

7.4. МЕТОДОЛОГИЯ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Иванова О.Е., к.э.н., доцент, кафедра
«Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

*ФГБОУ ВПО «Костромская государственная
сельскохозяйственная академия»*

[Перейти на ГЛАВНОЕ МЕНЮ](#)
[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)

Основными факторами, ограничивающими рост промышленного производства, являются неопределенность экономической ситуации и недостаток финансовых средств, недостаточный спрос на продукцию организации на внутреннем рынке, а также изношенность и отсутствие оборудования. Для решения указанной проблемы и характеристики происходящих процессов в работе проведена оценка развития промышленного сектора экономики на основе блоков производства, трудовых ресурсов, а также инновационного и финансового блоков. В результате выделен класс управленческих задач развития промышленного производства как слабоструктурированной системы.

Затраты как ведущее направление финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта влияют на его социально-экономическое развитие. В то же время многоаспектность экономических, социальных, политических и экологических процессов и их взаимосвязанность предполагают сложность проведения анализа процессов и принятия управленческих решений. Поэтому эффективное и устойчивое функционирование российской экономики требует определенного исследования в сфере информационно-аналитического обеспечения.

Управление производственным процессом хозяйствующих субъектов включает наряду с другими функциями и анализ данных о затратах на производство и продажу продукции (товаров, работ, услуг). Очевидно, что для эффективного управления затратами на производство необходим максимально возможный учет всех аспектов проблемы в их взаимосвязи и целостности, выделение главного и существенного, определение характера связи между концептами, переменными, свойствами, характеристиками и т.д. Изменчивость происходящих процессов во времени в промышленном секторе Российской Федерации, их взаимосвязанность, отсутствие достаточной количественной информации об их развитии и ряд других причин, позволяющих утверждать, что промышленное производство следует рассматривать как слабоструктурированную систему [6]. Поэтому для формализации и структурированию знаний о проблемных ситуациях в развитии промышленности необходимо структурно представить информацию для принятия качественных решений. При определении методологии управления затратами промышленного сектора эко-

номики следует исходить из нижеследующих этапов:

- формулировка задачи и цели исследования;
- изучение процесса управления затратами промышленного сектора экономики с позиции поставленной цели;
- комплектование банка данных, группировка и диагностика информации по проблеме исследования;
- экстрагирование основных характерных признаков управления затратами промышленного сектора экономики и их взаимосвязей;
- определение свойственных изучаемой ситуации требований, условий и ограничений;
- выделение основных социально-политических субъектов, связанных с управлением затратами промышленного сектора экономики, обозначение их субъективных интересов в развитии конкретной ситуации, что позволит определить возможные изменения в объективном развитии ситуации, выделить факторы, на которые могут повлиять субъекты ситуации;
- определение путей, механизмов действия, осуществления экономических и политических интересов взаимодействующих субъектов, что позволит в дальнейшем определить стратегию поведения для предотвращения нежелательных последствий развития ситуации [7].

Организационно-управленческий подход регулирования затрат промышленного сектора экономики формируется в результате взаимодействия многих факторов. Сложность управления затратами экономики промышленности заключается:

- во-первых, в многомерности используемых признаков;
- во-вторых, в трудности нахождения значимых факторов;
- в-третьих, в объективной оценке выделенных параметров.

Для этого должна существовать некая оценка ситуации, которая учитывает стратегию развития промышленного сектора. Для характеристики определенной сферы проблемы и выделения происходящих процессов в этой сфере проведена группировка факторов на основе следующих оценок:

- уровень производственного процесса – блок производства;
- развитие трудовых ресурсов – блок трудовых ресурсов;
- инновационная активность – инновационный блок;
- финансово-хозяйственная деятельность – финансовый блок.

На основании выделенного принципа и обобщения исследуемых материалов были отобраны и сформированы четыре группы факторных признаков (табл. 1).

Для выработки системы управления затратами промышленного сектора следует использовать упорядочение объектов в соответствии с каким-либо качеством по определенному признаку. При разработке механизма оценки блока производства применялся кластерный подход. При определении основополагающих моментов управления затратами промышленной национальной системы и описания явлений, происходящих в процессе осуществления производственно-хозяйственной деятельности, выделены следующие кластеры блока производства (рис. 1).

