

## 10.9. ЭНЕРГО-ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФОРМИРОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА: НА ПРИМЕРЕ ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

Шманьков С.Н., аспирант кафедры «Менеджмент»

*Тверской государственной технической университет*

[Перейти на Главное МЕНЮ](#)

[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)

В статье исследован весь спектр специфических факторов (а именно энергетических), которые оказывают максимальное влияние на формирование отраслевой структуры экономики Тверского региона. Автор публикации убежден, что оптимальный учет этих факторов обеспечит эффективное функционирование отраслевой структуры экономики региона. Кроме того, это позволит максимально выгодно управлять внутренней системой экономического развития отдельно взятого региона.

Актуальность данной публикации придает рассмотрение вопросов по снижению энергоёмкости основных производств и подотраслей, входящих в единую систему отраслевой структуры экономики региона. Решение этой стратегически важной задачи, по мнению Правительства Тверской области, является приоритетным в выстраивании и координации политики построения отраслевой структуры экономики региона.

Современная Российская Федерация представляет собой огромную территорию с административно-территориальным делением, в состав которой входит 83 региона, каждый из которых является целостной территориальной структурой народного хозяйства со своей спецификой формирования и управления отраслевой структурой экономики. В свою очередь отраслевая структура экономики региона также представляет целостную систему, имеющую свой качественный и количественный состав производственной специализации. При формировании отраслевой структуры экономики региона важно учитывать целый блок специфических факторов, оценка и учет которых позволит не только сформировать эффективно функционирующую отраслевую структуру, но и эффективно управлять внутренней системой экономического развития отдельно взятого региона.

Рассмотрение механизма формирования экономико-управленческого потенциала отраслевой структуры экономики невозможно без исследования теоретико-методических основ. В частности, обоснования экономической природы и сущности изучаемого процесса, выявления основных факторов, воздействующих на него, разработки понятийного аппарата, формирования определения факторов, способных оказывать наибольшее влияние на формирование отраслевой структуры экономики.

Многообразие факторов, оказывающих огромное влияние на структуру (и саму процедуру) формирования отраслевой структуры экономики региона, можно объединить в условно-родственные группы:

- природные факторы (они включают экономическую оценку отдельных природных условий и ресурсов для развития отдельных отраслей и районов);
- экономические факторы (включают мероприятия по охране природы и ее рациональному природопользованию);
- демографические факторы (здесь под этим термином понимаются системы расселения, обеспеченность отдельных территорий страны трудовыми ресурсами).

В последнюю группу следует включить и состояние социальной инфраструктуры. Большую роль играют

именно энерго-факторы, прямо влияющие на формирование отраслевой структуры.

Снижение энергоёмкости производства в последнее время стало приоритетной национальной задачей, особенно это касается политики формирования отраслей экономики регионов. В условиях мирового финансового кризиса эта задача стала наиболее актуальной. В июне 2011 г. Президент РФ В.В. Путин подписал указ, согласно которому энергоёмкость экономики РФ к 2020 г. должна сократиться не менее чем на 40% (по сравнению с 2012 г.). Выступая на Всемирном экономическом форуме, председатель Правительства РФ Д.А. Медведев отметил, что рассматривает повышение энергоэффективности предприятий страны в качестве одного из ключевых факторов обеспечения отечественной энергобезопасности, а также фактора, способного повлиять на эффективность работы отраслей народного хозяйства в целом.

Вместе с тем, в современной научной литературе практически отсутствует методология исследования энерго-факторов, влияющих на формирование отраслевой структуры экономики региона. Обобщая проведенные исследования ряда специалистов, эту категорию факторов можно разбить на четыре основные (базовые) группы:

- энерго-факторы сырьевой направленности;
- энерго-факторы, снижающие долю издержек (постоянных и переменных);
- топливно-энергетический фактор снабжения производственных комплексов;
- фактор удельного энергопотребления градообразующих предприятий региона.

Первая категория факторов – это энерго-факторы сырьевой направленности. Данную категорию определяют среднестатистические показатели материалоемкости с разбивкой по отраслям. Другими словами, это усредненный показатель расхода сырья и материалов, приходящийся на единицу выпуска продукции. К отраслям с высокими индексами материалоемкости относятся отрасли металлургии, целлюлозно-бумажные производства, которые входят в структуру отраслей экономики Тверского региона.

