

10.21. АДАПТАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ К ПЕРМАНЕНТНЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РЕФОРМАМ

Проскурин В.К., к.э.н., доцент кафедры
«Финансовый менеджмент»

Финансовый университет при Правительстве РФ

[Перейти на Главное МЕНЮ](#)
[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)

В статье рассматриваются внешняя среда, макроэкономические, объективные условия, влияющие на процессы разработки и реализации финансовой стратегии организаций. Дается широкое толкование современной внешней среды, характеризующейся высоким динамизмом и значительной долей неопределенности, связанной с попытками проведения постоянного реформирования нашей экономики, с инновационным уклоном. Подвергается критике точка зрения ряда авторов о том, что вступление Российской Федерации во Всемирную торговую организацию как один из важных факторов внешней среды автоматически приведет к поступлениям в страну инновационных технологий. Схематически показаны критерии и последствия влияния перманентных экономических реформ на финансовую стратегию предприятий.

ВВЕДЕНИЕ

Проводившиеся в последние годы организационно-экономические реформы существенным образом повлияли на необходимость успешной адаптации к ним предприятий, разработки ими адекватной финансовой стратегии. В результате череды нескончаемых экономических реформ обострилась проблема адаптации ко всем этим переменам. Говоря о формировании финансовой стратегии, как правило, ее трактуют как генеральный план действий предприятия, охватывающий формирование финансов и их планирование для обеспечения финансовой стабильности предприятия.

На наш взгляд, такая трактовка финансовой стратегии имеет смысл, когда речь идет о понимании этой дефиниции только в узком смысле. В современных же условиях границы понятия «финансовая стратегия» не должны ограничиваться факторами внутренней среды, микроэкономическими аспектами рассматриваемой проблемы.

По нашему мнению, финансовая стратегия должна отражать долгосрочные целевые установки предприятия, затрагивающие не только микроэкономические финансовые сегменты развития, но и факторы меняющейся макроэкономической ситуации в стране. Не касаясь подробно содержания перманентных экономических преобразований (это – объект специальных научных исследований), следует обратить внимание на хаотичную, зачастую непредсказуемую, изменчивость экономических условий производства, влияющих на выработку финансовой стратегии.

В предложенном нами рис. 1 на примере управления инновационным проектом показана экономическая ниша, окружающая предприятие, его внешняя и внутренняя среда, анализ которой относится к общим блокам управления. Выделенные цели и задачи управления проектом, несомненно, связаны с финансовой стратегией, включающей в себя ряд ее основных составляющих элементов:

- принятие на основе анализа внешней и внутренней среды стратегического плана компании, направленного на достижение финансово-экономических целей в отдаленной перспективе;
- достижение полной занятости материальных, трудовых и финансовых ресурсов, отражающей, по сути, рост эффективности производства, максимизацию производственных результатов при минимальных затратах;
- обеспечение положительной динамики коэффициентов ликвидности, платежеспособности, деловой активности и рентабельности производства;

- разработку и использование разных сценариев долгосрочного развития компании с учетом ее адаптации к меняющейся внешней среде (в том числе к условиям вступления во Всемирную торговую организацию (ВТО) и к интенсивности миграционных потоков);
- анализ взаимосвязи динамики результирующих факторов влияния перманентных экономических реформ и финансовой устойчивости компании;
- прогнозирование и оценку возможных рисков предприятия, определение вероятности его банкротства;
- принятие антикризисных мероприятий и др.

Управление инновационным проектом

Исходя из перечисленных компонентов финансовой стратегии, можно сделать вывод, что она не может ограничиваться формированием и планированием финансовых ресурсов, обеспеченностью денежными ресурсами и т.п. Вместе с тем, любая коммерческая организация решает, безусловно, три основные задачи, связанные с деньгами.

