

## 10.9. РЕГИОНАЛЬНЫЕ И МЕЖОТРАСЛЕВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ТОПЛИВНО- ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА СЕВЕРО- ЗАПАДНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Жуков Д.В., аспирант кафедры  
экономики и управления

*Всероссийская государственная  
налоговая академия Министерства финансов РФ*

В статье рассмотрены теоретические аспекты развития топливно-энергетического комплекса Северо-Западного федерального округа как составляющего устойчивого развития экономики Российской Федерации, обеспечивающего стабильный экономический рост страны на долгосрочную перспективу. Повышение энергообеспеченности национальной экономики планируется осуществить путем освоения Штокмановского месторождения природного газа.

Развитие топливно-энергетических комплексов (ТЭК) регионов Российской Федерации основывается на ключевых положениях Концепции совершенствования региональной политики в РФ и схемах развития отдельных отраслей под влиянием различных объективных и субъективных факторов.

В состав первых входят:

- природно-географические;
- производственно-экономические;
- научно-технологические;
- социально-демографические;
- экологические.

В состав вторых входят:

- управленческие;
- политические;
- религиозные;
- национальные и др.

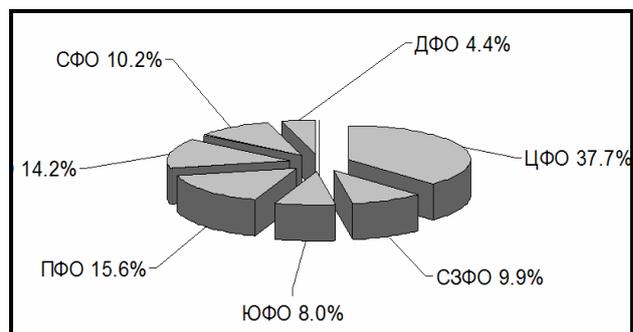
На результаты экономической деятельности регионов основное влияние оказывают:

- географическое положение;
- климатические условия;
- плодородие почвы;
- наличие или отсутствие полезных ископаемых, запасов воды;
- обеспеченность трудовыми ресурсами.

Выявление и изучение потенциальных возможностей использования природной среды, в которой находится рассматриваемая территория, необходимо в процессе выработки и принятия управленческих решений при разработке стратегии ее развития на долгосрочную перспективу.

Ниже представлены результаты выполненного автором исследования экономического потенциала Северо-Западного федерального округа (СЗФО) как субъекта РФ, оказывающего значительное влияние на перспективы развития страны в целом.

О значимости СЗФО для экономики страны говорят данные по удельному весу основных социально-экономических показателей округа в российской экономике. Расчеты, выполненные нами на основе данных Федеральной службы государственной статистики РФ за 2009 г., показали, что регион обеспечивает 9,9% валового внутреннего продукта страны [4, табл. 11.1] (рис. 1).



**Рис. 1. Доли ВРП по федеральным округам РФ**

По данным за 2009 г. СЗФО занимает 5-е место среди федеральных округов по объему валового регионального продукта (ВРП) и промышленного производства, 4-е – по поступлению налогов и сборов в федеральный бюджет, 5-е – по объему привлеченных инвестиций в основной капитал, 4-е и 2-е соответственно по объемам экспорта и импорта [5, табл. 1.4] (табл. 1). Среднедушевые денежные доходы населения округа находятся на 2-м месте в РФ (после Центрального ФО), а в Ненецком автономном округе – на 1-м месте по стране [5, табл. 1.5].

**Таблица 1**

### УДЕЛЬНЫЙ ВЕС ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ В ОБЩЕРОССИЙСКИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЯХ

Показатель	Поступления налогов и сборов в бюджетную систему России			Инвестиции в основной капитал		Экспорт		Импорт	
	Всего	В том числе в федеральный бюджет		%	Место в РФ	%	Место в РФ	%	Место в РФ
		%	Место в РФ						
РФ	100	100	-	100	-	100	-	100	-
Центральный федеральный округ	33,97	29,67	2	23,6	1	44,5	1	60,2	1
Северо-Западный федеральный округ	10,29	8,70	4	11,5	5	11,2	4	18,2	2
Южный федеральный округ	6,38	4,17	6	11,9	4	3,3	7	4,9	4
Приволжский федеральный округ	15,68	15,66	3	15,8	3	11,4	3	5,4	3
Уральский федеральный округ	21,16	34,89	1	16,1	2	16,4	2	4,6	5
Сибирский федеральный округ	8,28	4,63	5	10,5	7	9,0	5	3,6	6
Дальневосточный федеральный округ	4,24	2,28	7	10,6	6	4,2	6	3,1	7

