышенным спросом на внутреннем и мировом рынках. Вместе с тем в ряде промышленных организаций Калужской области, занимающихся производством бумаги, картона и изделий из них, используются устаревшие оборудование и технологии. Износ основных фондов на ряде крупных предприятий данного вида деятельности (ОАО «Кондровская бумажная компания», ОАО «Полотняно-Заводская бумажная фабрика») значительный и со-

ставляет около 60%. Для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции необходимо в кратчайшие сроки осуществить мероприятия по модернизации производственных процессов.

Общим для производств лесопромышленного комплекса, является использование лесных ресурсов. Леса в Калужской области занимают 1,4 млн. га, или около 50% территории. Общий запас древесины составляет 270 млн. куб. м. Годовая норма заготовки древесины (расчетная лесосека) при проведении рубок спелых насаждений в лесном фонде на территории Калужской области составляет 2,2 млн. куб. м, в том числе по хвойному хозяйству – 0,3 млн. куб. м. Исходя из экологического правила использования природных ресурсов в размере не более 1%, максимальный объем ежегодного потребления лесных ресурсов по всем видам рубок в Калужской области (главные рубки, рубки ухода, санитарные рубки) может в перспективе достигать 2,7 млн. куб. м.

Эффективное использование древесных ресурсов длительное время является актуальной проблемой для Калужской области. Например, в 2005 г. расчетная лесосека была освоена на 22%, в том числе по хвойному хозяйству – на 64%, а в 2009 г. эти показатели составили соответственно 27% и 78%. Из этого следует, что за последние пять лет в Калужской области рост потребления древесных ресурсов осуществлялся в основном за счет вырубки хвойных пород. При этом около 1,5 млн. куб. м древесины лиственных пород (береза, осина) ежегодно были не востребуемыми. Большая часть неиспользуемых древесных ресурсов размещена в центральных, юго-западных и северо-западных районах с невысоким уровнем развития промышленности. Отсутствие здесь крупных и средних деревообрабатывающих предприятий не позволяет осуществлять рентабельную лесозаготовительную деятельность.

Полное использование древесных ресурсов позволит минимум в два раза увеличить объем продукции лесопромышленного комплекса. Для этого потребуются создавать новые производства, использующие в качестве сырья древесину лиственных пород, а также стимулировать развитие биоэнергетики.

Доминирующее положение в лесопромышленном комплексе Калужской области занимают предприятия по изготовлению бумаги, картона и изделий из них. Их доля составляет около 60% в общем объеме лесопромышленного производства. В долгосрочной перспективе эти предприятия будут использовать привозное сырье (целлюлоза и другие), так как строительство целлюлозных заводов в Калужской области нецелесообразно по экологическим причинам.

Имеются предпосылки для интенсивного роста объемов производства в сфере обработки древесины и производства изделий из дерева. Привлечение инвестиций в это направление необходимо осуществлять с учетом стратегического спроса на продукцию на внешних и внутренних рынках. Так, в ближайшие годы в мире прогнозируется рост потребления деревообрабатывающей продукции российских предприятий: пиломатериалов, фанеры, древесных плит (МДФ, OSB, ДВП, ДСП), топливных гранул и брикетов, древесного угля, что связано с ростом спроса и возможным сокращением экспорта из РФ круглого леса.

На внутреннем рынке ожидается, что доля деревянных домов в общем объеме ввода жилья в Калужской

области к 2020 г. может достигнуть 25-30% в связи с реализацией приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России». По этой причине в два-три раза возрастет потребность в пиломатериалах, фанере, древесных плитах.

Таблица 5

**ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Показатели	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
Объем отгруженной продукции лесопромышленного комплекса, млн. руб., в том числе по видам деятельности	11 108	9823	11400	11 785	16 170	29 200
<b>Обработка древесины и производство изделий из дерева (кроме мебели)</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	3055,5	2365,9	3226,4	3 325	5 000	10 000
Индекс промышленного производства, %	92,6	84,2	102,0	104,2	108,0	107,0
<b>Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги, картона и изделий из них</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	6724,7	6003,1	6851,8	7 160	9 500	16 200
Индекс промышленного производства, %	107,4	105,6	105,0	107,0	106,0	105,0
<b>Производство мебели</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	1327,9	1454,1	1322	1 300	1 670	3 000
Индекс промышленного производства, %	82,6	102,8	113,6	102,0	105,0	103,0

Таблица 6

**ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА КАЛУЖСКОЙ**

Наименование	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
Заготовка древесины, тыс. куб. м	332,9	189,8	207,2	250	500	1200
Пиломатериалы, тыс. куб. м	165,3	77,5	38,85	70	200	400
Фанера, тыс. куб. м	30,2	6,7	1,7	2	20	40
Древесностружечные плиты, тыс. куб. м	45,0	39,2	45	47	55	80
Древесноволокнистые плиты, млн. усл. кв. м	22,3	18,3	20,3	22	27	35
Бумага и картон, тыс. т	195,0	174,6	173,2	175	195	250
Мебель, млн. руб.	1141,8	525,5	486,8	800	1250	2000
Изделия деревянные для паркетных покрытий, тыс. кв. м	44,8	861,8	1133	1200	1500	2500
Дома деревянные заводского изготовления, тыс. кв. м общей площади	3,71	7,9	9,5	8,5	25	60
Биоэнергетическая продукция из древесины (топливные гранулы, брикеты, древесный уголь), тыс. т	1,2	1,3	1,3	1,3	10	50

Динамика основных показателей развития лесопромышленного комплекса Калужской области представлена в табл. 5.

Динамика производства основных видов продукции лесопромышленного комплекса Калужской области представлена в табл. 6.

Для достижения таких результатов органам власти области и муниципальных районов целесообразно формировать лесопромышленные кластеры по заготовке и глубокой переработке лесных ресурсов, особенно в центральной, юго-западной и северо-западной частях региона (Козельский, Хвостовичский, Сухиничский, Думиничский, Жиздринский, Людиновский, Куйбышевский, Барятинский, Мосальский, Юхновский, Медынский, Износковский и другие районы).

Кластерообразующее ядро должны составлять предприятия, способные производить востребованную внутренним и внешним рынками продукцию, например, полнокомплектные деревянные дома, фанеру, древесные плиты, биоэнергетическую продукцию из древесины (топливные гранулы, брикеты, древесный уголь). Участниками кластеров следует также считать:

- поставщиков лесных ресурсов, заготовленных на территории Калужской области;
- организации-субконтракторы;
- инжиниринговые и научно-исследовательские организации, оказывающие услуги кластерообразующим предприятиям.

Кластерообразующим предприятиям в установленном законодательством порядке [5] необходимо оказывать содействие:

- во внедрении в производство инновационных технологий, подготовке компетентных специалистов, ведении рационального экологического лесопользования;
- в получении промышленных площадок, оборудованных необходимыми транспортными и энергетическими коммуникациями;
- в финансовой поддержке;
- в предоставлении трехлетнего начального периода освоения арендуемого участка лесного фонда для крупных и средних деревообрабатывающих предприятий с адекватной увязкой в течение этого периода арендной платы и фактических объемов заготовленной древесины.

Кроме того, предприятиям, изготавливающим бумагу, картон и изделия из них, в установленном законодательством порядке следует оказывать содействие:

- в создании технопарка по сбору и переработке отходов бумаги, отходов бумажной промышленности Калужской области и Центрального федерального округа;
- во включении в региональную энергетическую программу предложений лесопромышленных предприятий по модернизации их энергетических установок с целью роста обеспечения собственной электроэнергией.

Для решения таких сложных многоуровневых региональных проблем по развитию лесопромышленного комплекса целесообразно применять программно-целевой метод, позволяющий консолидировать усилия всех заинтересованных сторон, исключить параллельное решение одних и тех же задач, интегрировать финансовые вложения из различных источников.