- Какой объем денежных ресурсов потребуется для реализации финансовой стратегии в условиях перманентных реформ? Т.е. фирме сначала надо определить потребность в необходимых денежных ресурсах
- Где взять требуемые источники финансирования?
- Как сформировать структуру капитала, избежав возможного дефолта – неспособности заплатить по своим краткосрочным и долгосрочным обязательствам из-за перемены рыночной или политической конъюнктуры?

Адаптация к переменам внешней среды предполагает выработку стратегии фирмы, учитывающей многообразие структурообразующих, результирующих факторов формирования этой среды. Расчеты потребности предприятия в требуемых ресурсах объективно вызывают необходимость анализа возможных организационных, экономических, социальных и психологических последствий реализации адаптированной финансовой стратегии.

Следует учитывать возможные конфликты в организациях в связи с проводимыми реформами в разных сегментах внешней среды. Тем более что работники, как правило, психологически предрасположены отрицательно даже к тем реформам, которые могут иметь положительное воздействие на работников в будущем (достаточно упомянуть либерализацию цен в начале 1990-х гг.). При формировании финансовой стратегии надо учитывать действие и этого объективного фактора. Какая бы не складывалась внутренняя среда компании (ее менеджмент, структура капитала, перспективность развития, относительно низкий уровень предпринимательского риска), однако внешняя среда зачастую превалирует над факторами внутренней среды. Это особенно проявляется при осуществлении проводимых перманентных экономических реформ. На разработку и реализацию финансовой стратегии оказывают влияние факторы не обязательно экономического характера. К ним могут относиться факторы эффективного использования на практике всех ресурсов компании, в том числе трудовых.

Так, проводимая в стране и во многих организациях кадровая политика (по принципу окружать себя преданными, но не всегда компетентными людьми) привела логически к тому, что «неовыводимцы» стали повсеместно отменять проверенные теорией и практикой способы управления, заменяя их новыми мало предсказуемыми по своим экономическим и психологическим последствиям методами. При этом наблюдается «слепое» (возможно, и целенаправленное) заимствование западного опыта без учета наших российских реалий, наших прошлых достижений и нашего менталитета.