Таблица 2

**УДЕЛЬНЫЙ ВЕС СУБЪЕКТОВ СЗФО В ОСНОВНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЯХ  
РОССИИ И ОКРУГА, %**

Показатель	Поступления налогов, сборов в бюджетную систему РФ				Инвестиции в основной капитал		Экспорт		Валовой региональный продукт	
	Всего		В том числе в федеральный бюджет		Доля в РФ	Доля в ФО	Доля в РФ	Доля в ФО	Доля в РФ	Доля в ФО
	Доля в РФ	Доля в ФО	Доля в РФ	Доля в ФО						
РФ	100	-	100	-	100	-	100	-	100	-
Северо-Западный федеральный округ	10,29	100	8,70	100	11,5	100	11,2	100	9,8	100
Республика Карелия	0,18	1,75	-	-	0,2	1,7	0,4	3,6	0,3	3,4
Республика Коми	1,11	10,79	1,42	16,32	1,4	12,2	0,3	2,7	0,9	8,6
Архангельская область	0,77	7,50	0,67	7,72	0,8	6,9	1,4	12,5	0,9	8,7
В т.ч. Ненецкий АО	0,37	3,60	0,54	6,20	0,4	3,5	0,0	0,0	0,3	2,7
Вологодская область	0,45	4,37	0,17	1,95	0,7	6,1	0,8	7,1	0,9	8,7
Калининградская область	0,59	5,73	0,73	8,39	0,7	6,1	0,2	1,8	0,5	5,4
Ленинградская область	1,32	12,83	1,45	16,67	2,4	20,9	2,5	22,3	1,1	11,3
Мурманская область	0,55	5,34	0,16	1,83	0,5	4,3	0,6	5,4	0,6	6,4
Новгородская область	0,27	2,62	0,13	1,49	0,5	4,3	0,3	2,7	0,3	3,5
Псковская область	0,16	1,55	0,05	0,57	0,2	1,7	0,0	0,0	0,2	2,3
г. Санкт-Петербург	4,89	47,52	3,92	45,06	4,1	35,7	4,7	42,0	4,1	41,7

Таблица 3

**ДИНАМИКА ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ТОПЛИВА В СЗФО**

Показатели	Годы						2009 г. % по отнош. к 2008 г.	Доля в сумм. добыче 2009 г.
	2000	2002	2004	2006	2008	2009		
Уголь, тыс. т, РФ	258 287	255 754	281 744	310 035	328 554	301 289	91,7	100
В том числе СЗФО	18 817	13 123	14 828	14 101	12 929	11 799	91,3	3,9
Нефть, включая газовый конденсат, тыс.т, РФ	323 517	379 563	459 318	480 507	488 021	494 299	101,3	100
В том числе СЗФО	134 57	15 418	21 684	26 040	29 522	33 551	113,6	6,8
Природный газ, млн куб. м, РФ	583 933	595 106	632 623	656 271	665 525	584 477	87,8	100
В том числе СЗФО	4 067	3 906	3 961	4 164	4 567	4 228	92,6	0,7

Ведущее место в экономике округа занимает г. Санкт-Петербург, обеспечивая 41,7% его ВРП, 31% промышленного производства, 45,06% налоговых поступлений округа в федеральный бюджет, 35,7% инвестиций в основной капитал. При этом пять наиболее развитых субъекта СЗФО (г. Санкт-Петербург, Республика Коми, Ленинградская, Архангельская и Калининградская области) суммарно обеспечивают около 85% ВРП и 95% налоговых поступлений из округа в федеральный бюджет страны (табл. 2).

СЗФО обладает значительными запасами природных ресурсов. В округе сосредоточено около 50% лесных ресурсов Европейской части России в Архангельской области, республиках Коми и Карелия.

Округ является крупной минерально-сырьевой базой нашей страны. Залежи бокситов Ленинградской области составляют около 45%, титаноносного сырья – 77%, железных руд Кольского полуострова и Карелии – около 5% общероссийских запасов; значительны запасы медно-никелевых руд Кольского полуострова, которые являются основным сырьем для работы комбинатов «Североникель» и «Печенганикель» Мурманской области. Федеральное значение имеют Хибинские нефелин-апатитовые месторождения, содержащие почти 72% запасов и около 100% добычи апатитов. Округ располагает около 20% запасов минеральных вод и 18% алмазов нашей страны [6].