Реализация данной политики должна быть сопряжена с достижением экологических целей. Так, мероприятия по глубокой переработке лесных ресурсов создадут условия для более широкого применения постепенных и выборочных рубок главного пользования в лиственных древостоях (березняках, осинниках и других) с наличием подростов ценных хвойных и широколиственных древесных пород, что обеспечит воспроизводство более

продуктивных лесов. Лесопромышленным организациям целесообразно осуществить добровольную лесную сертификацию, которая обеспечит оценку соответствия применяемых методов лесопользования существующим международным стандартам, а также экологическую маркировку лесной продукции. Это будет способствовать продвижению продукции на мировые рынки, внедрению современных технологий лесозаготовок, применению машинных комплексов, адаптированных к требованиям экологических нормативов.

Кроме того, предприятиям, изготавливающим бумагу, картон и изделия из них, а также древесные плиты, необходимо осуществить следующие природоохранные мероприятия:

- реконструкцию технологических линий, машин и оборудования, позволяющую снизить удельное потребление воды, пара и электроэнергии, нагрузку на очистные сооружения и количество образующихся отходов;
- реконструкцию и оснащение технологических линий, машин и оборудования, перерабатывающих отходы производства;
- модернизацию очистных сооружений для экологически безопасной и экономически эффективной очистки окружающей среды региона от отходов лесной промышленности.

Промышленность строительных материалов является главной составной частью строительного комплекса Калужской области [4]. В регионе действует около 150 предприятий промышленности строительных материалов, которые имеют производственные мощности по выпуску железобетонных изделий, стеновых материалов, пиломатериалов, столярных изделий, плитки керамической, нерудных строительных материалов, известняков и других изделий. Из них 17 предприятий – крупные и средние. Основные рынки сбыта строительных материалов, производимых в Калужской области, сосредоточены в РФ, доля экспорта составляет менее 2%. Наиболее крупное производство строительных материалов сосредоточено на предприятиях:

- ЗАО «Кировская керамика», основное производство – санитарные керамические изделия, основные рынки сбыта: РФ – 92%, на экспорт – 8%;
- ЗАО «УграКерам», основное производство – санитарные керамические изделия, основные рынки сбыта: РФ – 94%, на экспорт – 6%;
- ЗАО «Стройполимеркерамика», основное производство – кирпич керамический, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ЗАО «Азаровский завод стеновых материалов», основное производство – кирпич керамический, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ЗАО «Калужский завод строительных материалов», основное производство – кирпич силикатный, основные рынки сбыта: Россия – 100%;
- ООО «Товарковская керамика», основное производство – кирпич керамический, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- филиал ООО Транстроминвест – ООО «Калужский завод стройматериалов», основное производство – кирпич лицевой, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ООО «НСС», основное производство – железобетонные изделия (блоки, плиты, перемычки, изделия для сборного монолитного каркасного домостроения), товарный бетон, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ОАО «Калужский завод железобетонных изделий», основное производство – сборные железобетонные изделия (блоки, плиты, перемычки) и товарный бетон, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ООО «СтройИнвест», основное производство – сборные железобетонные изделия (блоки, плиты, перемычки, изделия для безригельного каркаса) и товарный бетон, основные рынки сбыта: РФ – 100%;



- ООО «Калужский домостроительный комбинат», основное производство – сборные железобетонные изделия (изделия КПД, блоки, плиты, перемычки) и товарный бетон, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ООО «Форбо Калуга», основное производство – линолеум ПВХ, основные рынки сбыта: РФ – 88%, на экспорт – 12%;
- ООО «Фельс Известь», основное производство – известь, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ООО «Руужки Рус», основное производство – строительные металлоконструкции, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ООО «ЛТМ», основное производство – фиброцементные плиты, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ООО «Дробильно-сортировочный завод», основное производство – минеральный порошок и щебень, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ОАО «Пятовское карьероуправление», основное производство – щебень, основные рынки сбыта: РФ – 100%;
- ОАО «Полотно-Заводское карьероуправление», основное производство – минеральный порошок и щебень, основные рынки сбыта: РФ – 100%.

Глобальное снижение спроса на строительные материалы, связанное с нестабильным финансовым положением в экономике, негативно отразилось на их производстве калужскими предприятиями. В 2010 г. индекс производства прочих неметаллических минеральных продуктов, в том числе строительных материалов составил 109,2% к уровню 2009 г. Рост производства по этому виду деятельности объясняется некоторым оживлением строительного рынка, наращиванием объемов новых производств. Так производство керамических санитарно-технических изделий выросло в текущем периоде до 104,9% производство изделий из бетона для использования в строительстве до 121,7%. Производство извести на новом предприятии в январе-декабре 2010 г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилось более, чем в 11,5 раза.

В соответствии с жилищной программой, принятой в Калужской области, в краткосрочной перспективе предстоит ежегодно вводить в эксплуатацию 1 млн. кв. м жилья.

- Региональной промышленности строительных материалов необходимо ежегодно производить основные строительные материалы в следующих объемах:
  - стеновые материалы – 500 млн. шт. условных кирпичей;
  - железобетонные изделия – 400 тыс. куб. м;
  - цемент – 1000 тыс. т;
  - пиломатериалы – 300 тыс. куб. м.
- По состоянию на 1 января 2010 г. промышленность строительных материалов Калужской области имеет следующие мощности:
  - стеновые материалы – 340 млн. шт. условных кирпичей;
  - железобетонные изделия – 250 тыс. куб. м;
  - пиломатериалы – 300 тыс. куб. м.
- Для выполнения жилищной программы Калужской области за счет собственных ресурсов необходимо наращивать мощности предприятий строительных материалов:
  - по стеновым материалам – в 1,5 раза;
  - по железобетонным изделиям – 1,6 раза.

Обеспечить такой рост возможно посредством инновационного развития действующих организаций и создания новых современных предприятий строительной индустрии. Для решения поставленной задачи в Калужской области принята областная целевая программа: «Развитие строительного комплекса в Калужской области на 2008-2012 гг.».

За три года действия данной программы объем инвестиций в развитие производства строительных материалов составил около 2,5 млрд. руб., что выше про-

граммных параметров. Из областного бюджета программа не финансировалась. В 2010 г. за счет средств организаций строительной индустрии осуществлены следующие мероприятия:

- ООО ДСК «ГРАС – КАЛУГА» ввело в эксплуатацию завод по производству ячеистого автоклавного газобетона (г. Малоярославец). Производственная мощность завода составляет 500 тыс. куб. м готовой продукции, что эквивалентно выпуску 150 млн. шт. условного кирпича и может обеспечить материалами строительство около 300-350 тыс. кв. м жилого фонда;
- Филиал ООО «Трансстроминвест» – Калужский завод стройматериалов (Дзержинский район) ввел в эксплуатацию завод по производству лицевого и клинкерного кирпича, мощностью 45 млн. шт. в год;
- ООО «ВМК Инвест» (г. Калуга) ввело в эксплуатацию завод по производству алюминиевых профилей. Основные затраты осуществлены в 2009 г.;
- Российско-германское предприятие ООО «Фельс-Известь» осуществило мероприятия по достижению проектной мощности производства комовой, молотой и гидратной извести (90 тыс. т в год);
- ЗАО «Калужский завод ЖБИ» продолжал совершенствование технологии производства железобетонных плит перекрытия безопалубочного формирования на длинных стенах по бельгийской технологии. Мощность технологической линии составляет 46 тыс. куб. м в год, что обеспечит строительство жилья площадью около 100 тыс. кв. м.

В Бабынинском районе на стабильно функционирующем предприятии ОАО «Стройполимеркерамика» проводится системная работа по модернизации производства. Взвешенная ценовая политика, а также интеграция со строительными организациями позволяет предприятию не только формировать портфель заказов, но и выстраивать перспективу развития.

Осуществлялась модернизация технологического оборудования и зданий на ООО «Форбо Калуга», ЗАО «Кировская керамика», ООО «Товарковская керамика», ООО «ДСЗ», ЗАО «УграКерам», ООО «Калужский домостроительный комбинат», ОАО «Ново-Пятовское производственное объединение» и др. Затраты в 2010 г. составили около 100 млн. руб.

Разрабатывают мероприятия по строительству на территории области цементных заводов производительностью не менее 1,8 млн. т цемента в год следующими организациями:

- ОАО «Лафарж Цемент» в Ферзиковском районе;
- ОАО «Объединение «Мастер» в Думиничском районе;
- ЗАО «Первая цементная компания» (группа компаний «СУ-155») в Дзержинском районе.