В этих условиях изменения в отраслевой структуре промышленных узлов ведущих промышленных предприятий Тверского региона происходят в виде свертывания производств, закрытия (перепрофилирования) нерентабельных производств. В ряде районов Тверской области это выразилось в сокращении используемых производственных мощностей по переработке продуктов питания (как правило, за счет свертывания мощностей комбинатов). Последние обслуживают потребности потребительского рынка Тверского региона, емкость которого уступает столичным аналогам.

Огромное влияние энерго-факторы оказывают на эффективность работы лесных и деревообрабатывающих предприятий Тверского региона. Сложное положение (по части учета энерго-факторов) отмечается на предприятиях деревообрабатывающей сферы. К примеру, при производстве пиломатериалов, фанеры, древесно-стружечных плит. Использование производственных мощностей в этой отрасли (только за 2012-2013 гг.) упало с 90,9% в до 77,9%. Более сложная ситуация возникает с производством пиломатериалов: в 2012 г. в Тверском регионе использовалось 10,4% производственных мощностей.

Для отраслей машиностроительного комплекса повышение стоимости энергоресурсов обернулось резким сокращением оборонных заказов и снижением объемов производства оборудования и механизмов для отрас-

лей специализации (строительство, ремонт и производство станков, технологического оборудования, изготовление техники, ремонт транспортных средств). Практически во всех отраслях промышленных узлов Твери и Тверской области заметно снижалась доля машиностроения в производстве промышленной продукции.

Вторая категория факторов: энерго-факторы, снижающие долю постоянных и переменных издержек на предприятиях, входящих в состав отрасли. Разумный учет энергофакторов заметно снижает долю транспортных издержек в себестоимости промышленной продукции. В частности, в ряде предприятий обрабатывающей промышленности Тверского региона есть группа отраслей, тяготеющим к районам потребления вследствие повседневного спроса населения, требований свежести продукции (особенно, хлебопекарная молочная продукция) или по транспортному фактору, поскольку стоимость перевозки продукции больше, чем сырья и топлива для ее изготовления. Для этих отраслей экономики Тверского региона эффективное управление энерго-факторами напрямую влияет на уровень производительности предприятий, а также эффективности работы производств, входящих в состав той или иной отрасли.

Третий топливно-энергетический фактор. Он служит одним из главных показателей эффективности размещения энерго-, топливопроизводств в структуре промышленного комплекса структуры экономики Тверского региона. Применительно к экономике рассматриваемого региона (по данным Прогнозного плана экономического развития Тверского региона [8, с. 3-4]) порядка 56% топлива (а также электроэнергии) в регионе потребляли производства, задействованные на производстве сплавов, синтетических и химических волокон. К примеру, на производстве сплавов (по данным отчета Правительства Тверской области перед Законодательным собранием) в 2012 г. расход электроэнергии на производство 1 т продукции составил 15,226 тыс. кВт \* ч; при получении тонны синтетических волокон – 40 тыс. кВт \* ч, что на 19,8% ниже по сравнению с 2011 г. Важно отметить, что современную отраслевую экономику Тверского региона характеризует один негативный фактор. Речь идет о доле топливно-энергетических ресурсов, задействованных в производстве: они слишком удалены от районов их потребления. Специалисты отмечают: значительная часть источников энергии находится в удаленных районах. Между тем потребление их высоко в областном центре, где сложился мощный экономический потенциал. В этой связи возникла потребность приближения ряда энергоемких отраслей к источникам энергии.

Четвертый показатель – фактор удельного энергопотребления предприятий, входящих в состав отраслевой структуры экономики Тверского региона (в том числе градообразующих предприятий). Ряд исследователей [8, с. 13-19] совершенно справедливо отмечают, что снижение энергоемкости предприятий препятствует экономической отсталости различных отраслей. Приме-

нительно к Тверскому региону на промышленных предприятиях (а это свыше 65%) используется устаревшее оборудование. При этом степень износа основных фондов в ряде отраслей промышленности области превышает 55%. Коэффициент полезного действия такого оборудования намного ниже установленных нормативов по ряду отраслей, а следовательно, для производства продукции требуются гораздо большие ресурсы (в том числе и энергетические).