Велики экспортно-импортные функции региона на Балтийском море. Основное место в хозяйственном комплексе округа принадлежит промышленности, в которой занято свыше 23% общей численности занятых в экономике и около 37% работающих в основных отраслях материального производства. Заметную роль в занятости населения играют также торговля и общественное питание, строительство и транспорт.

В структуре промышленного производства, с одной стороны, значительное место занимают сырьевые отрасли:

- топливная (более 9% всей промышленной продукции);
- черная металлургия (почти 13%);
- лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная (свыше 11%).

С другой стороны, в крупных промышленных центрах получили развитие различные отрасли машиностроения и металлообработки (более 15%), а также пищевой промышленности (около 17%).

ТЭК округа характеризуется значительными запасами собственных топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), это нефть, газ, уголь, горючие сланцы, торф. По уровню обеспеченности ими округ занимает одно из ведущих мест в европейской части России, хотя является дефицитным по нефти и газу. Характерной особенностью энергетического сектора региона является неравномерное размещение центров добычи и потребления ТЭР. Основная часть добычи нефти, газа и угля сконцентрирована на востоке округа, а потребление – в западной части, что обуславливает развитие в регионе энерго-транспортных систем.

По объемам добычи нефти СЗФО занимает третье место в стране, уступая лишь Уральскому и Приволжскому федеральным округам. На его территории действуют два нефтеперерабатывающих завода – Ухтинский и Киришский. По объему добычи угля округ занимает первое место в европейской части страны. Добыча угля ведется в Печорском угольном бассейне, где расположены крупнейшие месторождения – Интинское, Воргашорское и Воркутинское. В СЗФО формируются два нефтегазодобывающих района:

- Юго-Восточный – на базе месторождений Республики Коми;
- Северный – на базе залежей Архангельской области, Ненецкого автономного округа и шельфа Баренцева моря.

В ближайшие годы Республика Коми будет оставаться основным нефтегазодобывающим районом, однако в дальнейшем большая часть нефти и газа будет добываться на севере региона и в шельфе Баренцева моря.

Многоотраслевая специализация района предопределяет широкое развитие межрайонных и межгосударственных экономических связей. СЗФО – крупнейший в европейской части страны поставщик продукции основных отраслей рыночной специализации, импортер оборудования для добывающих отраслей промышленности и лесохимического комплекса.

Округ развивается в соответствии с Основными направлениями стратегии социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2015 г., принятыми Правительством РФ в 2002 г. Однако в настоящее время ведется постоянное изучение экономического потенциала региона, в связи с чем этот документ требует значительных доработок.

В качестве ключевого направления в стратегии запланирован переход от сырьевой направленности структуры экономики к инновационным технологиям, к глубокой переработке добываемого сырья. Это соответствует мероприятиям, предусмотренным в Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 г., принятой распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. № 1662-р.

В СЗФО, по данным за 2009 г. (табл. 3), добыто 3,9% угля, 6,8% нефти и 0,7% природного газа РФ [4]. Снижение темпов экономического роста, вызванное мировым энергетическим кризисом, отразилось на топливной отрасли:

- добыча угля в 2009 г. по сравнению с 2008 г. составила соответственно по стране и СЗФО 91,7 и 91,3%;
- добыча природного газа – 87,8% и 92,6%;
- по объемам добычи нефти произошло повышение по СЗФО на 13,6%, в то время как по стране лишь на 1,3%.

Согласно Энергетической стратегии России на период до 2030 г. (ЭС-2030) объемы потребления первичных источников энергии в Северо-Западном федеральном округе к 2030 г. в 1,4-1,6 раза превысят уровень 2008 г. [1, с. 79]. Это указывает на возрастающий экономический потенциал округа, расширение существующих и развитие новых производств – потребителей энергии. Одновременно предусматривается снижение темпов роста потребления первичных источников энергии за счет реализации потенциала структурного энергосбережения.

Ввиду больших запасов ископаемого топлива округ играет значительную роль в увеличении объемов и темпов производства первичных источников энергии в России. Рост добычи ТЭР в соответствии с ЭС-2030 планируется осуществлять в три временных этапа:

- первый этап – 2011-2015 гг.;
- второй – 2016-2020 гг.;
- третий – до 2030 г.

К 2030 г. производство ТЭР будет превышено в 2,5-2,7 раза по сравнению с уровнем 2008 г. Уже к концу второго этапа реализации настоящей стратегии СЗФО перестанет быть энергодефицитным, а к 2030 г. обеспеченность региона первичными источниками энергии достигнет 114-128% [1, с. 80].

