

2.2. БУХГАЛТЕРСКИЙ АУТСОРСИНГ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ

Бондаренко Ю.В., студент 5-го курса кафедры
финансового менеджмента

*Гуманитарный факультет Санкт-Петербургского
национального исследовательского университета
информационных технологий, механики и оптики*

Статья посвящена вопросам бухгалтерского аутсорсинга – относительно нового вида услуг на российском рынке. Автор дает определение бухгалтерского аутсорсинга, подробно рассматривает основные преимущества и недостатки перехода предприятий на такую систему бухгалтерии. Особое внимание уделяется нюансам составления договора на оказание аутсорсинговых услуг. Приводится средняя стоимость ведения бухгалтерского учета различных систем налогообложения по г. Санкт-Петербургу, а также обосновывается целесообразность бухгалтерского аутсорсинга для различных компаний.

Бухгалтерский аутсорсинг сейчас уже не только экзотический сленг из западных книжек. Когда чрезмерная перегруженность руководителя мешает раскрыть потенциал предприятия, аутсорсинг бухгалтерского учета становится услугой выведения из прямого подчинения бухгалтеров, чтобы не разминывать драгоценное время лидера компании на мелочи бухгалтерии.

Чтобы преуспеть и выиграть конкурентную борьбу, каждой компании необходимо стремиться к планомерному повышению эффективности бизнеса. Один из методов оптимизации деятельности предприятия – заказ бухгалтерских услуг у компании-аутсорсера.

Аутсорсинг бухгалтерского учета давно перестал быть чем-то новым и непознанным. В условиях жесткой конкуренции в деловом мире для одних предприятий бухгалтерский аутсорсинг стал возможностью снизить затраты на содержание штата бухгалтеров, для других – эффективным способом улучшить и оптимизировать сам процесс учета.

Законодательство Российской Федерации устанавливает ответственность руководителей организаций за правильность ведения бухгалтерского учета, но одновременно с этим предусматривает следующие возможные варианты реализации данного учета:

- учреждение бухгалтерской службы как структурного подразделения, возглавляемого главным бухгалтером;
- введение в штат должности бухгалтера;
- передача на договорных началах ведения учета централизованной бухгалтерии, специализированной организации или бухгалтеру-специалисту;
- введение бухгалтерского учета лично [1, ст. 6, пп. 1, 2].

Третий пункт в настоящее время рассматривается как наиболее перспективный способ организации бухгалтерского учета, в первую очередь для небольших организаций и индивидуальных предпринимателей, у которых нет возможности и необходимости введения в штат должности бухгалтера.

Такой способ организации учета получил название бухгалтерского аутсорсинга (от англ. *outsourcing* – передача организацией на основании договора определенных бизнес-процессов или производственных функций на обслуживание другой компании, специализирующейся в соответствующей области). Аутсорсинг бухгалтерских услуг предполагает передачу ведения бухгалтерии специализированным компаниям, которые осуществляют

ведение бухгалтерского учета десятков организаций, составление отчетности для государственных органов, расчет заработной платы и выполняют множество других дополнительных услуг [6, с. 5].

Целесообразность перехода на бухгалтерский аутсорсинг определяется прежде всего возможностью задействования внешних ресурсов специализированной бухгалтерской организации (аутсорсера) и сокращения за счет этого как стоимостных, так и временных издержек по ведению бухучета. Это ставится возможным благодаря так называемому эффекту масштаба – аутсорсинговая компания, как правило, ведет бухучет нескольких организаций, что позволяет снизить долю ее условно-постоянных затрат на каждого клиента и, как следствие, общую стоимость услуг данной организации [6, с. 8].

Еще несколько лет назад к бухгалтерскому аутсорсингу прибегали исключительно иностранные фирмы, работающие в РФ, а также совместные предприятия. Причем инициаторами внешней, а значит, независимой бухгалтерии были именно иностранцы. Это и понятно. Там такая система работает уже много десятилетий, и большинство средних и мелких фирм вообще не содержат собственной бухгалтерии – выгоднее платить сторонней фирме. Да и иностранцы, работающие в РФ, не всегда ориентируются во всех тонкостях нашего законодательства, а специалисты аутсорсинговых фирм прекрасно знают законы.