Необходимо отметить, что за последние пять лет (период экономического развития Тверской области с 2009 г. по 2013 г.) в динамике электроемкости валового регионального продукта (ВРП) наблюдались заметные изменения. Анализ информации табл. 1 (она подготовлена на базе ежегодной отчетности Правительства Тверской области перед Законодательным собранием) позволяет сделать далеко не утешительный вывод. Электроемкость ВРП сократилась (на 8,7% – по данным за 2011 г.). Однако со второй половины 2012 г. в регионе наблюдалась устойчивая тенденция роста данного показателя.

По данным табл. 1 можно сделать следующий вывод. За период с июля 2012 г. по декабрь 2013 г. электроемкость ВРП Тверского региона выросла на 3,23%. Характеристика уровня электроемкости ВРП в сравнении количественных показателей работы соседних областей (Новгородская, Волгоградская, Смоленская области), с разбивкой по годам за период с 2007 по 2011 гг. представлена в табл. 1. Теперь рассмотрим преобладающее влияние различных энергофакторов на развитие и размещение отдельных отраслей народного хозяйства в структуре экономики Тверского региона. Фактор сырьевого размещения является определяющим показателем в вопросах эффективного размещения отраслей народного хозяйства.

Пожалуй, единственным научным исследователем, кто обратил внимание на фактор уровня электроемкости в базовой отраслевой структуре экономики региона, стала к.э.н. М.И. Постоева. Она отмечает, что большое влияние на отраслевую структуру экономики оказала модель энергоемкости ВРП. М.И. Постоева [9, с. 79] подчеркивает, что динамика товарной структуры экспорта Тверского региона в страны зарубежья (с 2009 г. по 2011 г.) свидетельствует, что в экономике региона все-таки преобладала некоторая сырьевая направленность.

Другой автор [14, с. 114] отмечает: потребление электроэнергии в системе предприятий и производств, задействованных в отраслях экономики Тверского региона, в 2009-2011 гг. заметно увеличилось. Рост этого показателя составил свыше 30% (точнее, с 40,4% до 78,2%). Соответствующая динамика роста отображена на рис. 1. Из диаграммы видно: процентная структура экспорта способствовала формированию отраслевой экономики региона в пользу добывающих и энерго-отраслей.

Таблица 1

**СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ЭЛЕКТРОЕМКОСТИ ВВП ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ (ПО СРАВНЕНИЮ С НОВГОРОДСКОЙ, ВОЛГОГРАДСКОЙ И СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТЯМИ) В 2009-2013 гг. [12, с. 118]**

№	Год	Потребление электроэнергии на душу населения, кВт·ч/чел.			
		Тверская область	Новгородская область	Волгоградская область	Смоленская область
1	2007	61,887	71,276	70,122	67,876
2	2008	64,671	72,988	69,788	66,781
3	2009	65,908	73,209	70,122	69,655
4	2010	67,022	72,209	73,455	71,277

№	Год	Потребление электроэнергии на душу населения, кВт·ч/чел.			
		Тверская область	Новгородская область	Волгоградская область	Смоленская область
5	2011	64,199	70,877	77,657	75,677



Рис. 1. Динамика интегрального показателя электроемкости ВВП в Тверской, Новгородской, Смоленской областях: в сравнении данных за 2009-2013 гг.

Таблица 2

**СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РЯДЕ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ ТВЕРСКОГО РЕГИОНА – В СРАВНЕНИИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 2006-2013 гг. [13, с. 228]**

В % к итогу

Показатель	Фактор уровня потребления электроэнергии, которая используется в основном отраслевым секторе экономики Тверского региона по годам								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
Уровень потребления энергии добычи полезных ископаемых (ПИ)	71,64	82,13	83,2	80,02	78,15	78,16	78,17	72,4	
Уровень потребления энергии на деревообрабатывающих производствах	79,21	75,92	76,45	75,03	74,54	73,16	73,24	72,34	
Уровень потребления энергии на производстве машин и оборудования	74,61	73,62	71,83	75,74	72,55	70,56	69,27	68,31	
Уровень потребления электроэнергии, газа в отраслях химической промышленности	13,2	14,0	14,5	15,0	15,5	15,3	15,3	16,8	
Уровень потребления электроэнергии в других видах промышленности	28,79	25,67	26,78	23,76	23,01	22,09	21,09	19,87	
Уровень потребления электроэнергии	43,26	44,37	44,01	44,02	38,09	31,09	29,87	23,01	