На первом этапе производство первичных источников энергии будет осуществляться за счет увеличения добычи энергетического угля в Республике Коми, нефти и газа в Тимано-Печорской провинции. С 2013 г. запланировано проведение активных работ по вовлечению в эксплуатацию месторождений нефти и газа на континентальном шельфе арктических морей. Дальнейшее развитие получит атомная энергетика.

Значительные инвестиции, в том числе и иностранные, привлекаются в развитие транспортной инфраструктуры. Это основной вопрос энергетической безопасности не толь-

ко России, но и стран Европейского союза, энергетическая зависимость которых от импорта наших углеводородов превышает в настоящее время 40%, а при сохранении существующей структуры энергопотребления высокоразвитых стран Запада, она возрастет до 70%.

Риски, связанные с транзитом углеводородов через территории Украины и Белоруссии, решаются путем прокладки транспортных магистралей в обход этих стран.

На первом этапе завершится реализация проекта второй очереди Балтийской трубопроводной системы, газопроводов «Северный поток» и «Северные районы Тюменской области – Торжок», строительство морских нефтеналивных терминалов в городах Приморске и Усть-Луге. Будут приняты меры для обеспечения энергетической независимости Калининградской области.

На втором этапе выполнения стратегии ведущую роль в приросте производства энергоресурсов займет освоение одного из крупнейших в мире Штокмановского газоконденсатного месторождения в центральной части шельфовой зоны российского сектора Баренцева моря, открытого в 1988 г. Разведанные запасы этого месторождения составляют 3,9 трлн. куб. м газа и 56 млн. т газового конденсата. На первом этапе здесь планируется ежегодно добывать 23,7 млрд. куб. м газа. При выходе месторождения на полную мощность добыча составит 67 млрд. куб. м газа в год [7].

Разработку месторождения планируется начать в 2011 г. Начало поставок природного газа в Европу по магистральному трубопроводу Видяево – Волхов в Северо-Европейский газопровод Nord Stream запланировано на 2013 г., а сжиженного природного газа на рынок Северной Америки – на 2014 г. [2].

Лицензией на освоение месторождения владеет ООО «Газпром добыча шельф». Месторождение находится в сложных арктических условиях:

- большая удаленность от берега (600 км к северо-востоку от г. Мурманска);
- значительная глубина (от 320 до 340 м);
- высота волн Баренцева моря достигает 27 м;
- наличие айсбергов весом до 4 млн. т;
- годовой диапазон температур составляет от – 50 до +33°С.

Все это потребует уникальных технологий добычи и транспортировки, в том числе и таких, которыми в настоящее время «Газпром» не располагает. В связи с этим к разработке месторождения будут привлечены иностранные компании. Планируется, что партнерами «Газпрома» в освоении Штокмановского месторождения будут французская компания Total (25% акций месторождения) и объединенная норвежская компания Statoil Hydro (24%), имеющая большой опыт шельфовой добычи углеводородов [3].

Прогнозируемые необходимые инвестиции в проект составляют от 15 до 20 млрд. долл. США. Основными источниками инвестиций в соответствии с утвержденными программными документами будут государственные средства, собственные средства, прибыли акционерных компаний как российских, так и зарубежных с привлечением кредитов и средств от дополнительной эмиссии акций.

Освоение месторождения даст большой импульс развитию смежных отраслей и производств СЗФО. На побережье Баренцева моря будет построен завод по сжижению природного газа (СПГ) производительностью 7,5 млн. т в год. Выборгский судостроительный завод будет строить буровую установку для разработки месторождения.

Береговые объекты будут включать в себя:

- морской порт для отгрузки конденсата и СПГ;
- установку предварительной подготовки газа, отгружаемого в магистральный трубопровод;
- резервуары для хранения СПГ;
- вспомогательные объекты – электростанцию, жилой поселок, буксировочные суда, вертолетную площадку и др.

При этом часть газа, добываемого на континентальном шельфе арктических морей, будет подаваться в Единую систему газоснабжения. В Ленинградской области завершится строительство нового нефтеперерабатывающего завода. Дополнительный импульс к дальнейшему развитию получит и крупнейший в стране металлургический комбинат черной металлургии полного цикла «Северсталь» в г. Череповце Вологодской области, который снабжает энергетический комплекс высоконапорными трубами большого диаметра и другой металлургической продукцией.