Сейчас вектор сместился в сторону отечественного бизнеса. Теперь уже и наши предприниматели поняли, что это удобно, сначала в Москве, затем и в регионах. Причем зачастую удобно это тем компаниям, которые занимаются несколькими видами бизнеса. Скажем, найти бухгалтера, который хорошо разбирается и в строительстве, и в торговле, и в оказании услуг, практически невозможно, а держать пять бухгалтеров в штате – накладно. При аутсорсинге же таких проблем не возникает. Предприниматель ставит перед аутсорсинговой компанией четкую задачу: организовать бухгалтерию в конкретной фирме, со всеми ее особенностями. Кроме того, это выгодно тем, кто занимается сезонным бизнесом. Не будешь же каждый квартал набирать новый штат финансистов! Поэтому и российские бизнесмены прочувствовали плюсы аутсорсинга.

Внешняя бухгалтерия – понятие далеко не абстрактное и включает в себя вполне конкретный перечень услуг. Хотя, по большому счету, «подогнать» под аутсорсинг можно все что угодно, стоит лишь попытаться систематизировать различные услуги.

Фирмы-аутсорсеры:

- готовят первичную документацию по хозяйственным операциям;
- составляют концепцию учета и проводят консультирование;
- ведут бухгалтерский учет по всем регистрам;
- составляют регистры учета;
- рассчитывают заработную плату и начисляют налоги на фонд оплаты труда;
- рассчитывают все налоги;
- составляют бухгалтерскую отчетность (расчеты, декларации);
- сдают отчетность в налоговую инспекцию и внебюджетные фонды;
- представляют интересы в налоговой инспекции и внебюджетных фондах;
- принимают на своей территории инспекторские проверки из налоговой инспекции и фондов.

С целью исследования объективных предпосылок перехода на бухгалтерский аутсорсинг рассмотрим очевидные плюсы и минусы такого способа организации бухучета.

Традиционно к числу основных плюсов организации учета по схеме аутсорсинга относят возможность нивелирования таких статей затрат:

- заработная плата штатного бухгалтера (отдела бухгалтерии);
- отчисления с фонда этой заработной платы;
- повышение квалификации бухгалтеров;
- техническое оснащение рабочих мест бухгалтеров;
- установка специализированного программного обеспечения и его обновление;
- приобретение специальной литературы и справочных материалов по бухучету;
- закупка канцелярских принадлежностей и др.

Помимо перечисленного, переход на аутсорсинг извлекает организации от сложностей, связанных с уходом в отпуск, болезнью, увольнением штатных бухгалтеров как наемных работников, различных трудовых споров, соотвествующих нюансов трудового законодательства.

Здесь также следует отметить, что, обращаясь к специализированным бухгалтерским компаниям, организация получает, по сути, целый штат квалифицированных специалистов за сумму часто в три-четыре раза меньшую, чем заработная плата штатного бухгалтера.

Среди прочего отдельно необходимо выделить, что переход на аутсорсинг обуславливает принципиальную возможность возмещения штрафов и неустоек за неправильное ведение бухучета за счет организации-аутсорсера (в случае найма собственного бухгалтера возможность удержания таких штрафов из заработной платы бухгалтера – скорее, исключение из правил).

Еще несколько аргументов в пользу бухгалтерского аутсорсинга:

- налог на добавленную стоимость по услугам внешней бухгалтерии можно принять к зачету;
- внешняя бухгалтерия независима и, как правило, соответствует законодательству;
- аудит может проводить та же фирма, которая ведет бухгалтерию;
- налоговая инспекция с проверкой будет приходить в офис аутсорсинговой компании;
- возникает реальная экономия расходов на первом этапе деятельности.

Использование внешней бухгалтерии эффективно еще и при реализации инвестиционных проектов, когда инвестор и управляющий не одно и то же лицо. В этом случае проще обеспечить независимость учета и ввести механизмы контроля за освоением инвестиций. Скажем, крупная компания вкладывается в возведение торгового центра. Заказчик не всегда может вести учет самостоятельно, так как нужно привлекать специалистов, которые разбираются в строительстве. У исполнителя есть такие кадры, однако нередко заказчик не доверяет ему, поскольку сомневается в объективности и точности информации. Поэтому инвестор и привлекает независимых бухгалтеров [3, с. 92].

