

## 9.5. ФОРМИРОВАНИЕ ИЕРАРХИЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ ПРИНЦИПОВ, ОПРЕДЕЛЯЮЩЕЙ СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Тебекин А.В., д.т.н., д.э.н., профессор;  
Фомкин С.В., соискатель

*Института мировой экономики и информатизации*

С позиций решения проблемы сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности при строительстве высокотехнологичных спортивных сооружений рассмотрены содержание, сущность инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем и сформирована система базовых принципов сбалансированного развития. С этих позиций проанализированы современные подходы к обеспечению сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем.

Реализация в отечественной экономике модели инновационного социально ориентированного развития наряду с использованием традиционных конкурентных преимуществ в энергосырьевом секторе предполагает создание и активизацию новых факторов экономического роста, отвечающих вызовам долгосрочного периода. В первую очередь это связано с прорывным наращиванием человеческого потенциала и созданием комфортных социальных условий.

Развитие человеческого потенциала связано с системными преобразованиями, направленными на повышение конкурентоспособности кадрового потенциала, рабочей силы и социальных секторов экономики, с одной стороны, и на улучшение качества социальной среды и условий жизни людей.

Среди направлений, связанных с улучшением качества социальной среды и условий жизни людей, определяющих развитие общества, его духовного и физического здоровья значительную роль играют физическая культура и спорт.

Стратегической целью государственной политики Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта является создание условий, ориентирующих граждан на здоровый образ жизни, в том числе на занятия физической культурой и спортом, развитие спортивной инфраструктуры, а также повышение конкурентоспособности российского спорта.

Развитие системы массовой физической культуры и спорта, физического воспитания во многом определяется:

- развитием инфраструктуры для массового занятия физической культуры и спортом, не только в специализированных спортивных комплексах, но и в образовательных учреждениях и по месту жительства, что связано с необходимостью наращивания количества спортивных сооружений;
- ростом уровня материально-технического оснащения и кадрового обеспечения сферы физической культуры и спорта, включая создание информационного банка данных и реестра спортивных объектов, в том числе физкультурно-спортивных сооружений;
- стимулированием процессов развития системы проведения массовых физкультурных и спортивных соревнований.

Важнейшей задачей в сфере физической культуры и спорта является повышение конкурентоспособности

российского спорта на мировом уровне. Эффективное решение этой задачи во многом связано:

- с качественно новым развитием инфраструктуры спортивных центров по различным видам спорта;
- с разработкой и внедрением эффективных инновационных физкультурно-спортивных технологий;
- с обновлением структуры и инфраструктуры сети образовательных учреждений в соответствии с задачами инновационного развития.

При этом развитие сферы физической культуры и спорта в РФ сегодня связано с пониманием того, что использование уже освоенных за рубежом инновационных технологий строительства спортивных сооружений, с одной стороны обеспечивает гарантированное движение отечественных физкультуры и спорта вперед. Но, с другой стороны, использование при строительстве отечественных спортивных сооружений зарубежных инновационных технологий, переходящих в стадию рутинизации, гарантирует российской сфере физической культуры и спорта заведомое технологическое отставание.

Указанная многолетняя проблема в интересах обеспечения конкурентоспособности отечественных спортивных сооружений требует использования подлинно высоких технологий, находящихся в начальной фазе своего инновационного роста. При ориентации на высокие технологии многократно возрастает риск их внедрения как с точки зрения возврата инвестиций [1, с. 47], так и с точки зрения ожидаемой скорости морального старения внедряемых инноваций. Таким образом, дисбаланс сегодняшнего состояния отечественной спортивной инфраструктуры, с одной стороны, и современных требований к ней, с другой стороны, приводят к тому, что обеспечение сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности при строительстве высокотехнологичных спортивных сооружений представляет собой актуальную научную задачу, имеющую важное народнохозяйственное значение.

В общем случае под сбалансированностью экономической системы понимается соотношение взаимно обусловленных ее частей, элементов, определяющих нормальное существование, функционирование, работу [3, с. 21].

Исходя из общего понятия сбалансированности экономической системы, понимается соотношение взаимно обусловленных ее частей, элементов, определяющих нормальное существование, функционирование, работу, сбалансированность инновационного и инвестиционного развития экономической системы как взаимно обусловленных ее частей, определяется как сбалансированное развитие:

- комплекса научных, технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, направленных на коммерциализацию накопленных знаний, технологий и оборудования, направленных на создание новой продукции (товаров, работ, услуг) или продукции с новыми качествами, с одной стороны;
- вложения инвестиций и осуществления практических действий в целях получения прибыли и достижения иного полезного эффекта [2, с. 52], с другой стороны;
- а также элементов инновационной и инвестиционной деятельности, определяющих развитие экономической системы в соответствии с поставленными целями и избранной стратегией.