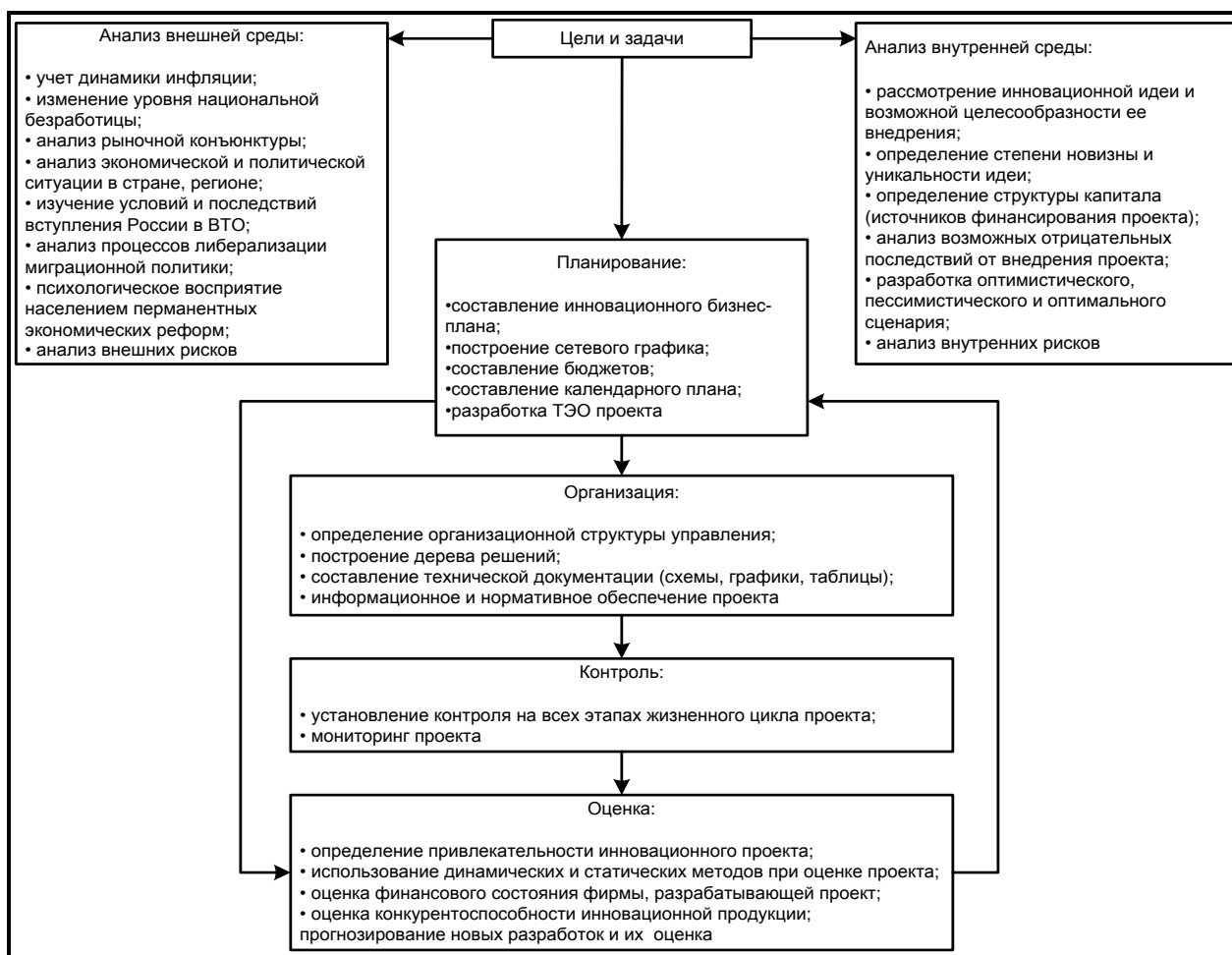


Рис. 1. Основные блоки управления инновационным проектом

Не имея профессиональных знаний по своему объекту управления, «выдвиженцы» пытаются компенсировать их отсутствие внедрением тех идей, в которых они, возможно, разбираются лучше других, но которые не будут существенно влиять на рост эффективности конкретного производства. Например:

- знания юридических законов при отсутствии знаний эффективных экономических законов;
- знания математики, не подкрепленные практическими знаниями в области управления финансами компании;
- наличие ученых степеней без производственного опыта и др.

Более 100 лет назад выдающийся американский промышленник, инженер-изобретатель и организатор массового производства автомобилей Г. Форд писал: «Неграмотное управление может свести на нет все усилия рабочих и материальные затраты»,... «следует избегать двух крайностей: презрительного отношения к образованию и скробистского убеждения, будто многочисленные ученые степени есть верное лекарство от невежественности и посредственности» [6, с. 153, 312].

Заняв ключевые посты в экономике, новые руководители в силу своего непрофессионализма, отсутствия знаний теории и практики управления финансами не могут эффективно провести реформы в любой сфере экономики, куда бы их ни назначили. Это подтверждают перманентные реформы в образовании, здравоохранении, миграционной и налоговой политике, промышленном производстве, жилищно-коммунальном хозяйстве

(ЖКХ) и т.д. В случае явно не оправдавшихся реформ никто из этих руководителей не несет ответственности за провалы (как, например, в миграционной политике, проведении единого государственного экзамена (ЕГЭ), межэтнических конфликтах и др.).

Важным фактором воздействия внешней среды на финансовую стратегию является вступление Российской Федерации во Всемирную торговую организацию (ВТО).

К положительным последствиям вступления в ВТО обычно относят:

- защиту от недобросовестной конкуренции с помощью правовой регламентации торговли ВТО;
- возможность РФ влиять на выработку и соблюдение правил международной торговли в национальных интересах;
- вероятность доступа российских товаров на зарубежные рынки;
- проведение новых реформ по росту конкурентоспособности российских коммерческих организаций;
- улучшение имиджа РФ как полноценного участника международной торговли, улучшение инвестиционного климата РФ и др.