Следовательно, аутсорсинг выгоден тем, кто только начинает свой бизнес, инвесторам, которые заинтересованы в независимом контроле за ходом инвестиционного проекта, а также предпринимателям, которым необходимо восстановить бухгалтерский учет или сократить свои расходы. Такая форма организации учета подойдет и

для тех, кто хочет сделать свой бизнес более мобильным или просто сэкономить на расходах [3, с. 92].

Итак, плюсы аутсорсинга налицо. На первый взгляд, все довольно просто: заключаешь договор и передаешь бухгалтерию в руки профессионалов. Но, как и везде, в бухгалтерском аутсорсинге есть свои риски и недостатки:

- возможность утраты конфиденциальности внутрифирменной информации;
- для крупных компаний с большим объемом хозяйственных операций – снижение оперативности в учете;
- слабая контролируемость деятельности аутсорсинговых организаций;
- нередко отсутствие специализации аутсорсинговых организаций на том виде экономической деятельности, который осуществляет организация-заказчик.

Чтобы избежать перечисленных осложнений, решив отдать бухгалтерский учет в руки специализированной компании, предпринимателю стоит побольше узнать о ней. И здесь возникает проблема выбора аутсорсинговой фирмы или специалиста.

Лучший вариант - воспользоваться рекомендацией знакомых, коллег, партнеров или друзей. Если такой возможности нет, то информацию придется искать самостоятельно. Чтобы сделать правильные выводы, достаточно проанализировать информацию, которую фирма сама предоставляет о себе.

Несмотря на то, что услуги аутсорсинга не лицензируются, чаще всего их оказывают аудиторские компании, а у них лицензии есть. Поэтому прежде всего узнайте, есть ли у фирмы лицензия на осуществление аудиторской деятельности. Идеально, если срок ее действия истекает позже, чем срок договора на оказание аутсорсинговых услуг. Кроме того, играет роль время работы компании на рынке, наличие различных сертификатов, дипломов. Кстати, количество услуг аутсорсинговой фирмы тоже имеет немалое значение. Соответственно, чем шире их спектр, тем лучше, тогда компания сможет решить гораздо больше задач.

Довольно часто между бухгалтерскими компаниями и различными ведомствами складываются, так сказать, неформальные отношения. Однако охватить все службы и все отделения, скажем, налоговой инспекции, невозможно. Поэтому есть смысл подбирать аутсорсинговую компанию в зависимости от того, где предприниматель или фирма состоят на учете и где у аутсорсера есть связи. Тогда внешние бухгалтеры будут с легкостью решать все проблемы в официальных структурах.

Договор

Указанные негативные моменты легко можно устранить путем внесения соответствующих требований к деятельности аутсорсера в пункты договора на бухгалтерское обслуживание. Данный договор является разновидностью договора возмездного оказания услуг, в котором в соответствии с Гражданским кодексом РФ прописываются перечень услуг, обязанности и ответственность организации-аутсорсера и организации-заказчика.

Обычно в каждой фирме существует готовый шаблон договора. И если бизнесмен согласен сотрудничать с компанией, то в этот бланк просто вписывают сведения о компании или частном предпринимателе. Но не стоит сразу соглашаться с предложениями. Аутсорсинговая компания, естественно, почти всегда поворачивает условия соглашения так, как это выгодно ей.

Внимательно прочтите договор. Он не должен содержать общих формулировок (например, «фирма готовит и сдает все предусмотренные законодательством отчеты»). По возможности конкретизируйте, какие отчеты будет готовить фирма, какое программное обеспечение используется, есть ли на него лицензия. Можно указать условия, что формы отчетности обязаны соответствовать действующему законодательству. Контракт должен отвечать и характеру вашей деятельности. Самый простой пример - сезонная торговля. Скажем, сельскохозяйственные компании в основном торгуют осенью. Следовательно, обо всей специфике нужно сообщить специалистам аутсорсинговой компании еще до заключения договора, чтобы впоследствии эти условия попали в контракт.

Если по договору бизнесмен передает всю бухгалтерию сторонней фирме, соглашение стоит зарегистрировать в налоговой инспекции, хотя напрямую такая обязанность законодательством не предусмотрена. Однако «вся бухгалтерия» подразумевает и главного бухгалтера, а приказ о назначении главбуха нужно отнести налоговым. Проще говоря, если роль «главбуха» будет исполнять сторонняя организация, договор нужно показать инспекторам, а уж они сами решат, нужен он им или нет. Кстати, подписать на ваших отчетах будет ставить руководитель аутсорсинговой (аудиторской) фирмы или любой сотрудник компании, уполномоченный соответствующим приказом, а значит, и этот приказ должен попасть в налоговую инспекцию. Поэтому не лишним будет проконтролировать данный процесс.