Производство цемента позволит снизить стоимость и повысить конкурентоспособность производимых в регионе железобетонных изделий и товарного бетона и создаст условия для строительства на территории Калужской области новых заводов по производству железобетонных изделий.

Большие возможности в строительном комплексе открываются в связи с индустриализацией деревянного домостроения, что позволяет в перспективе строить за счет применения древесины – самого экологически чистого строительного материала – около 25% жилья. К наиболее значимым направлениям развития деревянного домостроения следует отнести:

- производство быстровозводимых каркасно-панельных домов высокой заводской готовности из сращенного и клееного бруса (ЗАО «Плитспичпром» с мощностью производства около 80 тыс. кв. м домов в год);
- использование комплектов быстровозводимых малоэтажных домов из сэндвич панелей по канадской технологии

(ЗАО «Изолюкс» и ООО «Твой дом»), а также древесного бруса и срубов из древесины фрезерной обработки (ООО КДФ «Лес», ООО «Эковуд» и другие).

Наряду с потребностью в интенсивном строительстве жилья в регионе имеются и другие существенные факторы для дальнейшего развития строительной индустрии. Например, наличие значительных запасов сырьевых ресурсов. Состояние сырьевой базы наиболее востребованных строительных материалов представлено в табл. 7.

Таблица 7

**СОСТОЯНИЕ СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАННЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ**

Виды полезных ископаемых	Количество месторождений		Запасы полезных ископаемых	
	Всего	В том числе разрабатываемые	Всего	В том числе разрабатываемые
Глины кирпичные, млн. куб. м	85	16	177,8	23,3
Глины керамзитовые, млн. куб. м	17	2	60,5	6,2
Пески строительные силикатные, млн. куб. м	73	24	144,2	61,3
Пески стекольные, млн. куб. м	9	1	12,2	2,4
Пески формовочные, млн. т	6	0	73,3	0
Песчано-гравийные смеси, млн. куб. м	55	16	93,3	30,8
Камни строительные, млн. куб. м	62	14	487,0	226,7
Мел, млн. куб. м	8	1	6,3	0,2
Минеральные краски, млн. т	3	0	0,5	0
Гипс, млн. т	1	0	234,3	0
Песчаники (камни строительные), млн. куб. м	1	0	0,05	0
Трепел, млн. куб. м	16	2	152,9	4,1

Одним из факторов развития строительной индустрии области является близость крупных потребителей из других регионов. Так, в докризисный период около 30% стеновых материалов, железобетонных изделий, изделий из древесины, производимых в Калужской области, поставлялось в другие регионы, большей частью в Москву и Московскую область.

Еще один фактор обусловлен происходящими качественными изменениями в структуре потребности в строительных конструкциях и материалах, реализацией более современных технологий по строительству зданий и сооружений, включая жилые дома, переходом к монолитным, комбинированным и каркасным системам домостроения. В настоящее же время ряд предприятий строительной индустрии региона имеет значительный износ основных фондов (более 50%) и выпускаемая ими продукция по ассортименту и качеству не отвечает современным требованиям. Чтобы продукция была востребована на сегодняшнем рынке строительных материалов предприятиям необходимо привлекать инвестиции в модернизацию производственных процессов и во внедрение инновационных технологий производства.

Динамика основных показателей развития строительной индустрии Калужской области представлена в табл. 8.

Динамика производства основных строительных материалов в Калужской области приведена в табл. 9.

Таблица 8

**ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Показатели	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
<b>Добыча полезных ископаемых (нерудные материалы)</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	1959,8	1689,4	1486,4	1 820	2 870	5 500
Индекс промышленного производства, %	127,7	83,4	134,1	110,0	114,0	112,0
<b>Производство прочих неметаллических минеральных продуктов</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	9228,5	8192,8	10380	11500	15 400	35 000
Индекс промышленного производства, %	118,1	79,2	109,2	109,0	120,0	117,0

Таблица 9

**ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ В КАЛУЖСКОЙ**

Наименование	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
Цемент, тыс. т	-	-	-	-	1 800	2 400
Стеновые материалы, млн. шт. условного кирпича	287,0	206,2	220	250	500	700
Конструкции и детали сборные железобетонные, тыс. куб. м	149,1	81,7	96	110	400	560
Щебень, тыс. кв. м	2 264,4	2 025,5	2 330	2 500	4 000	9 100

Для дальнейшего развития производства строительных материалов и достижения представленных показателей органам власти области и муниципальных районов, особенно в южной и западной частях региона (Козельский, Сухиничский, Людиновский, Куйбышевский и другие районы) необходимо создать условия:

- обеспечение сбалансированного размещения производственных мощностей на территории Калужской области с учетом перспективного спроса на строительные материалы и наличия сырьевой базы;
- формирование кластеров строительного комплекса, в которых кластерообразующее ядро должны составлять предприятия, способные производить востребованные внутренним и внешним рынками строительные материалы, а также интегрироваться со строительными организациями. Участниками кластеров следует также считать:
  - поставщиков сырьевых ресурсов;
  - организации-субконтракторы;
  - инжиниринговые и научно-исследовательские организации, оказывающие услуги кластерообразующим предприятиям.

Кластерообразующим предприятиям необходимо в установленном законодательством порядке и посредством государственно-частного партнерства оказать содействие при реализации инвестиционных проектов

в сфере производства строительных материалов, в том числе:

- в своевременном осуществлении выкупа у частных собственников земельных участков, расположенных на территории залегания резервных месторождений, и перспективных участков полезных ископаемых для беспрепятственного проведения работ, связанных с использованием недрами;
- в получении промышленных площадок, оборудованных необходимыми транспортными и энергетическими коммуникациями;
- в финансовой поддержке;
- во внедрении в производство инновационных технологий и в подготовке для этого компетентных специалистов.

Решение таких сложных многоуровневых региональных проблем развития производства строительных материалов, сопряженного с динамикой строительных работ, целесообразно осуществлять с использованием программно-целевого метода, позволяющего консолидировать усилия всех заинтересованных сторон, исключить параллельное решение одних и тех же задач, интегрировать финансовые вложения из различных источников.

Перспективным направлением в развитии промышленного комплекса Калужской области является химическая промышленность.

Химическое производство на территории области в основном представлено фармацевтическими предприятиями. По виду деятельности фармацевтическое производство в области зарегистрированы 39 предприятий, из них три – крупные и средние. В городе Обнинске успешно работает ряд профильных инновационных компаний:

- ООО «Мир-Фарм»;
- ЗАО «Обнинская химико-фармацевтическая компания»;
- ООО «НПК «Медбиофарм»;
- ООО «Бион»;
- ООО «Биофлавон»;
- ЗАО «Биомедицинские Нанотехнологии»;
- ООО «Геленпол»;
- другие, занимающиеся разработкой и производством биологически активных добавок, субстанций и готовых лекарственных форм.

В 2006 г. на территории области открыт завод по производству твердых лекарственных форм сербского фармацевтического концерна «Хемофарм».

Динамика основных показателей развития производства химико-фармацевтической промышленности Калужской области представлена в табл. 10.

Таблица 10

**ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА ХИМИКО-ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Показатели	Годы					
	2008	2009	2010	2011 Оценка	2014 Прогноз	2020 Прогноз
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	2 014,7	2 125,2	2 203,5	3 210	5 700	10 600
Индекс промышленного производства, %	111,5	147,1	130	122	117	114

В настоящее время в области формируется фармацевтический кластер. Структура калужского фармкластера активно формируется по трем основным направлениям.