Для работников, занятых в реальном секторе экономики, перманентные реформы в значительной степени касаются таможенной, инвестиционной, налоговой, бюджетной политики. На наш взгляд, в соответствии с условиями вступления в ВТО, по сути без особых сдерживающих факторов, к нам хлынут из стран с развитым реальным сектором экономики и с низкой себестоимостью своей продукции дешевые товары, а не передовые технологии.

Во многих опубликованных научных работах выражается уверенность в том, что изменения внешней среды, в том числе вступление в ВТО, будут объективно подталкивать отечественные предприятия к выработке такой финансовой стратегии, которая отразится на возможном росте конкурентоспособности российской продукции. Вместе с тем, анализируя оптимистические статьи некоторых публикаций, складывается впечатление, что западные инвесторы только и ждут разрешения ввозить к нам новые технологии, искать и разрабатывать в России перспективные месторождения природных ресурсов, строить у нас по новым технологиям дороги и т.д. При этом не приводится ни одного веского аргумента в защиту своего оптимизма. Особенно удивительно читать прогнозы об ожидаемом ввозе в Россию новых технологий.

По мнению отдельных авторов, «приток капитала укрепляет финансовые позиции реципиента и облегчает выделение средств на инновации. Традиционно фирмы с иностранным участием более склонны к инвестициям в НИОКР» [1, с. 24-25]. Некоторые авторы высказывают неистребимую веру в то, что для России прямые иностранные инвестиции на данном этапе развития имеют позитивное значение, прежде всего, как фактор подъема экономики и инновационного развития за счет привлечения современных технологий [2, с. 39-40].

То, что к нам будут ввозить не только товары, но и современные нано-технологии воспринимается не как желаемый, а неоспоримый свершившийся факт: «Иностранные инвестиции способствуют возникновению положительных эффектов. Трансферт новейших технологий создает предпосылки для повышения производительности труда в соответствующих фирмах» [5, с. 28-29].

Приводить мнения различных защитников идей о западной инновационной экспансии в Россию можно бесконечно. Понимая бесперспективность таких идей, отдельные авторы верно высказывают мнение, что инновационный сектор национальной экономики следует поддерживать таким образом, чтобы иностранные инвестиции способствовали востребованности национальной инновационной продукции, а не создавали для нее «уничтожающую конкуренцию» [3, с. 24].

На наш взгляд, выгоды вступления России во «всемирное торговое братство», с надеждой притока новых технологий, для многих отечественных товаропроизводителей на практике окажутся химерой. Неуклонный рост тарифов естественных монополий существенно усложнит проблему разработки и реализации финансовой стратегии предприятий с ориентацией на стабильное повышение эффективности производства.

Вполне ожидаемой может быть такая ситуация, при которой повышение тарифов на энергию до мирового уровня, обусловленное правилами вступления в ВТО, может привести к утрате ценовых конкурентных преимуществ во всех отраслях российской экономики. Нельзя игнорировать очевидное противоречие: объективный рост издержек производства будет снижать конкурентоспособность отечественной продукции на внутреннем и внешнем рынке товаров, что в конечном итоге отразится и на реальных доходах населения и на финансовой стратегии предприятий.

Определенные отрицательные последствия перманентных, непрекращающихся реформ в стране проявляются также в «ножницах» оплаты труда рядовых работников и руководителей, в том числе и государ-

ственных чиновников. Если нижние границы оплаты труда регулируются в той или иной мере, то верхние, как правило, не имеют предела. По нашему мнению, это не может служить надежной психологической базой выработки финансовой стратегии в организациях.

В табл. 1 мы попытались выделить отрицательные последствия перманентных экономических реформ, влияющих на процессы выработки и реализации финансовой стратегии организаций по отдельным критериям.