Чтобы полностью защитить себя от возможных рисков, заинтересуйтесь, застрахована ли ответственность аутсорсинговой фирмы перед третьими лицами. Для этого предпринимателю необходимо ознакомиться с договором страхования (страховым полисом) и уточнить размер соответствующей страховки. Если ответственность исполнителя застрахована и предпринимателю будет нанесен ущерб, то проблем с его возмещением не возникнет. В противном случае возмещения придется добиваться через суд, и не факт, что это удастся. По крайней мере, на сегодняшний день практики по «аутсорсинговым» делам нет. А вот суды с аудиторскими компаниями бизнесмены чаще всего проигрывают.

Таким образом, если аутсорсинговая фирма откажется предоставить вам информацию о себе, значит, ей есть что скрывать. Тогда просто следует обратиться в более открытую для клиентов компанию.

С учетом сказанного в число основных пунктов, определяющих ответственность фирмы аутсорсера, следует включить следующие обязательства:

- составление и сдача бухгалтерской и налоговой отчетности, предоставление всех необходимых по закону сведений и отчетов в налоговые органы и органы внебюджетных фондов в объеме и сроки, установленные законодательством;
- компенсация аутсорсером штрафных санкций за неправильное ведение бухгалтерского учета, в т.ч. начисленных налоговой инспекцией штрафов за несвоевременное предоставление налоговых деклараций, некорректно указанные суммы налогов и т.д. Исключением из этого правила являются случаи, когда начисление штрафов происходит по вине организации-заказчика (несвоевременное предоставление аутсорсеру первичной документации, отказ от уплаты налогов, других предусмотренных законодательством обязательных процедур);
- сохранение конфиденциальности полученной аутсорсером от организации-заказчика информации;

- предоставление своевременной информации заказчику по всем изменениям в действующем законодательстве по вопросам бухгалтерского учета и налогообложения, касающимся деятельности заказчика;
- дача разъяснений налоговым органам по всем вопросам, касающимся бухгалтерского учета организации-заказчика;
- ряд других требований, обеспечивающих полноту, непрерывность, своевременность и непротиворечивость ведения бухгалтерского учета организации-заказчика [5, с. 47].

Объем работы

Одним из ключевых пунктов в договоре на бухгалтерское обслуживание является объем работы и перечень услуг, которые возлагаются на организацию-аутсорсер – будут ли это отдельные услуги по ведению бухучета либо комплексное обслуживание (от «а» до «я»), будут ли они носить разовый характер либо осуществляться на периодической основе.

Как правило, в общий перечень услуг аутсорсинговых организаций входят следующие виды деятельности:

- постановка (организация) бухгалтерского учета, включающая в себя разработку документов, требуемых в соответствии с действующим законодательством РФ и спецификой работы заказчика:
 - учетная политика организации для целей бухгалтерского учета и налогообложения;
 - положение о порядке учета и расходования средств на представительские цели и оплаты услуг мобильной связи;
 - проект приказа об утверждении лимита остатка кассы;
 - договоры о материальной ответственности;
 - другие необходимые документы;
 - ведение бухгалтерского учета финансово-хозяйственных операций заказчика с использованием автоматизированных программных средств 1С, в том числе:
 - проверка наличия и соответствие требованиям законодательства первичных документов;
 - обработка получаемых первичных документов, отражение их в бухгалтерском и налоговом учете;
 - начисление налогов, других обязательных платежей в соответствии с законодательством РФ;
 - подготовка платежных поручений к оплате;
 - оплата от имени и за счет заказчика начисленных налогов и иных обязательных платежей;
 - ведение аналитического и синтетического учета;
 - оформление и обработка банковских и кассовых операций, обработка банковских выписок, кадровых документов;
 - ведение и обработка расчетов с подотчетными лицами;
 - ведение и обработка расчетов с поставщиками и покупателями в рамках бухгалтерского учета;
 - учет фиксированных активов;
 - расчет заработной платы;
 - составление регистров бухгалтерского и налогового учета;
 - предоставление бухгалтерского баланса и расчета чистых активов по требованию заказчика;
 - ведение налогового учета, в том числе:
 - заполнение и сдача в электронном виде налоговой отчетности, получение уведомлений о принятии отчетов и всех требуемых по закону сведений и отчетов в органы внебюджетных фондов;
 - установка и сопровождение программных средств электронной сдачи отчетности.
- В зависимости от объема работы, который будет выполнять аутсорсер, оговариваются виды первичных документов, предоставляемых аутсорсеру и периодичность выезда его специалистов в офис организации-заказчика для сбора этой документации. Также, как возможный вариант, доставка первичной документации аутсорсеру осуществляется самой организацией-заказчиком.