Таблица 1

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА УРОВЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Группы блоков	Факторы
---------------	---------

Группы блоков	Факторы
Блок производства	Индекс промышленного производства; степень износа основных средств; коэффициент обновления основных средств; коэффициент выбытия основных средств; удельный вес полностью изношенных основных средств в общем объеме основных средств организаций; материалоемкость товаров (работ, услуг); энергоемкость товаров (работ, услуг); сырьеемкость товаров (работ, услуг); топливеемкость товаров (работ, услуг); уровень фондоотдачи; уровень фондемокости; уровень производительности труда; доля экспорта в объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами; доля импорта в объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами; уровень окупаемости затрат
Блок трудовых ресурсов	Среднегодовая численность работников; коэффициент приема работников на работу; коэффициент выбытия работников; среднемесячная заработная плата; удельный вес работников, прошедших обучение в общей численности работников; индекс несоответствия нормальным условиям труда; индекс компенсаций за работу во вредных условиях и (или) опасных условиях труда; индекс пострадавших с утратой трудоспособности; удельный вес расходов на жилье, социальную защиту, профессиональное обучение, культурно-бытовое обслуживание
Инновационный блок	Инновационная активность организаций; удельный вес организаций, осуществлявших технологические инновации, в общем числе обследованных организаций; удельный вес организаций, осуществлявших организационные инновации, в общем числе обследованных организаций; удельный вес организаций, осуществлявших маркетинговые инновации, в общем числе обследованных организаций; удельный вес организаций, осуществлявших экологические инновации, в общем числе обследованных организаций; доля инвестиций в основной капитал на одного работника организаций; удельный вес инновационных товаров в объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами
Финансовый блок	Темп роста имущества; темп роста денежных средств; доля просроченной кредиторской задолженности в общей сумме кредиторской задолженности; отношение медленореализуемых активов к легкореализуемым активам; коэффициент текущей ликвидности; коэффициент автономии; оборачиваемость оборотных активов; средний срок погашения (оборачиваемость) кредиторской задолженности; рентабельность проданной продукции

Группы блоков	Факторы
	(товаров, работ, услуг); рентабельность активов; удельный вес убыточных организаций

Виды производств, отнесенные к рисковому кластеру, уступают остальным объектам кластеризации в отношении индекса промышленного производства, уровня окупаемости затрат, коэффициента обновления основных средств. Круг решаемых задач для промышленных производств рискового кластера сводится к следующим мероприятиям:

- внедрение технологий с применением современных энергосберегающих решений и оборудования, снижающего техногенное воздействие на окружающую среду;
- применение новых технических регламентов и стандартов;
- формирование нормативной базы для стимулирования высокотехнологических производств;
- выбор стратегических партнеров.

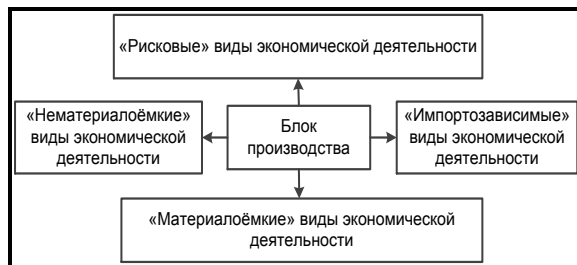


Рис. 1. Группировка видов экономической деятельности промышленного сектора по блоку производства

В отношении импортозависимых видов экономической деятельности промышленного производства прослеживается существенная диспропорция – высокий уровень индекса промышленного производства, уровня окупаемости затрат, коэффициента обновления основных средств, индекса физического объема инвестиций, низкий уровень степени износа основных средств, потребления электроэнергии. Для дальнейшего развития отраслей промышленного данного кластера необходимо:

- провести модернизацию технологического оборудования с целью улучшения технико-экономических и эксплуатационных характеристик;
- осуществлять мониторинг мирового и российского рынка сырьевых ресурсов;
- соблюдать требования по качеству и развитию отечественной сырьевой базы;
- проведение мониторинга объемов продаж и цен на потребляемые товары, что обеспечит защиту отечественного рынка от теневого оборота.