Таблица 1

КРИТЕРИИ И ПОСЛЕДСТВИЯ ПЕРМАНЕНТНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ

№	Критерий	Последствия
1	Социально-экономические условия	Увеличивается коммерциализация социальной сферы (образования, здравоохранения и др.); отсутствует социальный лифт для молодежи (совокупность факторов, оказывающих определяющее влияние на вертикальную социальную мобильность); возрастает безразличие к выборам, низкая социальная активность
2	Уровень коррупции	Растут несоизмеримо доходы и расходы управленцев различного уровня, использование ими своих властных полномочий для личного обогащения; предприятия повышают ставку дисконта (требуемую норму доходности на вложенный капитал), закладывая в нее расходы, связанные с коррупцией
3	Социально-психологический климат в организациях	Утрачиваются морально-этические ценности (взаимная помощь, равенство, справедливость, уважение к старшим и т.п.); ухудшается психологическая атмосфера в коллективах; наблюдается рост дифференциации в доходах руководителей организаций и рядовых работников; погоня за материальным благополучием постепенно ухудшает взаимоотношения в организациях
4	Соблюдение экологических стандартов и нормативов	Слабо учитываются на практике: экологические нормативно-правовые системы регулирования сброса отходов; нормативы в области охраны окружающей среды; превалирование прибыли компаний над другими целевыми установками сопровождается несоблюдением природоохранных мероприятий, экологических стандартов и нормативов; компании, зарегистрированные в офшорных зонах и переводящие активы за рубеж, скупающие недвижимость и открывающие личные счета за рубежом не будут стремиться к сохранению окружающей среды на территории РФ
5	Стабильность уровня жизни (обеспеченность первичных потребностей)	Формируется у населения неуверенность в стабильности своего материального положения, в стабильности цен на услуги ЖКХ, транспортные расходы и др.
6	Кадровая политика	Выдвижение на руководящие должности «своих людей» по принципу родства, подкупа; неверие в то, что можно пробиться «вверх» за счет своих знаний и профессионального уровня; обучение детей в других странах за счет не частного, а государственного финансирования не даст ожидаемого положительного результата

№	Критерий	Последствия
7	Вывоз капитала	Регистрация предприятий и открытие банковских счетов в оффшорных зонах; уклонение от уплаты налогов на территории РФ, и др.
8	Вывоз за рубеж материальных ресурсов	Многие знаковые отечественные предприятия возглавляются иностранными собственниками – соответственно, продукция, прибыль и налоги в основном сосредоточены за рубежом
9	Обеспеченность рабочими местами	Не создана законодательная база обеспечения рабочими местами в первую очередь коренных народов РФ
10	Внутренняя легальная миграция	Растет, как результат слабой физической и социальной защищенности, миграция русского населения из южных регионов в центральные районы РФ; увеличивается миграция населения северокавказских республик из-за дефицита рабочих мест и «межплеменных разборок»
11	Внешняя миграция	Прослеживается тенденция выезда за рубеж на постоянное место жительства (ПМЖ) наиболее перспективных и подготовленных выпускников российских вузов
12	Нелегальные миграционные потоки	Увеличиваются расходы на регулирование миграционных потоков: поиски нелегалов и их депортацию, выявление и пресечение деятельности этнических криминальных группировок; возрастает утечка за рубеж валюты, отправляемой мигрантами на свою историческую родину; в бюджеты страны не попадают огромные денежные суммы из-за неуплаты налогов нелегальными мигрантами; миграция в виде «иллюзорной дешевой рабочей силы» тормозит модернизацию производства и внедрение передовых технологий в нашей стране
13	Квалификация рабочих профессий	Заменяются постепенно рабочие места уезжающих из страны грамотных специалистов малообразованными, не имеющими должной квалификации выходцами из других стран, в том числе из бывших советских республик

Безусловно, можно выделить другие критерии и другие последствия непрерывных экономических реформ, влияющих на формирование финансовой стратегии в организациях, внедряющих инвестиционные и инновационные проекты. На наш взгляд, следует учитывать еще одну важную составляющую внешней среды, имеющую отрицательные последствия проведения перманентных реформ и связанную с либерализацией миграционной политики.