Объем услуг, которые предоставляют аутсорсинговые фирмы, ограничен только финансовыми возможностями вашего предприятия. Т.е. любая приличная компания, занимающаяся аутсорсингом, может разработать учетную политику, составить баланс, оформить банковские документы или полностью взять на себя весь бухгалтерский учет. И все-таки в РФ, по статистике, большинство фирм предпочитает внешней бухгалтерии собственную.

Стоимость услуг

Стоимость услуг аутсорсинговой организации также находится в прямой зависимости от объема работы по ведению бухгалтерского учета. Как правило, при исчислении конечной суммы, которая будет выплачиваться заказчиком аутсорсеру (ежемесячно, ежеквартально или один раз в год – указывается в договоре), принимаются во внимание:

- режим налогообложения заказчика;
- объем его хозяйственных операций (прежде всего количество операций по оприходованию и реализации товара; операций по кассе, расчетному счету заказчика).

Например, в Санкт-Петербурге средняя стоимость ведения бухгалтерского учета простой упрощенной системы налогообложения (УСН) при среднем обороте до 1 млн. руб. в год будет в районе 12 000 руб. в месяц. Если организация работает на УСН «доходы минус расходы» – 17 000 руб. Фирмы на общей системе налогообложения (ОСНО), у которых в штате работают собственные сотрудники на «первичке», но им требуется главный бухгалтер, могут ориентироваться на цену 25 000 руб. в месяц. Полный аутсорсинг бухгалтерских услуг для крупных компаний (полное избавление от забот по ведению учета) стоит не менее 50 000 руб. Бухгалтерское сопровождение отдельных участков (подготовка бухгалтерского баланса, налоговой отчетности) – от 35 000 руб. Бухгалтерское обслуживание и контроль над бухгалтерией – от 30 000 руб. Стоимость восстановления бухгалтерского учета – от 60 000 руб (табл. 1, 2).

Таблица 1

СТОИМОСТЬ УСЛУГ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА В ОФИСЕ АУТСОРСИНГОВОЙ КОМПАНИИ ПО Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ

Система налогообложения	Средняя цена (руб/мес)
УСН 6%	9 000 руб.
УСН 15%	12 000 руб.
ОСНО	20 000 руб.

Таблица 2

СТОИМОСТЬ УСЛУГ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА В ОФИСЕ КОМПАНИИ-ЗАКАЗЧИКА ПО Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ

Система налогообложения	Средняя цена (руб/мес)
УСН 6%	20 000 руб.
УСН 15%	25 000 руб.
ОСНО	30 000 руб.

На практике, чтобы не пересчитывать стоимость услуг ежемесячно (в зависимости от фактического объема работы аутсорсера за месяц), в договоре указывается некоторая усредненная сумма, которая может пересматриваться ежеквартально, раз в полугодие или раз в год.

Рассмотрим возможные модели сотрудничества аутсорсеров и организаций-заказчиков [2, с. 270-281].

Объектами внимания бухгалтерского аутсорсинга могут быть:

- организации малого бизнеса и индивидуальные предприниматели;
- организации среднего и крупного бизнеса;
- вновь созданные предприятия.

В каждом конкретном случае ставится своя задача.

Для вновь организованных предприятий, пока нет больших оборотов, соглашение с фирмой дает возможность не тратить время на подбор бухгалтера, а спокойно заниматься бизнесом. Изначально будет обеспечена постановка учета. В дальнейшем фирма может подобрать специалиста.

Для индивидуальных предпринимателей и малых предприятий возможно полное ведение бухгалтерского учета на основании представленных первичных документов. У заказчика будет уверенность, что учет ведется в соответствии с законодательством. Аутсорсер берет на себя ведение регистров бухгалтерского и налогового учета, составление отчетности, ведение базы данных с помощью программных средств, регулярное обновление программного обеспечения и его корректной работы.