Первое: исследования и разработки, центром которых является первый наукоград РФ – город Обнинск. В Обнинске существует эффективно функционирующая цепочка по разработке и внедрению готовой продукции биотехнологий – от научных разработок и опытно-клинических исследований новых субстанций и лекарственных препаратов до промышленного выпуска конечной продукции – готовых лекарственных форм. Основные организации и проекты кластера, расположенные в Обнинске – Технопарк «Обнинск», Медицинский радиологический научный центр Российской академии медицинских наук (МРНЦ РАМН), ГНУ ВНИИСХРАЭ Россельхозакадемии, ФГУП «НИФХИ им. Л.Я.Карпова», ФГУП «ОНПП «Технология», ФГУП «ГНЦ РФ – ФЭИ», ООО «Обнинский центр науки и технологий», ООО «НПК «Медбиофарм», ООО «Элекон-М», ООО «Экспресс-Эко», ООО «Бион», ООО «Биофлавон», ООО «Хемофарм» и др.

Второе направление развития фармкластера – это привлечение инвестиций и создание новых производств. В индустриальном парке «Грабцево» реализуются проекты по строительству заводов «Берлин-Хеми/Менарини» (Италия) и «Ново-Нордик» (Дания). В индустриальном парке города Обнинска российский производитель «Ниармедик Плюс» создает свое крупнейшее в России производство фармпрепаратов. В 2011 г. планируется привлечь еще двух крупных производителей лекарств, кроме этого, начнется строительство технопарка «Обнинск». Этот проект позволит привлечь инновационные компании, занимающиеся исследованиями в области фармацевтики и биотехнологий.

Развитие кластера биотехнологий и фармацевтики и связанных с ним производств будет осуществляться по следующим направлениям:

- синтез лекарственных средств и пищевых добавок;
- радиофармацевтика: создание, экспериментальные и клинические испытания радиофармпрепаратов и медикаментозных средств;
- разработка радиохимических технологий производства радионуклидов медицинского назначения и радиофармацевтических препаратов для ранней диагностики и терапии заболеваний человека;
- разработки лазерной техники;
- энерго- и ресурсосберегающие, экологически безопасные технологии производства продукции растениеводства, животноводства;
- решение проблем жизнеобеспечения экипажей космических кораблей;
- высокотехнологичное производство медицинского оборудования;
- промышленный выпуск радиофармпрепаратов для нужд здравоохранения;
- использование ядерного реактора для нейтронсоударной и нейтронзахватной терапии.

Общим результатом реализации мероприятий по формированию данного кластера станет создание эффективной системы поддержки и продвижения наукоемких, инновационных проектов от момента зарождения научной идеи до организации серийного выпуска продукции.

Создание кластера биотехнологий и фармацевтики позволит обеспечить:

- рост объема инновационной продукции, производимой предприятиями-резидентами технопарка (до 10% в год);
- рост количества малых и средних инновационных предприятий (свыше 10 ежегодно на территории технопарка);
- снижение зависимости от импорта фармацевтической продукции.

Таблица 11

**ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Показатель	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
<b>Текстильное и швейное производство</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	992	1184,3	1774	1 800	2 200	3 380
Индекс промышленного производства, %	131,2	99,3	111,8	104,5	106	108
<b>Производство изделий из кожи, обуви</b>						
Объем отгруженной продукции, млн. руб.	459	788,9	380	440	550	700
Индекс промышленного производства, %	102,9	182,1	80,3	108	107	110

Таблица 12

**ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Наименование	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2014	2020
				Оценка	Прогноз	
Ткани – всего, млн. кв. м, в том числе	3,0	1,77	1,59	2,10	2,55	3,15
хлопчатобумажные	2,5	1,37	1,06	1,60	2,00	2,50
шерстяные	0,5	0,4	0,53	0,50	0,55	0,65
Трикотажные изделия, тыс. шт.	423	275	300	345	380	530
Швейные изделия, всего <sup>1</sup> , тыс. шт.	258	405	478,9	500	520	630
Обувь, тыс. пар	1 574	3 730	3 076	4 030	4 500	5 200

При достижении стабильного развития экономики ожидается повышение спроса на продукцию легкой промышленности. Поэтому перспективным направлением развития легкой промышленности на региональном уровне является освоение и расширение ассортимента продукции нового поколения, отвечающего требованиям времени, повышение качества производимой продукции, а также развитие малого и среднего бизнеса.

В результате реализации перспективных направлений развития повысится доля машиностроения и металлообработки в структуре промышленного комплекса Калужской области. Возрастет доля химического производства, а также производства и распределения электроэнергии, газа и воды.

**2. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ**

Промышленная политика основывается на признании приоритетной значимости промышленности для экономики региона, ее определяющей роли в формировании бюджета Калужской области и государственных внебюджетных фондов Калужской области, в обеспечении занятости населения.

Стратегической целью промышленной политики является повышение темпов развития и конкурентоспособности промышленного комплекса Калужской области.

Для достижения стратегической цели на 2011-2020 гг. определены следующие задачи:

<sup>1</sup> В швейные изделия включены пальто, полупальто, плащи, костюмы, платье, брюки, куртки и спецодежда.

При этом для успешного развития фармкластера необходимо создание поддерживающей инфраструктуры. В 2011 г. начнет функционировать Центр подготовки специалистов для фармацевтической промышленности, который будет готовить кадры в соответствии с потребностями предприятий кластера. Кроме этого, планируется и в дальнейшем развивать исследовательские направления, услуги доклинических и клинических испытаний, производство специализированной упаковки.

Легкая промышленность Калужской области объединяет около 180 предприятий и организаций различной формы собственности, восемь из них – крупные и средние. Основные виды производств легкой промышленности области представлены следующими крупными предприятиями:

- текстильное производство (ОАО «Ермолино», ОАО «Руно»);
- производство одежды (ОАО «Сухиничская швейная фабрика», ООО «Людиновская швейная компания», ООО «Юхновская швейная фабрика»);
- производство изделий из кожи, обуви (ОАО «Калужская обувная фабрика «Калита», ООО «Калужская обувь», ООО «Форио»).

Предприятия легкой промышленности имеют значительный износ основных фондов, который достигает 33-45% на предприятиях текстильного производства (ОАО «Руно», ОАО «Ермолино») и 54-65% на предприятиях швейного производства (ОАО «Сухиничская швейная фабрика», ООО «Людиновская швейная компания»).

В 2009-2010 гг. на предприятиях осуществлялась модернизация оборудования и перевооружение производства, направленные на повышение объемов и качества выпускаемой продукции, а также обновление ассортимента выпускаемых товаров (ОАО «Ермолино», ОАО «Руно», ОАО «Сухиничская швейная фабрика»). Так на ОАО «Ермолино» разработаны и внедрены в производство новые виды продукции: одеяла жаккардовые взрослые и детские, пряжи различных видов. В последующие годы на предприятии планируется произвести модернизацию по всем переходам производственного процесса с целью увеличения мощностей прядильного производства, планируется замена ткацкого и отделочного оборудования, а также создание новых производств.

Динамика основных показателей развития легкой промышленности Калужской области представлена в табл. 11.

Динамика производства основных видов продукции легкой промышленности Калужской области представлена в табл. 12.

Одним из основных факторов сдерживающих развитие легкой промышленности является отсутствие в достаточном количестве отечественного качественного сырья. Нестабильное и скачкообразное развитие легкой промышленности, не только по годам, но и по видам продукции, обусловлено различными конъюнктурными факторами, и в первую очередь тенденциями моды.

На объемах производства легкой промышленности негативно сказывается бурный рост на российском рынке официального импорта с большой долей дешевых товаров. Вместе с тем, весьма значимой для легкой промышленности является проблема нелегального импорта и неучтенного (подпольного) производства, объем которых более чем вдвое превышает уровень легального производства и импорта. Важнейшей мерой для возрождения и развития легкой промышленности является защита внутреннего рынка.