Зачастую из республик бывшего Союза осознанно, или неосознанно выталкивается на территорию РФ весь бионегатив:

- люди, не желающие работать у себя в стране за относительно низкую, по их мнению, зарплату;
- лица с криминальным прошлым, члены бандформирований;
- отдельные группы населения, участвовавшие в общественных беспорядках в своих странах (Киргизии, Узбекистане, Таджикистане, Грузии и др.);
- больные тяжелыми формами заболеваний, от которых они не могут излечиться в силу низкого уровня здравоохранения на своей исторической родине и т.п.

Все это в совокупности ведет к росту финансовых затрат организаций как на федеральном, так и местном уровне. Создание для такого рода мигрантов «комфортных условий» (в виде обеспеченности рабо-

чими местами, медицинскими и общеобразовательными услугами) не приведет к экономическому росту наших регионов и принятию верной финансовой стратегии в компаниях, использующих труд нелегальных мигрантов, но зато умножит проблемы для правоохранительных организаций и негативно отразится на финансовых расходах государства.

Уменьшить в определенной мере степень риска и создать предпосылки выработки оптимальной финансовой стратегии в российских компаниях можно, используя положительный опыт экономического развития Турции и Белоруссии, где хорошо развит реальный сектор экономики. Не случайно Турция уже много лет готовится примкнуть к Евросоюзу, но не вступает в него без гарантий соблюдения ее национальных интересов, в том числе ограничений миграционных потоков, явно просчитывая возможные для себя в будущем отрицательные последствия такой интеграции.

Заслуживает внимания пример Белоруссии, которая, даже не вводя визы, сумела приблизить поток нелегальных мигрантов ближе к нулю. Им просто не обеспечивают комфортные условия пребывания на территории страны без белорусского гражданства: установлен жесткий государственный контроль над нелегальной трудовой деятельностью мигрантов, рабочие места представляются в первую очередь своему населению. Не имея возможности найти легальные пути занятия рабочих мест, мигранты без особого принуждения сами стремятся быстрее покинуть страну, не создающую экономическую, социальную и правовую базу для реализации их социально-экономических потребностей.

В нашей стране лоббирование интересов национальных меньшинств, а мигранты в РФ относятся пока к ним, идет на различных уровнях управления. В дешевой рабочей силе заинтересованы все владельцы и руководители как частных, так и государственных организаций, тем более что для этого в стране сформирована относительно благоприятная атмосфера.

Хаотичное движение миграционных потоков как составной части внешней среды, вне сомнений, влияет на процессы выработки оптимальной финансовой стратегии любой организации, и прежде всего коммерческих предприятий. Предвидеть перманентность наших реформ, а следовательно, и изменение макроэкономических условий производства, компания не может в полной мере. Даже при углубленном анализе и математическом моделировании финансовых процессов она не в состоянии точно прогнозировать разные варианты реализации своей финансовой стратегии.

Следует признать: взаимодействие финансовой стратегии предприятий и перманентных экономических реформ осуществляется лишь в одном направлении: внешняя среда влияет непосредственно на внутреннюю среду компании, а внутренние, микроэкономические факторы могут оказывать влияние на внешние лишь опосредованно, и то в незначительной степени.

Возможно, есть смысл не претворять в жизнь инновационные идеи, не просчитав до конца их негативные последствия. Не продуманные до конца перманентные экономические реформы, затрагивающие финансово-хозяйственную деятельность предприятий, негативно отражаются на скорости адаптации финансовой стратегии к этим реформам.

Предприятие обязано оперативно реагировать на все изменения факторов внешней среды и постоянно вно-

суть коррективы в свою финансовую стратегию, не ограничиваясь составлением краткосрочных планов. Стремясь уменьшить уровень предпринимательского риска и обеспечить для себя требуемую доходность на вложенный капитал, предприятие должно быстрее регулировать процессы адаптации ко всем перманентным экономическим реформам. Однако, на наш взгляд, это трудно осуществить по трем основным причинам:

- любые внешне глобальные изменения вызывают необходимость более глубокого, а, следовательно, и более продолжительного финансового анализа и логического осмысления;
- перманентные экономические реформы вызывают необходимость количественной и качественной оценки взаимозависимости финансовой стратегии и преобразований внешней среды;
- требуется разработка и внедрение мероприятий по нейтрализации финансовых рисков, связанных с перманентными экономическими реформами, предвидеть которые невозможно априори.