Также возможно по поручению клиента осуществлять платежи по системе «банк – клиент», формировать по заявке клиента исходящие первичные документы. Хотя в последнем случае возникают проблемы, если офис клиента и исполнителя территориально удалены друг от друга. Желательно, чтобы документы передавались электронно. Такую модель сотрудничества можно назвать учет «под ключ».

Учет «под ключ» можно предложить и крупным организациям холдингового типа. Аутсорсер может взять на себя ведение учета в отдельных структурных подразделениях.

Для действующих организаций (малых, средних, крупных) могут проводиться предналоговые ревизии, а также ревизии по любым участкам работы в зависимости от потребностей заказчика. В такой ревизии можно предусмотреть такой вопрос, как формирование управленческого учета, учитывающего особенности фирмы-заказчика. В общей системе бухгалтерского учета руководителю трудно бывает разобраться. Специализированная фирма предложит различные формы учета и выходной информации для руководителя.

Сотрудники фирмы-аутсорсера при проведении ревизии уделяют внимание не только допущенным ошибкам и неточностям, но и выдают заключение по рациональному ведению учета, постановке учета, совершенствованию структуры, программному обеспечению. Такая модель сотрудничества может носить название «внешний контролер».

Для средних и крупных фирм бухгалтерский аутсорсинг может предложить форму вывода отдельных функций аппарата бухгалтерии для исполнения сторонней организацией. В этом случае главный бухгалтер освобождается от части рутинной работы по организации ведения учета и контроля за работниками бухгалтерии. Остается время для анализа и выработки стратегии предприятия в области финансов. Вывести за пределы бухгалтерии можно:

- ведение учета с персоналом по оплате труда и одновременное ведение юристами организации кадрового учета;
- работу с дебиторской задолженностью;
- проведение внезапных ревизий отдельных участков хозяйственной деятельности.

Это значительно эффективнее, чем когда ревизией занимаются свои же работники. Это модель по типу «внешний бухгалтер».

И наоборот, для малых организаций можно предложить модель «внешний главбух». Небольшая организация часто не может позволить себе квалифицированного специалиста. Ведение первичной документации поручается офис-менеджеру или начинающему бухгалтеру. Далее первичные документы передаются для составления отчетности аутсорсеру.

Еще одна модель сотрудничества – это абонентское обслуживание (внешний консультант). Фирма-аутсорсер берет на себя предоставление консультационных услуг и информирование клиента о новинках в законодательстве по определенному кругу вопросов. Таким образом, сотрудничество с аутсорсером может осуществляться по разным направлениям.

Возможно и сочетание каких-либо форм сотрудничества. Фирма-аутсорсер может предоставлять услуги и по отдельным направлениям работы финансово-бухгалтерской службы. Например, может быть оказана помощь в составлении учетной политики, графика документооборота, составление маркетинговой политики для торговых организаций в целях оформления затрат по продвижению товаров на рынки сбыта. Фирма-аутсорсер может предложить составление внутрифирменных стандартов, например внутреннее положение по учету расчетов с подотчетными лицами, по учету возврата товаров от покупателей; может провести аттестацию сотрудников бухгалтерской службы предприятия или принять участие в подборе персонала (главного бухгалтера или бухгалтеров) [2, с. 270-281].

Выводы

В РФ (особенно в Москве и Санкт-Петербурге) аутсорсинг бухгалтерского учета постоянно развивается и становится все более востребованным, и это не удивительно. Начнем с того, что квалифицированных специалистов в экономической сфере с большим практическим опытом невелико, а обучение вчерашних выпускников занимает много времени. Возникают сомнения в том, что кто-нибудь из современных предпринимателей захочет стать тем самым первым блином в карьере начинающего бухгалтера. Но и среди специалистов с опытом работы действительно хороших профессионалов очень немного, и их профессионализм довольно сложно оценить руководителю компании.

Услугами аутсорсеров сегодня пользуются приблизительно 30% всех российских фирм. Правда, по регионам показатели довольно сильно разнятся. Так, в Санкт-Петербурге, как и в Москве, к бухгалтерскому аутсорсингу прибегают около 40% предприятий, не считая «частников», которые, как правило, просто платят бухгалтеру-надомнику (а это, к слову, тоже аутсорсинг). Казалось бы, немного. Однако всего два года назад компаний, практикующих внешнюю бухгалтерию, было менее 15%.