- ежегодное увеличение объемов промышленного производства и реализации продукции по полному кругу промышленных предприятий Калужской области;
- ежегодное увеличение совокупных налоговых платежей промышленных предприятий в консолидированный бюджет Калужской области;
- ежегодный рост уровня средней заработной платы на промышленных предприятиях области, превышающий годовой уровень инфляции в РФ;
- техническое перевооружение, модернизация производства в промышленности, снижение возраста оборудования основных производственных фондов в целом по крупным и средним предприятиям. Внедрение энергосберегающих технологий и систем энергетического менеджмента на предприятиях и в организациях области;
- развитие перспективного технологического уклада в промышленности. Приоритетное внедрение автоматизированных линий и технологий, станков и механизмов, компьютерное оснащение рабочих мест инженерно-технических и научных работников. Активизация внедрения на промышленных предприятиях систем автоматизированного проектирования, технологической подготовки производства и инженерного анализа (CAD / CAM / CAE систем), средств календарного планирования, планирования производственных ресурсов, учета хода производства (MRP / ERP-систем), средств управления данными о продукте (PDM) и других;
- снижение зависимости Калужской области от импорта товаров за счет удовлетворения внутреннего спроса высококачественной продукцией собственного производства, формирования условий для расширения масштабов производства и реализации импортозамещающей продукции, производимой местными предприятиями;
- ежегодное увеличение числа промышленных предприятий, сертифицировавших производство, внедривших и сертифицировавших системы менеджмента качества, соответствующие международным стандартам, как средства повышения конкурентоспособности и эффективности предприятия. Совершенствование на территории области информационной системы по вопросам качества, стандартизации, метрологии, сертификации и защиты прав потребителей;
- финансовое оздоровление промышленных предприятий области, снижение доли убыточных хозяйствующих субъектов, осуществляющих производственную деятельность и не находящихся в процедуре банкротства;
- расширение и дальнейшее развитие взаимовыгодных отношений промышленных предприятий области со стратегическими партнерами;
- увеличение внешнеторгового оборота Калужской области. Развитие сотрудничества с регионами РФ и зарубежными странами, улучшение кооперативных и хозяйственных внешних связей предприятий региона, с целью максимального использования существующих мощностей;
- использование свободных производственных площадей для создания новых производств и малых предприятий с применением передовых технологий и научных достижений отраслевой и вузовской науки, ориентированных на разработку и производство продукции и, как следствие, создание дополнительных рабочих мест;
- развитие инфраструктуры промышленности, сферы услуг промышленного и бытового назначения, активизация работы по созданию малых инновационных предприятий;
- совершенствование кадровой структуры промышленности области. Сохранение и приумножение кадрового потенциала и численного состава работников, занятых в промышленности. Решение проблемы кадрового обеспечения предприятий специалистами всех уровней посредством создания и оптимизации системы постоянного обновления, подготовки, переподготовки, повышения квалификации, аттестации персонала технического и управленческого звена.

### 3. НАПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ

Структурные преобразования в промышленности должны основываться на:

- имеющихся конкурентных преимуществах, учете сильных и слабых сторон промышленного потенциала, ресурсного обеспечения, коммуникаций и инфраструктуры;
- расширении номенклатуры продукции промышленного производства с использованием и стимулированием инновационных разработок, производства новых видов товаров;
- принятии комплекса мер по обновлению производственного потенциала, развитию производственной инфраструктуры и обеспечению технологической безопасности;
- реформировании предприятий путем выделения, слияния, присоединения и передачи имущества эффективно-му собственнику в целях формирования рациональной структуры производства;
- поддержке формирования вертикально и горизонтально интегрированных компаний, обеспечивающих производство конечного потребительского продукта с перераспределением прибыли между всеми участниками производства;
- поддержке хозяйствующих субъектов в инвестиционной, страховой и финансовой сферах деятельности;
- формировании и регулировании внутреннего рынка, с учетом защиты областного товаропроизводителя от некачественных товаров, недобросовестной конкуренции и криминализации.
- расширении присутствия калужских производителей на внутриобластном рынке, увеличении производства импортозамещающей продукции, при условии обеспечения потребительских свойств, не уступающих ввозимой продукции.
- стимулировании развития малого и среднего бизнеса как дополнительного к крупным производствам сегмента экономики, в том числе и на основе кластерного подхода. В особенности в сфере сервисного обслуживания, гибкого мелкосерийного производства и инновационных разработок.

Дальнейшее влияние инвестиционной политики региона на развитие промышленности Калужской области обусловлено:

- гармонизированным долгосрочным развитием индустриальных парков в соответствии с документами территориального планирования;
- новыми возможностями для размещения производств в индустриальных и технопарках;
- интеграцией местной промышленности в новую структуру экономики;
- открытой инвестиционной политикой.

Важнейшим направлением промышленной политики является проведение гибких институциональных преобразований, направленных на реформирование и модернизацию промышленных предприятий. Целью реформирования и модернизации предприятий – обеспечение успешной работы предприятия в современных условиях, улучшение финансово-экономических результатов деятельности, повышение эффективности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, рост производительности труда, снижение издержек производства.

В данном направлении должны быть решены следующие задачи:

- улучшение финансово-экономических результатов за счет создания эффективного механизма управления предприятием, перехода на новый технологический уровень развития, увеличения номенклатуры и объема выпуска востребованной продукции, внедрения агрессивного маркетинга, эффективного использования производственных площадей, реструктуризации и технического перевооружения производства, автоматизации производственного процесса, финансового оздоровления предприятия;

- обеспечение своевременного выполнения текущих обязательств и ликвидация задолженности предприятий по платежам в бюджеты и государственные внебюджетные фонды, своевременной выплате заработной платы;
- повышение инвестиционной привлекательности предприятия за счет достижения прозрачности финансово-экономического состояния предприятия для его участников (учредителей), инвесторов, стратегических партнеров, кредиторов, разработки качественных бизнес-планов, инвестиционных проектов;
- совершенствование и расширение системы подготовки и переподготовки руководителей и специалистов предприятий в целях их адаптации к постоянно изменяющимся экономическим условиям.

Реформирование предприятий невозможно в широких масштабах без поддержки и стимулирования развития предприятий инфраструктуры – консалтинговых, лизинговых, инжиниринговых, аудиторских, обучающих и прочих фирм. Необходимо формирование рынка услуг промышленным предприятиям, создание благоприятных условий для развития предприятий в сфере маркетинга, лизинга, консалтинга, внедрения инноваций.

Приоритетом для предприятий промышленности является модернизация и замена изношенной техники и оборудования, автоматизация производственного процесса, расширение номенклатуры и объемов продукции, а также планирование и реализация ряда проектов с привлечением действующих производственных мощностей и сторонних инвестиций с целью создания современных востребованных видов продукции.

Развитие научно-технической и инновационной политики в Калужской области предполагает реализацию целенаправленных мер, обеспечивающих комплексное развитие и интеграцию науки, техники, производства; стимулирование инвестиций в научно-технические разработки, предопределяющих выпуск конкурентоспособной продукции; участие промышленных предприятий области в быстром освоении крупных нововведений, важных для народного хозяйства страны, с максимально полезными результатами для промышленного развития региона.

Региональная инновационная сфера призвана решать ряд специфических задач, таких как решение межотраслевых научно-технических проблем, выработка стратегии научно-технического и инновационного развития региона, рациональное использование местных трудовых ресурсов, научно-технического и производственного потенциала региона, сохранение экологического баланса территории и др. Это возможно при создании специальных организационно-экономических условий для государственно-частного партнерства в инновационной сфере.

Результатами реализации научно-технической и инновационной политики Калужской области должно стать:

- создание эффективной региональной инфраструктуры инновационной деятельности, венчурного фонда, инновационно-технологических центров, центров трансфера технологий, технопарков и инновационно-промышленных комплексов, способствующих появлению инноваций и продвижению их в производство;
- дальнейшая разработка и реализация системы мер по поддержке научных исследований, в том числе с участием вузов, научно-исследовательских институтов (НИИ) и промышленных предприятий; поощрение инновационной активности предприятий, способствующей освоению производства новой конкурентоспособной продукции, созданию квалифицированных рабочих мест, экономическому росту региона;

- создание системы стимулов для закрепления научных кадров, привлечения молодежи в научно-техническую сферу, повышение престижа научного труда, поощрение сотрудничества и кооперации вузов, НИИ и предприятий как в реализации научно-технических, так и инновационных проектов (в виде консорциумов, стратегических партнерств, программ целевой подготовки, центров коллективного пользования высокотехнологичным исследовательским оборудованием).

Повышение конкурентоспособности продукции областных товаропроизводителей предполагается путем реализации следующих направлений:

- повышение качества продукции;
- продвижение конкурентоспособных товаров на рынок;
- эффективное ценообразование.