Перечисленные «барьеры» адаптации неразрывно связаны с оценкой эффективности взаимодействия финансовой стратегии предприятий и перманентных экономических реформ. Дать количественную оценку взаимосвязи финансовой стратегии и внешней среды зачастую не представляется возможным. Для этого нужны четкие показатели. Общеизвестные методы оценки эффективности инвестиций, учитывающие временную ценность денежных потоков:

- **NPV** – чистая приведенная стоимость;
- **IRR** – внутренняя ставка доходности;
- **DPP** – дисконтированный срок окупаемости вложений;
- **PI** – индекс рентабельности

могут иметь лишь ограниченное применение, так как все они связаны с денежными потоками, расчетами соотношения доходов и расходов от реализации проекта.

Если расходы на реформирование экономики подпадают приблизительным расчетам, то доходы от него вряд ли возможно определить на практике, тем более что эффект от проводимых реформ и связанных с ними затрат зачастую выражается не только в объемах получаемой прибыли, но и в достижении какого-либо иного полезного эффекта, не имеющего четкого экономического измерения.

На наш взгляд, оценить эффективность взаимосвязи финансовой стратегии и перманентных экономических реформ можно, используя качественные методы оценки рисков. К ним относятся [4, с. 70-71].

1. Методы экспертных оценок, как наиболее простые и доступные к использованию на практике:
 - интервью по заранее составленному вопроснику, итоги которого позволят в определенной мере оценить отношение разных экспертов к возможным рискам в разработке и осуществлении инновационных проектов;
 - метод комиссии, суть которого заключается в открытом обсуждении возможных рисков и выработки единого мнения среди экспертов, членов комиссии;
 - метод балльной оценки, когда все виды рисков, связанных с проведением конкретной экономической реформы, эксперты оценивают в баллах и распределяют их в зависимости от уменьшения или увеличения степени рисков; по сравнению с обычным ранжированием балльная оценка дает возможность экспертам выставить средневзвешенную в баллах оценку степени риска, а следовательно, послужить основой выработки мероприятий по предотвращению или снижению рисков и т.д.
2. Методы проведения социологических исследований как среди работников организаций, заинтересованных в по-

ложительных результатах касающихся их реформ непосредственно, так и среди населения.

Общим недостатком этих методов является субъективность в оценке экономических последствий принятия той или иной реформы. Вместе с тем, лучше предвидеть вовремя отрицательные последствия принимаемых на государственном уровне управленческих решений и вносить оперативно коррективы в реформаторские проекты в целях уменьшения экономических потерь в будущем. Соответственно, успешнее будет прохождение предприятиями стадии адаптации.

Важно понимать, что в сложившейся, не совсем благоприятной, внешней среде адаптировать финансовую стратегию к перманентным экономическим реформам становится все сложнее. По нашему мнению, постоянно вводимые новшества должны носить в итоге логическое позитивное завершение – оно пока четко не просматривается.

В проведении реформ нужна определенная последовательность, отражающая прозрачность тенденций роста стабильности в обществе и уверенности работников организаций в том, что «завтра будет лучше, чем вчера». Именно в этом случае предприятия будут успешнее адаптировать свою финансовую стратегию к перманентным экономическим реформам.