Показатель	Фактор уровня потребления электроэнергии, которая используется в основном отраслевым секторе экономики Тверского региона по годам							
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
на предприятиях деревообработки								

Из данных табл. 2 следует: в 2006-2013 гг. уровень потребления электроэнергии в ведущих обрабатывающих производствах (в итоговом балансе электроэнергетики Тверского региона) снизился на 4,4%. В производстве машин и оборудования данный показатель снизился на 1,3%. За этот же период удельный вес уровня потребления электроэнергии на предприятиях вторичной переработки повысился на 0,5%; а в производстве и распределении электроэнергии – на 3,6% соответственно. Также на рис. 2 показывает, что при опережающем снижении потребления энергоресурсов (особенно самой энергоемкой отрасли – машиностроения) на предприятиях данного сегмента наблюдалась заметная стагнация. Впрочем, такая тенденция сохранялась и на протяжении всего анализируемого периода.

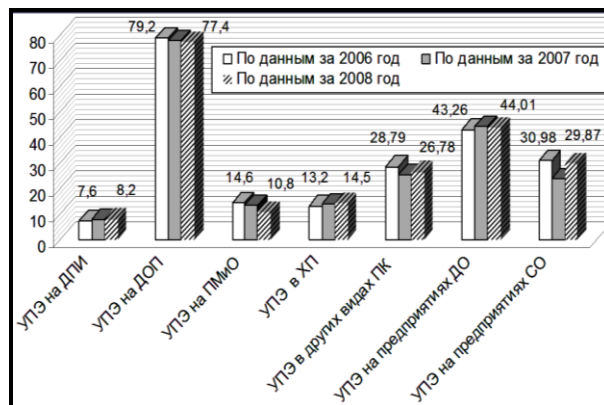


Рис. 2. Сравнительные характеристики уровня потребления электроэнергии в ряде отраслей экономики Тверского региона: в сравнении показателей за 2006-2013 гг.<sup>1</sup>

Представленная классификация основана исключительно на описательном характере энерго-факторов, относящихся к категории показателей, так или иначе влияющих на отрасли экономики. Следует иметь в виду сложность системы размещения региональной отрасли: она предусматривает совокупность ряда взаимосвязанных принципов, которые важно учитывать. И лишь научно обоснованный учет факторов (с расчетами эффекта каждого параметра) позволит эргономично разместить отдельные производства, объединить или разбить те или иные отрасли (с учетом специфики подотраслей). В этой связи специалисты [4, с. 19] рекомендуют просчитать сразу несколько вариантов энерго-факторов (с учетом плановой совокупности принципов размещения и экономической эффективности).

<sup>1</sup> Ось Y – фактор среднестатистической численности работников, задействованных в процессе формирования подотраслей отраслевой структуры экономики Тверского региона – по данным за 2009-2013 гг., % к итогу.

сти). Это нужно делать, чтобы определить оптимальный вариант выстраивания отраслей с обязательным учетом всех описанных выше энерго-факторов.

Решающее значение на формирование отраслей экономики Тверского региона оказали факторы, которые можно квалифицировать как группу показателей размещения производства на ведущих градообразующих районных центрах. Эта категория факторов базируется на изучении принципов размещения производительных сил. Исследование влияния данной категории факторов необходимо развивать на базе изучения опыта и моделей развития рыночной экономики в странах Запада. Особое внимание важно уделить следующим факторам, которые также подпадают под определение энерго-факторов:

- фактор приближения производства к источникам сырья, топлива, энергии и к районам потребления;
- фактор первоочередного освоения и комплексного использования наиболее эффективных видов природных ресурсов;
- фактор оздоровления экологической обстановки, принятие эффективных мер по охране природы и рациональному природопользованию;
- фактор использования экономических выгод подотраслевого разделения труда,
- фактор восстановления и развития экономических связей с предприятиями стран ближнего и дальнего зарубежья, специализирующимися в энерго-отраслях.

Предложенный список можно дополнить фактором эффективности использования топливно-энергетического потенциала региона. С учетом принципа приближения производства к источникам сырья, (топлива, энергии) и к районам потребления исчезает проблема сокращения дальних нерациональных перевозок, снижения затрат труда по основным стадиям производства. Такая управленческая политика напрямую влияет на снижение потребления энергоресурсов, и как следствие на эффективность формирования отраслевого сектора экономики региона.