Если посмотреть, как развиваются такие услуги за рубежом, то легко увидеть: там подобная практика поставлена на поток. Например, в Европе услугами аутсорсеров пользуется более 50% всех компаний. Большинство небольших фирм (да и многие крупные) вообще не содержат штатных бухгалтеров. И это понятно. Например, в США или Великобритании бухгалтерия – это техническая работа, сводящаяся к правильной регистрации всех средств бизнеса и заполнению стандартных форм отчетности. А такую кропотливую и точную, но не слишком сложную работу должны выполнять квалифицированные специалисты, которых как раз и можно найти в консультационных компаниях [4, с. 10].

В большинстве западных стран предприниматели (в том числе и владельцы крупных концернов и корпораций) уже выяснили преимущества аутсорсинга перед содержанием собствен-

ных отделов, причем наемные компании используются не только в бухгалтерской, но и в IT-сфере, сфере обслуживания и так далее [4, с. 10]. В нашей стране препятствием пока служит психологический барьер: немногие предпочитают доверить важную коммерческую информацию сторонним лицам, боясь, что ее смогут использовать конкуренты. По сути, этот страх является домыслом: уже говорилось, что компании-аутсорсеры работают, прежде всего, на репутацию, и малейшие негативные опыты бухгалтерского обслуживания могут подорвать весь бизнес.

Следовательно, конфиденциальность бухгалтерии – это первоначальный принцип сотрудничества. Несмотря на то, что по большей части сведения, передаваемые на обработку, не являются настолько важными, что могут повлиять на работу предприятия, многие руководители до сих пор не могут перешагнуть черту и предпочитают использовать собственный штат бухгалтеров. В то же время вероятность передачи таких сведений специалистами предприятия намного выше, чем получение этих сведений конкурентами у аутсорсера.

При всем вышесказанном можно сделать вывод, что для крупных компаний целесообразность перехода на бухгалтерский аутсорсинг не является однозначной и требует детального анализа в условиях конкретной управленческой ситуации. В то же время для небольших организаций и индивидуальных предпринимателей переход на бухгалтерский аутсорсинг представляется сегодня единственно оптимальным и практически безальтернативным способом минимизации затрат на ведение бухгалтерского учета при одновременном соблюдении всех требований российского законодательства.

Здесь также необходимо отметить, что целесообразность аутсорсинга бухгалтерии зависит в первую очередь от того, какие фактические задачи решает подразделение, именуемое бухгалтерия (или бухгалтер). Нецелесообразно передавать на аутсорсинг задачи, требующие постоянного контакта исполнителя с персоналом клиента (например, фактический учет рабочего времени). В тех случаях, когда главный бухгалтер компании ведет управленческий учет фирмы и посвящен во все нюансы образования прибыли, то такую задачу также нецелесообразно отдавать на аутсорсинг.

Современные рыночные условия способствуют тому, что такая услуга, как бухгалтерский аутсорсинг, становится все более популярной и востребованной у начинающих предприятий и компаний, которые являются представителями малого и среднего бизнеса.

Литература

1. О бухгалтерском учете [Электронный ресурс] : федер. закон от 21 нояб. 1996 г. №129-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Аксенов Е.Г. Аутсорсинг: 10 заповедей и 21 инструмент [Текст] / Аксенов Е.Г., Альшулер И.Г. – СПб. : Питер, 2009. – 464 с.
3. Хейвуд Дж. Б. Аутсорсинг: в поисках конкурентных преимуществ [Текст] / Дж. Б. Хейвуд. – М. : Вильямс, 2004. – 176 с.
4. Бравар Ж.-Л. Эффективный аутсорсинг. Понимание, планирование и использование успешных аутсорсинговых отношений [Текст] / Бравар Жан-Луи, Морган Р. – Днепропетровск : Баланс Бизнес Букс, 2007. – 288 с.
5. Фадеев Ю.Л. Аутсорсинг. Аренда персонала. Правовые основы, бухгалтерский учет и налогообложение [Текст] : прак. руководство / Ю.Л. Фадеев. – М. : Эксмо, 2007. – 80 с.
6. Филина Ф.Н. Аутсорсинг бизнес-процессов. Проблемы и решения [Текст] / Ф.Н. Филина. – М. : ГроссМедиа Ферлаг, 2008. – 84 с.