Литературы

1. Гусев К.Н. Иностранные инвестиции и инновационное развитие экономики в современных условиях [Текст] : монография / К.Н. Гусев. – М. : Ин-т Европы РАН ; Русский сувенир, 2011.
2. Галиева Г.Ф. Международные инвестиции при переходе на инновационный путь развития [Текст] / Г.Ф. Галиева // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2012. – №4.
3. Нарышкин С. Инвестиционная безопасность как фактор устойчивого экономического развития [Текст] / С. Нарышкин // Вопросы экономики. – 2010. – №5.
4. Проскурин В.К. Анализ и финансирование инновационных проектов [Текст] : учеб. пособие / В.К. Проскурин. – М. : Вузский учебник ; ИНФРА-М, 2012.
5. Фейгин Г.Ф. Прямые иностранные инвестиции: значение для развития экономики России [Текст] / Г.Ф. Фейгин // Экономика и управление. – 2009. – №1.
6. Форд Г. Моя жизнь, мои достижения [Текст] / Генри Форд. Минск : Попурри, 2014.
7. URL: <http://www.sworld.com.ua/index.php/ru/economy/business-economics-and-production-management/3070-ivanov-nor-its-alekseeva>

Ключевые слова

Финансовая стратегия; внешняя среда предприятия; адаптация к переменам внешней среды; миграционные потоки; трансферт передовых технологий в Российскую Федерацию; критерии и отрицательные последствия перманентных экономических реформ; «барьеры» адаптации; оценка эффективности взаимодействия финансовой стратегии предприятия и перманентных экономических реформ.

Проскурин Владимир Кириллович

РЕЦЕНЗИЯ

Тема статьи, избранная автором в качестве научного исследования, действительно представляет интерес. В экономической литературе очень много публикаций посвящено финансовой стратегии организаций. Подробно рассматривается внутренняя среда предприятия, микроэкономические условия производства. Отдельно, на макроэкономическом уровне, рассматриваются проводимые в стране экономические реформы. Автор же статьи сознательно не стал делать акцент на этих общеизвестных вопросах, направив свое внимание исключительно на анализе взаимосвязи финансовой стратегии и внешней среды.

За последние годы в стране постоянно вводятся «новые правила игры», которые автор называет перманентными экономическими реформами. Соответственно, предприятия должны своевременно перестраивать свою финансовую стратегию, адаптировать ее к динамично меняющейся внешней среде.

На рис. 1 автор, на примере схемы управления инновационным проектом, показывает место анализа внешней среды в системе отдельных, но связанных друг с другом, блоков управления. Элементом новизны можно считать стремление автора более полно раскрыть содержание факторов внешней среды, выходящих за пределы непосредственно финансовых аспектов, но, тем не менее, оказывающих прямое или косвенное (или то и другое) воздействие на финансовую стратегию предприятия: кадровая и миграционная политика, условия вступления Российской Федерации во Всемирную торговую организацию (ВТО) и др.

В статье подвергаются критике мнения авторов, полагающих, что со вступлением в ВТО начнется экспансия новейших зарубежных технологий в нашу страну.

Определенную научную ценность представляет разработанная автором таблица, отражающая возможные негативные последствия перманентных экономических реформ по таким критериям как: социально-экономические условия, уровень коррупции, соблюдение экологических стандартов, вывоз капитала и др.

Автор обращает внимание на то, что не существует количественных измерителей эффективности взаимосвязи перманентных экономических реформ и финансовой стратегии предприятий. Однако можно использовать качественные показатели оценки этой эффективности. К ним он, по аналогии с методами оценки инновационных рисков, относит: методы экспертных оценок и методы проведения референдумов как среди работников организаций, заинтересованных в положительных результатах касающихся их реформ непосредственно, так и среди населения.

Уже сама постановка этих вопросов свидетельствует о том, что в статье затрагиваются вопросы, имеющие большую значимость для разработки финансовой стратегии предприятий и ее адаптации к реализации проектов реформирования российской экономики.

На наш взгляд, статью к.э.н., доцента Проскурина В.К. можно рекомендовать к печати.

Максимцов М.М., д.э.н., проф. кафедры «Общий менеджмент и управление проектами» Финансового университета при Правительстве РФ

[Перейти на Главное МЕНЮ](#)
[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)