В целях повышения качества продукции и имиджа предприятий необходимо сделать следующее.

1. Внедрение современных систем менеджмента качества на предприятиях и в организациях, включающее:
  - оказание помощи предприятиям в сертификации производства и систем качества отечественными и зарубежными международно признанными организациями на соответствие требованиям международных и российских стандартов для обеспечения повышения конкурентоспособности предприятий на российском и внешнем рынках;
  - создание аналитических, маркетинговых, венчурных фирм, проведение ими исследований в интересах развития предприятий, а также расширение консалтинговых и экспертных услуг.
2. Расширение выпуска экологически чистой и безопасной продукции, внедрение систем экологического менеджмента для улучшения состояния окружающей среды.
3. Защита потребительского рынка области от фальсифицированных и некачественных товаров и услуг через развитие и совершенствование сертификационной и испытательной базы, в том числе:
  - дооснащение испытательных лабораторий современным испытательным оборудованием и аккредитация их в компетентных органах на право проведения сертификационных испытаний;
  - расширение области аккредитации органов по сертификации услуг;
  - проведение взаимосвязанных работ по повышению безопасности производимых на территории области и ввозимых на ее территорию товаров путем обеспечения расширения эффективности контроля за их реализацией.
4. Подготовка и повышение квалификации руководителей и специалистов по качеству, сертификации, менеджменту качества. Создание системы непрерывного образования в области качества на всех этапах деятельности на базе существующих образовательных учреждений, а также создание новых учреждений со специализацией в области качества.
5. Государственная и общественная поддержка, координация и мотивация работ по качеству. В этих целях требуется:
  - разработка и регулярная актуализация областной программы мероприятий по повышению качества продукции и услуг, конкурентоспособности предприятий;
  - развитие межотраслевого и межрегионального сотрудничества предприятий на основе долгосрочных договоров, заключенных в рамках межправительственных соглашений;
  - стимулирование производства новых качественных товаров с использованием механизмов государственной поддержки промышленных предприятий;
  - участие предприятий Калужской области в региональных и федеральных конкурсах по качеству;
  - создание и развитие систем информационного обеспечения деятельности в области качества.
6. Повышение технического уровня и конкурентоспособности продукции путем создания новых и модернизации выпус-

каемых видов и наименований продукции, внедрения новой техники и технологий. Данная работа должна включать:

- создание финансово-экономических предпосылок для реконструкции производственных мощностей, осуществления технического и технологического перевооружения в отраслях промышленности;
- использование современных информационных технологий, оснащение аппаратными и программными средствами автоматизации и информатизации.

Внешнеторговая либерализация после присоединения РФ ко Всемирной торговой организации может привести к значительным изменениям в функционировании региональных экономик. Внешние факторы станут преобладать над факторами внутренними, обострится конкуренция между регионами не только на международном, но и на внутреннем национальном рынке. В этих условиях возникает необходимость подготовки организаций всех отраслей экономики к изменяющимся экономическим условиям и осуществлению выпуска конкурентоспособной продукции.

Основными проблемами в развитии внешнеэкономической деятельности Калужской области остаются:

- недостаточное количество рынков сбыта продукции, производимой предприятиями области;
- усиление конкуренции на мировом рынке при недостаточно высокой конкурентоспособности большинства видов продукции, выпускаемых предприятиями Калужской области;
- недостаточное развитие инфраструктуры содействия развитию внешнеэкономической деятельности (страховые, консультационные, банковские и другие услуги);
- дефицит квалифицированных кадров в области международной и внешнеэкономической деятельности.

В настоящее время основными партнерами Калужской области по экспорту являются: Казахстан, Туркмения, Индия, Украина, Германия, Италия и др. Основной объем структуры экспорта занимает машиностроительная продукция, продовольственные товары, продукция химической промышленности, металлические изделия, древесина и изделия из нее.

Главной целью промышленной политики в сфере развития внешнеэкономической деятельности и экспортного потенциала Калужской области является постепенная и эффективная интеграция экономики области как субъекта РФ в систему международного разделения труда и развитие внешнеэкономических связей для обеспечения роста экономики региона, ее структурной перестройки, наращивания выпуска высококачественной и конкурентоспособной продукции.

В вопросах дальнейшего развития внешнеэкономической деятельности основными направлениями должны стать:

- расширение экспорта продукции обрабатывающих отраслей промышленности, прежде всего высокотехнологичной и наукоемкой продукции, машин и оборудования;
- развитие форм международного экономического сотрудничества для увеличения экспортного потенциала Калужской области, в части создания совместных предприятий непосредственно в производственной сфере, особенно в сфере машиностроения, производстве транспортных средств и оборудования;
- создание производств конечной продукции с иностранным участием;
- содействие привлечению передовых иностранных технологий и иностранных инвестиций в обрабатывающие отрасли для их технологической модернизации и повышения конкурентоспособности;
- развитие сотрудничества с развитыми и развивающимися странами, восстановление и развитие кооперации, а также технического содействия;

- создание современной системы доведения до предпринимательских кругов актуальной информации о возможностях и условиях торговли и инвестирования на рынках зарубежных стран на основе информационных ресурсов загранпредставительств РФ, федеральных министерств и ведомств и их региональных органов, организаций, деловых кругов;
- сертификация систем управления качеством предприятий в соответствии с международными стандартами, создание участков сертификационных испытаний и организаций для сертификации;
- участие предприятий в международных выставках, презентациях, формировании благоприятного имиджа промышленности Калужской области на внешних рынках, использование мировых информационных систем для рекламы экспортного потенциала области.

Одним из приоритетов промышленного развития региона является построение эффективных взаимоотношений со стратегическими партнерами Калужской области.

Под стратегическими партнерами Калужской области понимаются юридические лица, субъекты хозяйственной деятельности, субъекты РФ, страны Содружества Независимых Государств (СНГ) и зарубежья, имеющие финансово-экономическое сотрудничество по поставкам или потреблению продукции (экспорту или импорту), и имеющие потенциал для развития долгосрочных взаимовыгодных отношений.

К стратегическим партнерам относятся:

- субъекты естественных монополий (ОАО «РЖД», ОАО «Газпром» и др.);
- предприятия автомобильной промышленности (ОАО «АвтоВАЗ»; ОАО «ГАЗ», ОАО «КАМАЗ», зарубежные автопроизводители);
- государственные корпорации (ГК «Росатом», ГК «Роснотех», ГК «Ростехнологии» и др.);
- министерства РФ (Министерство промышленности и торговли РФ, Министерство обороны РФ, Министерство экономического развития РФ, Министерство энергетики РФ, Министерство транспорта РФ, Министерство регионального развития РФ и др.);
- субъекты РФ (Москва, Московская область и др.);
- зарубежные страны и страны СНГ (Германия, Франция, Италия, Украина и др.);
- прочие стратегические партнеры.

Формирование эффективных взаимоотношений со стратегическими партнерами реализуется через:

- оформление со стратегическими партнерами письменных долгосрочных отношений (соглашения о сотрудничестве, рамочные соглашения, протоколы о намерениях и т.д.);
- составление и реализация планов мероприятий по развитию взаимовыгодных отношений
- содействие предприятиям региона в решении вопросов сотрудничества со стратегическими партнерами и другое.

В целях улучшения ситуации на рынке труда и увеличения объемов производства в условиях выхода из экономического кризиса особое внимание необходимо уделять созданию малых промышленных предприятий, в том числе и на незадействованных производственных площадях предприятий области, развитию малых инновационных форм бизнеса в сфере как производства, так и инфраструктурного сервиса.

В целях обеспечения роста малых предприятий в промышленности предусматривается:

- проведение работы совместно с руководителями промышленных предприятий по определению незадействованных свободных площадей, их технического описания;
- ведение реестра свободных производственных площадей расположенных на промышленных предприятиях и размещение их на сайте Правительства Калужской области;

- осуществление постоянного мониторинга по созданию малых предприятий на свободных производственных площадях промышленных предприятий и своевременному оказанию содействия по их становлению;
- рассмотрение на заседаниях объединений работодателей Калужской области вопросов по использованию свободных производственных площадей и созданию малых промышленных предприятий.