В СЗФО получит дальнейшее развитие атомная энергетика, а также гидроэнергетика. В сфере энергосбережения будут преобладать меры, направленные на реализацию технологического потенциала, более полно будут использоваться отходы лесопромышленного комплекса, в частности для производства биотоплива.

На третьем этапе реализации стратегии ЭС-2030 продолжится активная разработка нефтегазовых месторождений континентального шельфа арктических морей и развитие энерготранспортной инфраструктуры в регионе. В сфере энергосбережения будут широко применяться современные инновационные технологии, связанные с максимальным использованием отходов металлургического, нефтеперерабатывающего и лесопромышленного комплексов в качестве вторичных энергетических и материальных ресурсов.

К 2030 г. СЗФО будет представлять собой крупный энергоизбыточный регион, осуществляющий поставки нефти, природного газа, в том числе сжиженного, электроэнергии и биотоплива в энергодефицитные регионы страны и за рубежом.

Значительно возрастет энергоэффективность экономики региона за счет реализации структурного и технологического потенциала энергосбережения, повысится степень обеспечения энергетической безопасности вследствие диверсификации топливно-энергетического баланса и развития нетопливной энергетике.

В результате реализации мероприятий, предусмотренных ЭС-2030, энергетический сектор СЗФО внесет важнейший вклад в переход к устойчивому инновационному развитию российской экономики и обеспечит:

- воспроизводство топливно-энергетического потенциала РФ;
- стимулирование мультипликативного эффекта в экономике, вызывающего инновационное развитие смежных отраслей;
- развитие энергетической инфраструктуры.

СЗФО внесет весомый вклад в обеспечение евразийской энергетической безопасности на основе:

- стабилизации энергетических потоков через активное использование российской энергетической инфраструктуры и интеграции с евразийской транспортной системой;
- эффективного влияния на ценовую ситуацию на региональных энергетических рынках;
- повышения устойчивости спроса на энергоресурсы не только на евразийском пространстве, но и в других регионах в долгосрочной перспективе за счет развития экспортных поставок российских энергоносителей;
- активного диалога со странами-потребителями российских региональных энергоресурсов.

В энергетической стратегии ЭС-2030 поставлена задача сохранения устойчивого долгосрочного спроса на российские энергоресурсы на экспортных рынках Европы и доведение доли стран Азиатско-Тихоокеанского региона в экспорте энергоносителей до 26-27%, а доли сжиженного природного газа – до 10-11% [1, с. 91].

В результате осуществления запланированных мероприятий энергетический сектор СЗФО претерпит качественные изменения и станет современным, высокотехнологичным, эффективным, устойчиво развивающимся комплексом, важнейшей составляющей которого будет не

столько природно-ресурсный, сколько человеческий и инновационный потенциалы.

## Литература

1. Энергетическая стратегия России на период до 2030 г. [Электронный ресурс] : утв. распоряжением Правительства РФ от 13 нояб. 2009 г. № 1715-р // Портал Института энергетических стратегий. URL: <http://www.energystategy.ru/projects/es-2030.htm>.
2. Мазнева Е. и др. Братья по газу [Электронный ресурс] / Е. Мазнева, И. Резник, Е. Дербилова, В. Сурженко // Ведомости. – 2007. – №60. URL: <http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/2007/04/05/123588>.
3. Мазнева Е. Штокман наконец поделили [Электронный ресурс] / Е. Мазнева // Ведомости. – 2007. – №203. URL: <http://www.vedomosti.ru/newspaper/article.shtml&2007/10/26/135051>.
4. Регионы России. Социально-экономические показатели : 2010 г. [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики. URL: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b10\\_14p/IssWWW.exe/Stg/d01/11-01.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b10_14p/IssWWW.exe/Stg/d01/11-01.htm).
5. Регионы России. Социально-экономические показатели : 2010 г. [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики. URL: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b10\\_14p/IssWWW.exe/Stg/d01/01-04-2.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b10_14p/IssWWW.exe/Stg/d01/01-04-2.htm).
6. Северо-Западный федеральный округ [Электронный ресурс]. URL: [http://www.nwapa.spb.ru/sajt\\_ibo/vistavki/sevzap.html#probl](http://www.nwapa.spb.ru/sajt_ibo/vistavki/sevzap.html#probl).
7. Штокмановское газоконденсатное месторождение [Электронный ресурс]. URL: <http://shtokman.ru/project/gasfield/2011>.