Ключевые слова

Бухгалтерский аутсорсинг; эффективность бизнеса; жесткая конкуренция; аутсорсинговая компания; аудиторская компания; внешняя бухгалтерия; аудит; договор на оказание услуг; риски; стоимость услуг аутсорсинговой организации; сотрудничество аутсорсеров и организаций-заказчиков; целесообразность аутсорсинга бухгалтерии.

Бондаренко Юрий Валентинович

РЕЦЕНЗИЯ

Статья Бондаренко Ю.В. «Бухгалтерский аутсорсинг в настоящее время» написана на актуальную тему и посвящена исследованию возможностей применения бухгалтерского аутсорсинга в современных условиях хозяйствования в Российской Федерации. В статье доказываются целесообразность использования внешних ресурсов для ведения бухгалтерского учета субъекта хозяйствования на основе анализа преимуществ и недостатков данного направления аутсорсинга.

Актуальность выбранной темы обуславливает то обстоятельство, что эффективное ведение бухгалтерского учета, как одно из условий рационального управления организацией и достижения ею коммерческого успеха, требует применения адекватных сложности хозяйственной деятельности человеческих и технических ресурсов, в то время, как нормативно-правовая база аутсорсинга в РФ не достаточно развита.

Автором рассмотрены современные юридические и методические проблемы, возникающие при передаче ведения бухгалтерского учета на аутсорсинг, сформулированы преимущества и недостатки данного направления использования ресурсов специализированных организаций. Большое внимание уделено прикладным вопросам реализации договора между заказчиком и аутсорсером, которым на практике не придается должного значения, но от которых во многом зависит эффективность взаимодействия компании-заказчика и аутсорсинговой организации.

Основные положения статьи Бондаренко Ю.В. обладают научной новизной в части предлагаемых методологических подходов к формированию эффективного механизма бухгалтерского аутсорсинга в современных российских условиях, а практическая значимость ее выводов и рекомендаций определяется возможностью их использования в практике функционирования организаций любой организационно-правовой формы.

Общее заключение: рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Голубев А.А., д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансового менеджмента Санкт-Петербургского национального исследовательского университета информационных технологий, механики и оптики

2.2. ACCOUNTING OUTSOURCING NOW

Y.V. Bondarenko, a Student of the 5th year the
Department of Financial Management Humanities Faculty

*St. Petersburg National Research University
of Information Technologies, Mechanics and Optics
(St. Petersburg NRU ITMO)*

Article is devoted questions to accounting outsourcing – a relatively new type of service in the Russian market. The author gives a definition of accounting outsourcing, examines in detail the advantages and disadvantages of enterprises transition to a system of accounting. Particular attention is paid to the nuances of drawing up a contract for the provision of outsourcing services. We present the average cost accounting systems of taxation on various St. Petersburg, as well as the expediency of accounting outsourcing services for various companies.

Literature

1. On accounting [electronic resource]: Federal law on November 21, 1996 №129-FZ. Access from the background of the legal system «Consultant».
2. E.G. Aksenov. Outsourcing: the 10 commandments and 21 tool [Text] / Aksenov, E.G., I.G. Altshuler – St. Peter, 2009. – 464 p.
3. J.B. Heywood. Outsourcing: in search of competitive advantage [Text] / J.B. Heywood. – M. Williams, 2004. – 176 p.
4. Bravar Jean-Louis. Effective outsourcing. Understanding, planning and use of successful outsourcing relationships [Text] / Bravar Jean-Louis, R. Morgan – Dnipropetrovsk: Balance Business Books, 2007. – 288 p.

5. J.L. Fadeev. Outsourcing. Rental of staff. The legal framework, accounting and taxation. How to [Text] / J.L. Fadeev. – M.: Penguin Books, 2007. – 80 p.
6. F.N. Filina. Business Process Outsourcing. Problems and solutions [Text] / F.N. Filina. – M.: GrossMedia Verlag, 2008. – 84 p.

Keywords

Accounting outsourcing; business performance; tough competition; outsourcing company; audit firm; external accounting; auditing; contract for services; the risks; the cost of outsourcing services organization; cooperation and outsourcers of contracting; outsourcing appropriateness of accounting.