Главная задача совершенствования трудовых отношений – восстановление взаимосвязи уровня и динамики доходов, получаемых работниками промышленных предприятий, с результатами их финансово-хозяйственной деятельности.

Формирование системы оплаты труда работников промышленных предприятий должно строиться на основе экономического анализа, детального хозяйственного расчета и реальной оценки финансовых возможностей предприятия. Увеличение заработной платы должно быть обусловлено ростом объемов производства и улучшением финансово-экономических показателей.

Необходимо выработать меры по усилению зависимости оплаты труда руководителей промышленных предприятий от результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятий и уровня оплаты труда работников этих предприятий.

Значительная роль в успешной реализации промышленной политики необходимо отвести совершенствованию всех форм социального партнерства. Урегулирование вопросов заработной платы, условий труда, социальной защиты работников в промышленности в процессе проведения переговоров объединений работодателей, профсоюзных организаций и представителей органов исполнительной власти Калужской области. Достижение взаимоприемлемых договоренностей является серьезным фактором снижения социальной напряженности в коллективах промышленных предприятий и источником роста эффективности их деятельности.

Основной задачей в области развития кадровой политики является создание условий для обеспечения промышленности Калужской области квалифицированными кадрами востребованных специальностей, создание системы профессионального образования, отвечающей современным требованиям и стандартам, а также создание системы по профориентации.

Без повышения уровня знаний кадрового состава руководителей, специалистов и рабочих невозможно обеспечить поступательное развитие промышленных предприятий. Кадровая политика должна быть направлена на формирование профессионального состава специалистов, развитие системы подготовки и переподготовки кадров рабочих специальностей, в том числе и на самих промышленных предприятиях области, кадровое обеспечение, адекватное современным условиям управления предприятиями.

Для решения проблемы обеспечения предприятий промышленности рабочими кадрами приоритетными направлениями должны стать:

- реализация стратегии кадрового обеспечения потребностей организаций и предприятий Калужской области, формирование регионального заказа на рабочие кадры и прогноза потребности в них;
- оценка перспектив изменения профессионально-квалификационной структуры подготовки кадров в соответствии с социально-экономическим развитием Калужской области;
- выработка мероприятий по совершенствованию механизмов государственного регулирования состояния кадрового обеспечения экономики региона;

- развитие социального партнерства в подготовке рабочих кадров;
- оказание содействия системе начального профессионального образования со стороны государства и работодателей в техническом переоснащении и создании материально-технической базы, отвечающей современным требованиям;
- создание учреждениями начального профессионального образования программ ускоренной подготовки кадров рабочих специальностей, отвечающих современным требованиям работодателей;
- создание на предприятиях необходимых социально-экономических условий для привлечения молодых специалистов;
- использование средств массовой информации (газеты, радио, телевидение и т.д.) для пропаганды и создания привлекательного имиджа рабочих специальностей;
- введение добровольной контрактной системы для студентов вузов, гарантирующей определенные льготы при их распределении по промышленным предприятиям Калужской области;
- введение государственных профессиональных стандартов, соответствующих международным требованиям, создание системы сертификации и аттестации персонала;
- участие работодателей в формировании реализации образовательных программ профессионального образования;
- создание механизма прогнозирования потребности в кадрах;
- создание центров интеграции науки, образования и промышленности.

#### **4. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ**

Государственная поддержка промышленных предприятий на областном уровне является необходимым условием развития промышленного комплекса Калужской области.

Прямые меры государственной поддержки промышленности предусматривают:

- принятие и исполнение долгосрочных целевых программ развития промышленности;
- предоставление государственной поддержки в соответствии с Законом Калужской области «О промышленной политике»;
- заключение Правительством Калужской области соглашений (договоров) со стратегическими партнерами в пределах своей компетенции;
- заключение Правительством Калужской области межрегиональных соглашений в области промышленной деятельности, в пределах своей компетенции;
- проведение взвешенной внешнеэкономической политики с использованием методов стимулирования импортно-экспортных операций, формирования инфраструктуры внешней торговли и разработка системы поддержки и защиты отечественного товаропроизводителя;
- принятие совместных решений с объединениями профсоюзов и предпринимателей в рамках системы социального партнерства;
- предоставление в аренду государственного имущества на льготных условиях;
- санация неэффективных производств на основе законодательства о банкротстве, совершенствование института антикризисных управляющих;

Косвенные меры государственной поддержки промышленности осуществляются за счет:

- проведения целенаправленной работы в федеральных органах государственной власти с целью получения для предприятий области:
  - контрактов на поставку продукции для федеральных государственных нужд;
  - централизованного государственного финансирования и инвестиций, в том числе в рамках федеральных целевых программ;



- инвестиционного налогового кредита, освобождения (полного или частичного) от уплаты налогов, отсрочки или рассрочки налоговых платежей в федеральный бюджет;
- оказания содействия в предоставлении земельных участков под строительство новых хозяйствующих субъектов на льготных условиях, с том числе на территориях индустриальных парков и промышленных зон;
- создания системы непрерывного обучения и переподготовки управленческих кадров;
- государственного регулирования цен и тарифов в соответствии с действующим законодательством РФ;
- развития добросовестной конкуренции с использованием методов антимонопольного регулирования;
- содействия промышленным предприятиям Калужской области в расширении рынка сбыта продукции через развитие внутриобластной кооперации и внешнеэкономических связей Калужской области с другими регионами и государствами;
- стимулирования развития инфраструктуры услуг предприятий промышленности (услуги сертификации, консалтинга, лизинга, обучения кадров и др.);
- содействия предприятиям промышленности в передаче в муниципальную собственность жилищного фонда и ведомственных объектов соцкультбыта или компенсации издержек, связанных с расходами на их содержание;
- содействия предприятиям оборонно-промышленного комплекса области в обеспечении своевременного финансирования государственного оборонного заказа или конверсионных программ;
- организации и проведения ежегодного конкурса на соискание премии Правительства Калужской области в области качества;
- содействия предприятиям, участвующим в российских, международных тендерах;
- развития инфраструктуры инновационной деятельности.

Для реализации основных направлений промышленной политики Калужской области потребуются внесение изменений в уже существующие законы, а также разработка новых законодательных и других нормативных правовых актов.

Основными ресурсами реализации промышленной политики являются:

- средства бюджета Калужской области в рамках долгосрочных целевых программ;
- средства, выделенные из федерального бюджета для реализации федеральных адресных и целевых программ;
- собственные средства промышленных предприятий;
- инвестиции собственников;
- внешние, привлеченные инвестиции;
- средства внебюджетных фондов;
- банковские кредиты;
- лизинг производственного и технологического оборудования;
- иные источники финансирования.

Существенным моментом при планировании использования бюджетных и привлеченных ресурсов должно быть понимание приоритета мобилизации собственных ресурсов предприятий и собственников, принцип эффективности использования бюджетных ресурсов, а также необходимость принятия комплекса мер по использованию привлеченных ресурсов.

Мониторинг промышленной политики заключается в контроле за реализацией Стратегии промышленной политики в Калужской области до 2020 г., долгосрочных целевых и иных программ Калужской области и предусматривает исследование и прогнозирование тенденций развития промышленности, оценку проблем в различных отраслях промышленности, оценку эффективности мероприятий промышленной политики, прогнозирование ожидаемых результатов.

Мониторинг промышленной политики осуществляется органами исполнительной власти области с участием промышленных предприятий и включает в себя:

- мониторинг и анализ деятельности промышленных предприятий, рейтинговые оценки предприятий;
- мониторинг социально-экономических показателей по видам экономической деятельности;
- систему реестров предприятий и организаций промышленности (стратегически важных, федерального значения, градообразующих, ориентированных на экспорт, бюджетобразующих и др.);
- банк данных инвестиционных и инновационных проектов;
- справочники промышленной продукции, бюллетени по новой технике и технологиям;
- иные информационно-аналитические материалы.

Для обеспечения комплексного подхода к мониторингу развития промышленности необходимо создание единой областной базы данных, формируемой из различных информационных источников – исполнительных органов государственной власти Калужской области, промышленных предприятий.