С учетом результатов определения содержания и сущности сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности были определены базовые принципы сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем.

Таблица 1

**ГРУППЫ ПРИНЦИПОВ, ЛЕЖАЩИХ В ОСНОВЕ СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ  
ИННОВАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

№	Группа	Принципы	Характеристики
1	Общие принципы управления экономическими системами	Принцип системности	Требует соблюдения требований системного подхода в управлении, целенаправленности управленческих воздействий, наличия обратной связи
		Принцип многовариантности разрабатываемых решений	Означает выбор наилучшего решения из множества с учетом вероятных неопределенностей решения задач и потенциальных технологий решения
		Принцип научной обоснованности	Требует использования современных научно обоснованных методов, моделей и подходов к управлению
		Принцип синергии	Каждое принимаемое решение, имеющее свои достоинства и недостатки, должно рассматриваться в комплексе с другими решениями и управляющими воздействиями для учета возможных последствий и оценки достигаемого синергического эффекта
		Принцип динамичности	Предусматривающий гибкость и адаптивность управляемой системы к изменениям в окружающей среде
		Принцип эффективности	Предполагающий позитивные результаты управляющего воздействия, как для субъекта, так и для объекта управления
2	Принципы инновационного развития	Принцип признания приоритета инновационной деятельности	Понимание того, что повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия зависит от уровня влияния инновационной деятельности в сочетании с традиционной
		Принцип доминанты стратегических аспектов осуществления инноваций	Отражает, что для обеспечения жизнеспособности предприятия необходима реализация инноваций, позволяющих добиться конкурентоспособности предприятия в долгосрочной перспективе
		Принцип научной обоснованности инновационной деятельности	Базируется на учете законов и тенденций научно-технического и экономического развития при обосновании целесообразного уровня новизны предполагаемых изменений [4, с. 56]
		Принцип прямой пропорциональности уровня новизны и риска его сопровождающего	Означает, что объем резервов инвестиционных ресурсов, компенсирующих неопределенность, для инноваций высокой степени радикальности на начальных этапах реализации инновационных проектов должны быть неизменно выше, чем на финальных стадиях, когда неопределенность нивелируется [5, с. 174]
		Принцип концентрации ресурсов	Концентрация ресурсов на прорывных участках и этапах создания и распространения инноваций, обеспечивающих прогрессивные структурные сдвиги в деятельности предприятия
		Принцип поддержания условий внутренней конкуренции	Означающий понимание того, что внутренняя конкуренция является одним из основных источников развития инновационной деятельности предприятия
		Принцип рационального преодоления противоречий и конфликтов	Означающий, что преодоление конфликта интересов участников производственно-хозяйственной деятельности при создании и внедрении инноваций должно осуществляться исходя из условий достижения максимального конечного эффекта от инновации
		Принцип бюджетной сбалансированности инновационной деятельности	Означающий сбалансированное распределение финансовых ресурсов между составляющими инновационными процессами
		Принцип гибкости и эластичности инновационной деятельности	Означающий оперативную, динамичную и продуктивную корректировку инновационных процессов при изменении объективных внешних и внутренних факторов
		Принцип непрерывности	Означающий преемственность и взаимосвязь жизненных циклов создаваемых инноваций и обеспечивающий наращивание интеллектуального капитала предприятия
Принцип синхронности снижения неопределенности	Означает, что в процессе реализации инновационного цикла неопределенность его исхода должна сокращаться синхронно резерву инвестиций, страхующих инновационные риски		
3	Принципы сбалансированности инновационной и инвестиционной деятельности	Принцип системности	Применительно к проблеме сбалансированного развития инновационного и инвестиционного циклов в экономических системах предполагает необходимость выделения из множества обособленной совокупности взаимосвязанных объектов, приобретающих свойства системы, характеризующихся целостностью и иерархичностью структуры множества входящих в нее элементов
		Принцип устойчивости и непрерывности развития	Означает, отсутствие разрывов в инновационных и инвестиционных циклах экономических систем при одновременном обеспечении устойчивого роста результатов их финансово-хозяйственной деятельности
		Принцип сфокусированности сбалансированного развития	Означает ориентацию инновационного и инвестиционного циклов на достижение конкретных целей экономической системы с учетом имеющегося потенциала, условий и ограничений их достижения
		Принцип дифференцированности сбалансированного развития	Означает обеспечение в рамках инновационного и инвестиционного циклов ожидаемого покупателем уровня потребительских ценностей целевых сегментов рынка за счет инновационного развития продукции, технологий, освоения новых рынков и т.д. с применением инноваций различной степени радикальности
		Принцип многовариантности технологий обеспечения сбалансированного развития	Означает, что в условиях быстрых изменений внешних условий осуществления инновационной деятельности с учетом ситуационного анализа необходимо обеспечить возможность варьировать технологиями обеспечения сбалансированности развития
		Принцип временной синхронизации сбалансированного развития	Означает наличие горизонтов планирования ресурсов инновационного и инвестиционного циклов, на которых будет обеспечена их сбалансированность за счет синхронизации процессов реализации этих циклов