Применительно к отраслевой структуре экономики Тверского региона решающее значение на группировку отраслей имеет фактор приближения энергоемких производств к источникам топлива и энергии. Большое влияние на него оказывает качественный состав ряда промышленных предприятий. Это предприятия металлургии (особенно, производственные площадки, специализирующиеся на переработке металлов) или предприятия химической промышленности [1, с. 21].

Кроме того, к источникам сырья должны быть максимально приближены материалоемкие производства. Это предприятия и отраслевые комплексы, специализирующиеся в тяжелом машиностроении. Производство продукции отраслей легкой и пищевой промышленности приближается к районам потребления, а наукоемкие отрасли – к районам, обеспеченным квалифицированными трудовыми ресурсами. Так, например, при размещении отдельных отраслей (в зависимости от факторов топлива) следует выделить отрасли, тяготеющие к источникам сырья. К такой группе относятся отрасли добывающей промышленности: угольная, газовая, отрасли лесной и деревообрабатывающей промышленности. Вместе с тем к источникам сырья тяготеют и отрасли обрабатывающей промышленности:

- черная металлургия (особенно ее первичные стадии передела);
- производство минеральных удобрений и другое.

Уникальное научное исследование по вопросам энерго-факторов, влияющих на концепцию развития отрас-

левых структур экономики Тверского региона, провели специалисты Министерства экономического развития (Минэкономразвития Тверской области) Правительства Тверской области А.В. Павлов и Н.Н. Емцева [8, с. 201]. Эти авторы подметили важность факторов, к которым стоит отнестись внимательно при количественной оценке экономической эффективности функционирования отраслей Тверского региона. Это фактор наличия производственных и энерго-ресурсов, он крайне необходим для эффективной работы региональных производств. А.В. Павлов и Н.Н. Емцева [8, с. 211] отмечают: по объему производственных (а также энерго-ресурсов) Тверская область находится на 11-м месте в РФ и на 6-м месте – по Центральному федеральному округу. При этом общая мощность потребляемой энергии в Тверской области превышает энергопотребление соседних регионов (Новгородская, Смоленская и Ярославская) соответственно на 14,5%, 16,98% и 28 65%. Важным преимуществом соседних регионов является близость к источникам потребляемой энергии: в радиусе 1 500 км от областного центра регионов находится свыше 60% крупных градообразующих предприятий и производств.

Исследования, проведенные специалистами Минэкономразвития Тверской области дополняет научная работа А.В. Матвеева, О.М. Ногиной [4, с. 17]. Они также занимались проблематикой исследования энерго-факторов, влияющих на структуру отраслей экономики. А.В. Матвеев, О.М. Ногина [4, с. 19] замечают: при формировании отраслевой структуры экономики важно учитывать фактор соотношения отраслей, производства и межотраслевых комплексов. Его можно смело задействовать и при формировании отдельных подотраслей. Соавторы отмечают, что данный фактор ( $F_{ij}$ ) имеет количественное выражение и предложили формулу для его расчета:

$$F_{ij} = U_{ij} * (\sum K_{ij} / \sum K_{ij}) * 100\%, \quad (1),$$

где

$U_{ij}$  – удельный вес отрасли, производства или межотраслевого комплекса, рассчитывается соответственно в общем объеме продукции, в общей стоимости ОПФ и общей численности ППП промышленного сектора отраслевой структуры экономики, %;

$K_{ij}$  – объем выпуска продукции, производимой предприятием или подотраслью, входящими в состав отраслевой структуры экономики региона.

Таким образом, отраслевая структура экономики Тверского региона обусловлена неукоснительным ростом целого ряда энерго-факторов. В условиях, когда лишь 20-25% регионального промышленного производства базируется на собственных энерго-, топливоресурсах, необходимость структурной перестройки экономики с учетом этих параметров усиливается.