## 5. ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ

Реализация промышленной политики Калужской области и разработанных на ее основе мероприятий позволит преодолеть негативные и закрепить положительные тенденции в развитии промышленности, продолжить экономический рост, улучшить финансовое состояние промышленных предприятий, сохранить кадровый потенциал.

Основными результатами станут:

- повышение конкурентоспособности продукции товаропроизводителей Калужской области на российском и международном рынках;
- обеспечение устойчивого и бесперебойного функционирования промышленных предприятий Калужской области;
- формирование благоприятного инвестиционного и предпринимательского климата, увеличение притока инвестиций на территорию Калужской области;
- повышение качества жизни населения Калужской области благодаря формированию динамичного конкурентоспособного промышленного комплекса и высокой деловой активности в регионе;
- создание экономических условий, способствующих эффективной занятости населения и позволяющих трудоспособному населению обеспечить достойный уровень жизни за счет собственных доходов.

В качестве основных индикаторов развития промышленного комплекса Калужской области применяются:

- динамика объема промышленного производства;
- динамика поступления налогов и других обязательных платежей от предприятий промышленности, действующих на территории Калужской области;
- рост инвестиций в промышленность;
- рост производительности труда в промышленности;
- снижение доли убыточных производств в промышленности;
- рост реальных денежных доходов населения, занятого в промышленном производстве;
- увеличение рабочих мест в промышленности и связанный с этим социальный эффект;
- увеличение числа предприятий и организаций Калужской области, управляющих качеством с помощью современных систем по международным стандартам.

В ходе реализации Стратегии планируется достижение следующих показателей развития промышленности Калужской области:

1. Краткосрочный этап (2011 г.):

- o рост объемов промышленного производства на 10-15%;
  - o рост поступления налогов и иных обязательных платежей от предприятий промышленности на 15%;
  - o рост среднемесячной заработной платы в промышленности на 10-15%.
2. Среднесрочный этап (2012-2015 гг.) в расчете на год:
- o рост объемов промышленного производства на 12-18%;
  - o рост поступления налогов и иных обязательных платежей от предприятий промышленности на 15-20%;
  - o рост реальной заработной платы в промышленности на 10-15%;
  - o рост производительности труда в промышленности на 6-10%;
  - o рост инвестиций в промышленность на 12-15%;
  - o снижение доли убыточных производств в промышленности на 5%;
  - o создание новых рабочих мест – 1,0-1,5 тыс.;
  - o увеличение числа организаций, управляющих качеством с помощью современных систем по международным стандартам на 10-12%.
3. Долгосрочный этап (2015-2020 гг.) в расчете на год:
- o рост объемов промышленного производства на 5-10%;
  - o рост поступления налогов и иных обязательных платежей от предприятий промышленности на 10-15%;
  - o рост реальной заработной платы в промышленности на 10%;
  - o рост производительности труда в промышленности на 5-7%;
  - o рост инвестиций в промышленность на 4-8%;
  - o снижение доли убыточных производств в промышленности на 3%;
  - o создание новых рабочих мест – 0,5-1,0 тыс.;
  - o увеличение организаций Калужской области, управляющих качеством с помощью современных систем по международным стандартам на 10-15%.

**Литература**

1. Викторов Д. Потенциальная энергия [Текст] / Д. Викторов // Калужский бизнес-журнал. – 2010. – №1-2. – С. 61-65.
2. Навстречу инвесторам [Текст] // Калужский бизнес-журнал. – 2010. – №9.
3. Рачицкая И. Согласье в товарищах [Текст] / И. Рачицкая // Калужский бизнес-журнал. – 2010. – №11. – С. 50-52.
4. Строительная индустрия Калужского региона [Электронный ресурс]. Режим доступа: [www.kalugahome.ru](http://www.kalugahome.ru)
5. Указы и постановления Президента и Правительства Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http:// man.gov.ru/doc/ukaz/obr/6626/](http://man.gov.ru/doc/ukaz/obr/6626/).
6. Экономика региона. Итоги работы в 2010 году. Перспективы на 2011 год [Текст]. – Калуга : Изд-во науч. лит-ры Н.Ф. Бочкаревой, 2010. – 148 с.

**Ключевые слова**

Комплексный подход; промышленное производство; регион; горизонты планирования; интенсификация; инвестиционная привлекательность; финансовое обеспечение; технопарки; кластерный подход; интеграция; инновационное развитие; рост доходов.

*Круглов Владимир Николаевич*

**РЕЦЕНЗИЯ**

Сегодня для развития экономического потенциала Российской Федерации настоятельно требуется инновационное обеспечение всех отраслей народного хозяйства. Но без среднесрочного и долгосрочного горизонтов планирования такая задача становится просто нереальной. Именно поэтому статья В.Н. Круглова «Стратегическое планирование развития промышленного комплекса Калужской области до 2020 года: комплексный подход» является не только актуальной, но и практически значимой для развития конкретных направлений.

Автор фокусирует свое внимание на прогнозах развития промышленного потенциала Калужского региона до 2020 г. Им дается оценка состояний и тенденций динамики промышленности в регионе. Он намечает стратегические цели и задачи по реформированию отраслей, а

также предлагает конкретные механизмы для осуществления намеченного. В качестве заключения отражаются перспективы реализации производственных планов.

Обилие статистического материала по региону и муниципальным образованиям, комплексный подход внутри разрабатываемой системы, обоснованные прогнозы и перспективы – вот что отличает данное исследование ученого от множества других подобного рода.

Кроме комплексного в данном исследовании следует также отметить системность отраслевого подхода. При этом имеющая место дифференциация помогает наглядно судить о требуемой корректировке происходящих процессов на региональном уровне.

Материал такого рода может быть полезен для изучения преподавателями и студентами вузов, а также специалистами-практиками. Кроме того, опыт Калужского региона может служить дальнейшей экономической интеграции субъектов РФ в плане стратегического планирования и прогнозирования.

*Крутиков В.К., д.э.н., профессор, проректор по научной работе образовательного консорциума «Среднерусский университет»*

**10.1. STRATEGIC PLANNING FOR DEVELOPMENT OF KALUGA REGION INDUSTRIAL COMPLEX TILL THE YEAR 2020: COMPLEX APPROACH**

V.N. Kruglov, Ph.D. in Economics,  
Associate Professor, a Doctoral Student

*Moscow State University of Technologies and Management named after K.G. Razumovsky (Kaluga branch)*

The article touches upon the problems of the complex approach to strategic planning of economic development of industrial capacity of the Russian Federation subject (by the example of Kaluga region).

The relevance of this matter is determined by the fact that nowadays a growing usage of medium-term and long-term planning horizons is observed in domestic economy. After all only this approach provides rise of competitiveness both of economic agents and production they turn out.

The author estimates conditions and tendencies of the industry development in the region. He outlines strategic purposes and tasks for the branch reforming, and also he proposes certain mechanisms for their realization. Finally the author shows prospect of the intended plans realization.

The article proposes to realize the complex approaches system, which after all will enable rise of investment attractiveness of the region and its innovative development.

**Literature**

1. Viktorov D. Potential energy. / D. Viktorov // Kaluga business-magazine. – 2010. – №1-2. – p.61-65.
2. To meet investors. Kaluga business-magazine. – 2010. – №9. – p. 11.
3. Rachitskaya I. Mates' agreement. / I. Rachitskaya // Kaluga business-magazine. – 2010. – №11. – p.50-52.
4. Building industry of Kaluga region. [Internet]: – Electronic data. – Resource: [www.kalugahome.ru](http://www.kalugahome.ru)
5. Decrees and resolutions of President and Government of the Russian Federation. [Internet]: – Electronic data. – Source: <http://man.gov.ru/doc/ukaz/obr/6626/>.
6. Region's economy. Results of the work in 2010. Prospects for the year 2011. – Kaluga: Scientific literature publisher named after N.F. Bochkaryova, 2010. – 148 p. – ISBN 978-5-89552-310-0.

**Keywords**

Complex approach; industrial production; region; planning horizons; intensification; investment attractiveness;

financial support; industrial parks; cluster approach; integration; innovative development; growth of incomes.