При этом показано, что принципы сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем основываются на:

- общих принципах управления экономическими системами;
- принципах инновационного развития и принципах инвестиционной деятельности (табл. 1).

Таким образом, принципы сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем, вытекающие из иерархической структуры принципов, включают:

- принцип системности;
- принцип устойчивости и непрерывности развития;
- принцип сфокусированности сбалансированного развития;
- принцип дифференцированности сбалансированного развития;
- принцип многовариантности технологий обеспечения сбалансированного развития;
- принцип временной синхронизации сбалансированного развития.

Выделенные принципы позволили исследовать современные подходы к обеспечению сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельно-

сти экономических систем. Результаты систематизации моделей сбалансированного развития экономических систем на макро-, мезо- и микроэкономическом уровнях приведены в табл. 2.

На микроэкономическом уровне они описываются моделями, охватывающими различные периоды реализации инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем:

- внутри циклов – моделью сбалансированной системы показателей (BSC) предприятия (МССП);
- между циклами – моделью сбалансированного развития инновационного и инвестиционного циклов предприятия (МСРИЦ);
- между последовательностями циклов – моделью тактического и стратегического сбалансированного экономического развития предприятия промышленной корпорации (МТССЭР).

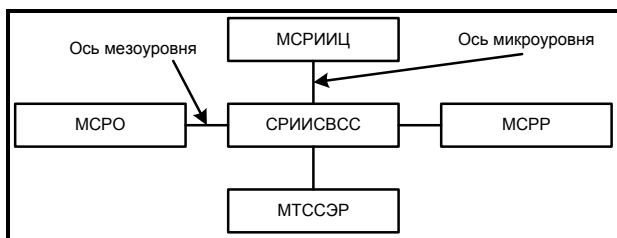
На мезоэкономическом уровне модели сбалансированного развития описывают исследуемые процессы либо на отраслевом (МСРО), либо на региональном (МСПР) уровне.

Таблица 2

### МОДЕЛИ СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА МАКРО-, МЕЗО- И МИКРОЭКОНОМИЧЕСКОМ УРОВНЕ

№	Название модели	Описываемая область	Суть модели	Авторы
1	Модель межотраслевого баланса затраты – выпуск (input – output)	Макроэкономическая (межгосударственная)	Определение на основе метода экономического анализа и планирования пропорций процесса расширенного воспроизводства, обеспечивающего баланс межотраслевого производства и распределения общественного продукта	Леонтьев В.В.
2	Динамическая модель межотраслевого баланса	Макроэкономическая (государственная)	Системное согласование балансов доходов и расходов производителей и конечных потребителей – государства, предприятий, домашних хозяйств (внутригосударственный баланс), экспортёров и импортёров (внешнеэкономический баланс)	Ведута Н.И.
3	Модель сбалансированной системы показателей – balanced scorecard (BSC)	Микроэкономическая (уровень компании)	Сбалансированная система показателей представляет собой концепцию переноса и декомпозиции стратегических целей на задачи планирования операционной деятельности и контроля их достижения по направлениям: финансы, клиенты, внутренние бизнес-процессы, возможности обучения и роста.	Нортон Д. и Каплан Р.
4	Модель тактического и стратегического сбалансированного экономического развития промышленной корпорации	Микроэкономическая (уровень корпорации)	Основана на принципах устойчивости и непрерывности процессов взаимодействия инновационного, инвестиционного и производственного циклов (I-F-P) промышленной корпорации	Сельсков А.В.
5	Модель сбалансированного развития инновационного и инвестиционного циклов в экономических системах на уровне отрасли	Мезоэкономическая (уровень отрасли)	Базируется на регулировании с помощью комплекса моделей управления параметрами инвестиционного цикла; параметрами инновационного цикла; параметрами инновационного развития отрасли; параметрами рыночного развития отрасли	Палихата В.М.
6	Модель сбалансированного развития инновационного и инвестиционного циклов предприятия	Микроэкономическая (уровень предприятия)	Модель сбалансированного развития инновационного и инвестиционного цикла предприятия, обеспечивающая поддержание инновационного уровня предприятий и стабильности его финансового положения при поступательном росте объемов производства и реализации продукции, за счет рационального распределения и перераспределения инвестиционных ресурсов на осуществление инноваций различных степеней радикальности, с учетом ожидаемых результатов их реализации	Толкаченко О.Ю.
7	Модель системы управления сбалансированностью инновационной и инвестиционной деятельности на федеральном и региональном уровнях	Мезоэкономическая (уровень региона)	На основе прогнозирования инновационной деятельности в экономических системах определены основные направления региональной политики обеспечения сбалансированности инновационной и инвестиционной деятельности, базисные на: улучшении качества жизни и охране здоровья населения; развитии транспорта, региональной инфраструктуры и промышленного строительства; эффективности энергообеспечения и энергоресурсосбережения; разработке новых продуктов, материалов и технологий; повышении инвестиционной привлекательности	Зарагицкий А.А.