## Литература

1. Андреевский П.А. Территориально-отраслевые сдвиги в экономике и промышленности РФ [Текст] : на правах рукописи. – СПб., 2014.
2. Емцева Н.Н. Региональная экономика: специфика размещения и формирования основных производительных сил в Тверском регионе [Текст] / Н.Н. Емцева // Ежегодный науч.-публицистический сб. ТвГТУ. – Тверь, 2009. – 311 с.
3. Матвеев А.В. Модели размещения энерго-факторов (с разбивкой по отраслям с учетом совокупности принципов размещения и экономической эффективности) [Текст] / А.В. Матвеев, О.М. Ногина // Сб. науч. тр. ТГУ. – 2012. – №9. – С. 15-34.

4. Матвеев А.В. Проблематика исследования энергофакторов, влияющих на структуру отраслей экономики [Текст] / А.В. Матвеев, О.М. Ногина // Сб. науч. ст. Тверского госуд. техн. ун-та. – 2013. – №12. – С. 13-27.
5. Методы, используемые для анализа территориальной организации народного хозяйства [Текст] / под ред. П.А. Андреевского // Вестн. Самарского ТУ. – 2013.
6. Мичурина Ф.З. и др. Размещение производительных сил – теория региональной экономики [Текст] / Ф.З. Мичурина, Д.В. Климов, Л.И. Теньковская. – Пермь : ФГОУ «Пермская ГСХА», 2011. – 657 с.
7. Оценочное значение по данным Российского статистического сборника [Текст] // Российская газета – 2011. – 30 дек. – С. 3-4.
8. Павлов А.В. Сценарные условия, параметры прогноза социально-экономического развития Тверской области и предельные уровни цен (тарифов) на услуги компаний инфраструктурного сектора на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов [Текст] / А.В. Павлов, Н.Н. Емцева ; под ред. А.В. Павлова. – Тверь, 2013. – 223 с.
9. Постоева М.И. Изменения в профессионально-отраслевой структуре занятости населения под воздействием инновационных технологий [Текст] : на правах рукописи / М.И. Постоева. – М., 2011. – 287 с.
10. Прогнозы и варианты социально-экономического развития Тверской области в плане на 2012-2013 гг. [Электронный ресурс] // Программа развития Тверской области в плане ее реализации на 2012-2013 г. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
11. Региональная экономика [Текст] : учеб. для студентов экон. вузов / под ред. Т.Г. Морозова, М.П. Победина, Г.Б. Поляк. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ, 2009. – 472 с.
12. Российский статистический ежегодник [Текст] : 2013 : стат. сб. / Федер. служба государственной статистики. – М., 2013.
13. Статистический сборник [Текст] / Федер. служба государственной статистики. – М., 2013.
14. Чижова Л.С. Развитие трудового потенциала: обоснование стратегии [Текст] / Л.С. Чижова // Человек и труд. – 2013. – №1. – С. 14-17.
15. Шарыгин М.Д. Региональная экономика: размещение производственных сил – теория региональной экономики [Текст] : учеб. пособие для вузов / М.Д. Шарыгин, Р.В. Пьянков ; под общ. ред. Ф.З. Мичурина. – М., 2013. – 435 с.
16. Фетисов А.С. Территориальная структура хозяйства и общества зарубежного мира [Текст] / А.С. Фетисов, И.С. Иванова. – М. : Импера-Плюс, 2011. – 324 с.

*Шманьков Сергей Николаевич*

## Ключевые слова

Региональная структура народного хозяйствования; специфика управления отраслевой структурой экономики региона; энергофакторы формирования отраслевой структуры экономики региона; энергофакторы снижения доли постоянных и переменных издержек; фактор удельного энергопотребления крупных (градообразующих) предприятий и крупных районных центров Тверской области.

## РЕЦЕНЗИЯ

В условиях рыночной экономики вопросы совершенствования отраслевой структуры экономик региона становятся залогом успешного развития любого региона. Особенно это актуально в условиях нестабильной экономической ситуации, вызванной мировым финансовым кризисом.

В статье рассмотрены актуальные проблемы снижения энергоемкости основных производств и подотраслей, входящих в единую систему отраслевой структуры экономики региона.

На наш взгляд, исследуемая проблема оценки энергофакторов, влияющих на формирование отраслевой структуры экономики региона весьма актуальна и представляет большой интерес для научных и практических работников, занимающихся проблемами совершенствования эффективности регионального управления.

Статья аспиранта С.Н. Шманькова рекомендуется к печати.

*Разинькова О.П., к.э.н., доцент, Тверского государственного технического университета*

[Перейти на Главное МЕНЮ](#)  
[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)