## Ключевые слова

Северо-Западный федеральный округ; топливно-энергетический комплекс; Штокмановское месторождение; энергосбережение, устойчивое развитие; экономический рост; инновационное развитие; долгосрочная перспектива; окружающая среда; природный газ.

*Жуков Дмитрий Владимирович*

## РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность проблемы исследования природно-ресурсного потенциала российской экономики и Северо-Западного федерального округа обоснована необходимостью изыскания путей повышения энергообеспеченности страны и ее регионов в долгосрочной перспективе.

Научная новизна и практическая значимость материала статьи состоит в обширном анализе возможностей обеспечения устойчивого функционирования топливно-энергетического комплекса Российской Федерации посредством пополнения геологических запасов природного топлива страны путем освоения перспективных месторождений регионов.

Одним из важнейших условий обеспечения энергетической безопасности и надежности экспортных поставок энергоресурсов РФ в долгосрочной перспективе является освоение одного из крупнейших месторождений природного газа в мире – Штокмановского газоконденсатного месторождения в шельфе Баренцева моря. Развитию региона будет способствовать строительство заводов по производству сжиженного газа с целью поставки его в США и страны Азиатско-тихоокеанского региона.

Научной новизной исследования является рассмотрение поставленной проблемы не только с позиции увеличения топливного потенциала нашей страны, но и в решении вопросов занятости населения Северо-Западного федерального округа, повышения его образовательного и жизненного уровня.

Исследование иллюстрировано диаграммами и таблицами по рассматриваемой проблеме, в работе изложены научно обоснованные экономические разработки автора, имеющие определенное значение для мировой и региональной экономики и обладающие теоретической и практической ценностью.

Заключение. Статья Жукова Д.В. является структурно целостной и логически завершенной, свидетельствует о личном вкладе автора в научное исследование и может быть рекомендована к опубликованию в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Поуревьяк Р.Г., д.э.н., профессор кафедры экономики и управления, Всероссийской государственной налоговой академии Министерства финансов РФ*

## 10.9. REGIONAL AND INTERBRANCH ASPECTS OF DEVELOPMENT OF A FUEL AND ENERGY COMPLEX OF NORTHWEST FEDERAL DISTRICT

D.V. Zhukov, Graduate Student of the Chair  
the Economy and Management

*All-Russian state tax academy under  
the Ministry of finance of the Russia*

In article theoretical aspects of development of a fuel and energy complex of North-West federal district as are considered by a component of a sustainable development of economy of Russia providing stable economic growth of the country on long-term prospect. Increase of power security of national economy is planned to carry out by development Shtokman's deposits of the natural gas.

### Literature

1. Mazneva E. Brothers on gas [The electronic resource] / E. Mazneva, I. Reznik, E. Derbilova, V. Surzhenko // Vedomosti. – 2007. – № 60 (1834). URL: <http://www.vedomosti.ru/newspaper/artikle/2007/04/05/123588>.
2. Mazneva E. Shtockman at last have divided [The electronic resource] / E. Mazneva // Vedomosti. – 2007. – № 203 (1977). URL: <http://www.vedomosti.ru/newspaper/article.shtml&2007/10/26/135051>.
3. Northwest federal district [the Electronic resource] URL: [http://www.nwapa.spb.ru/sajt\\_ibo/vistavki/sevzap.html#probl](http://www.nwapa.spb.ru/sajt_ibo/vistavki/sevzap.html#probl).
4. Power strategy of Russia for the period till 2030 [the Electronic resource] : the order of the Government of the Russian Federation from November, 13th, 2009 № 1715-r // the Portal of Institute of power strategy URL: <http://www.energy-strategy.ru/projects/es-2030.htm>.
5. Regions of Russia. Social and economic indexes – 2010 [the Electronic resource] // Federal Agency of the state statistics. URL: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b10\\_14p/lssWWW.exe/Stg/d01/11-01.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b10_14p/lssWWW.exe/Stg/d01/11-01.htm).
6. Regions of Russia. Social and economic indexes – 2010 [the Electronic resource] // Federal Agency of the state statistics. URL: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b10\\_14p/lssWWW.exe/Stg/d01/01-04-2.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b10_14p/lssWWW.exe/Stg/d01/01-04-2.htm).
7. Shtockman's Gasfield [The electronic resource] URL: <http://shtokman.ru/project/gasfield/2011>.

### Keywords

Northwest federal district; fuel and energy complex; Shtokman's deposit; energy savings; sustainable development; economic growth; innovation development; long-term perspective; environment; natural gas.