Установлено, что процессы сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности при строительстве высокотехнологичных спортивных сооружений (СРИИСВСС) занимают переходные позиции между микро- и мезоуровнем и обладают признаками моделей, представленных на рис. 1.



**Рис. 1. Положение процессов сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности при строительстве высокотехнологичных спортивных сооружений в иерархии моделей сбалансированного развития**

Выделенные положения процессов сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности при строительстве высокотехнологичных спортивных сооружений в иерархии моделей сбалансированного развития позволяют выявить проблемы реализации проектов рассматриваемой подотрасли.

**Литература**

1. Бирман Г. Экономический анализ инвестиционных проектов [Текст] / Г. Бирман. – М. : Банки и биржи ; ЮНИТИ, 2007.
2. Дегтяренко В.М. Оценка эффективности инвестиционных проектов [Текст] / В.М. Дегтяренко. – М. : Экспертное бюро, 2007.
3. Миляев К.Ю. Сбалансированное развитие интегрированных структур [Текст] / К.Ю. Миляев // ИнВестРегион. – 2008. – №3.
4. Никонова Я.И. Содержание, сущность и базовые принципы формирования инновационной политики развития экономических систем [Текст] / Я.И. Никонова // Фундаментальные исследования. – 2011. – №8.
5. Тебекин А.В. Инновационный менеджмент [Текст] / А.В. Тебекин. – М. : Юрайт, 2012.

**Ключевые слова**

Сбалансированное развитие; инновационная деятельность; инвестиционная деятельность; строительство; высокотехнологичные спортивные сооружения; экономические системы; базовые принципы; современные подходы; развитие инфраструктуры; материально-техническое оснащение.

*Тебекин Алексей Васильевич*

*Фомкин Сергей Васильевич*

**РЕЦЕНЗИЯ**

Актуальность темы. Существующий подход к управлению сбалансированным развитием инновационной и инвестиционной деятельности при строительстве высокотехнологичных спортивных сооружений базируется на воспроизводстве многократного проверенных в мировой практике технологий строительства спортивных сооружений, находящихся в инновационной фазе рутинизации. С одной стороны, такой подход гарантирует возврат вложенных инвестиций. Но, с другой стороны, жизненный цикл такого объекта до состояния моральной старости достаточно короток, что требует относительно быстрого инвестирования в обновление спортивных сооружений, чтобы они соответствовали современным международным требованиям. Необходимость исследования указанных противоречий и определяет актуальность предложенных материалов.

Научная новизна и практическая значимость представленной статьи заключается в том, что в ней на основе определения содержания и сущности сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности определены базовые принципы сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем.

При этом показано, что принципы сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем основываются на: общих принципах управления экономическими системами, принципах инновационного развития и принципах сбалансированности инновационной и инвестиционной деятельности.

Научный интерес представляют представленные результаты исследования современных подходов к обеспечению сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем на макро-, мезо- и микроэкономическом уровнях.

Авторами установлено положение процессов сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности при строительстве высокотехнологичных спортивных сооружений в иерархии моделей сбалансированного развития, что с практической точки зрения позволяет выявить проблемы реализации проектов рассматриваемой подотрасли.

Заключение: рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

*Касаев Б.С., д.э.н., проректор Института экономики и предпринимательства по научной работе, профессор, Заслуженный работник высшей школы РФ*