Уровень материальных затрат в среднем по кластеру материалоемких промышленных производств составляет 77,74% в общей сумме затрат на производство, что подтверждается высоким уровнем потребления электроэнергии в данных сферах деятельности. Стратегическое развитие материалоемких производств в будущем должно быть нацелено на следующие задачи:

- освоение новых технологий производств, внедрение ресурсосберегающих и экологических технологий;
- переход к продаже продукции глубокой переработки;

- углубление интеграционных процессов со странами Содружества Независимых Государств и Европейского союза.

Виды промышленного производства, удельный вес материальных затрат в общей сумме затрат на производство которых составляет в среднем 35,62%, отнесены к нематериалоёмкому кластеру. Для дальнейшего развития промышленного производства необходимо:

- осуществлять разработку, освоение и адаптацию ключевых технологических производств;
- создавать технологические производства полного цикла;
- проводить совершенствование системы биржевой торговли, а также принимать активное участие в международном переговорном процессе, обеспечение интересов баланса импортеров и экспортеров [3, 6].

В целях изучения затратообразования российской промышленности по блоку трудовых ресурсов исследование проведено на основе статистических группировок. Для получения информации об управлении затратами промышленного сектора экономики Российской Федерации, в составе промышленных производств выделено несколько групп с точки зрения среднемесячной заработной платы (рис. 2).



Рис. 2. Группировка видов экономической деятельности промышленного сектора по блоку трудовых ресурсов

Дальнейшие действия для развития социально незащищенных видов промышленного производства должны быть направлены на следующее:

- оценку количества привлекаемых и освобождаемых работников;
- развитие трудовой мобильности;
- создание кооперативных или интегрированных производств, имеющих межотраслевое значение;
- привлечение молодых сотрудников.

Одним из показателей успешной деятельности работы социально адаптированных видов промышленных производств является подготовка персонала с учетом требований инновационной экономики и развитие новых организационных форм. Модернизация производства в целях ликвидации рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, совершенствование средств индивидуальной защиты, подготовка персоналов по охране труда, развитие новых промышленных регионов для создания новых рабочих мест, расширение практики использования контрактной системы и использование международного опыта подготовки кадров и квалификации работников позволят снизить психологические и профессиональные риски в группе профессионально рискованных видов промышленного производства [1, 5].

На сегодняшний день существует множество методов и методик, при помощи которых возможно оценить эффективность отдельных экономических организа-

ций на основе осуществления инновационной деятельности. Как показывает практика, инновационная деятельность сложно поддается диагностике на основе количественных показателей. Для построения наиболее точной методики оценки инновационной деятельности как фактора, влияющего на управление затратами, необходимо учитывать не только эффект научной и инновационной деятельности, способствующий изменению структуры производства в пользу наукоемких видов продукции (товаров, работ, услуг), повышение производительности труда и эффективности производства, обеспечение конкурентоспособности экономики и ее слияния в мировые научно-технические связи, но и отраслевые принадлежности и специфику деятельности внутри определенного вида экономической деятельности.

Для оценки реальной ситуации инновационной активности, приводящей к эффективности производства, не установлены нормативные критерии отдельно рассчитанных относительных показателей. Поэтому использование дискриминантного анализа позволяет учитывать экономическую ситуацию внутри определенного вида экономической деятельности промышленного сектора РФ, обеспечивая управление затратами производства. При разработке модели прогноза уровня эффективности промышленного производства на базе инновационной активности с применением дискриминантного анализа необходимо учесть ряд особенностей – результативным фактором является эффективность видов экономической деятельности, вспомогательным фактором – уровень инновационной деятельности, оказывающий воздействие на развитие экономических организаций. В ходе исследования была произведена оценка эффективности производственной деятельности отраслей промышленности с присвоением классности. С этой целью экспертным путем выделены три соразмерные группы промышленного сектора РФ (рис. 3).



Рис. 3. Группировка видов экономической деятельности промышленного сектора по инновационному блоку

Основные мероприятия, характерные для низкоэффективной группы инновационного блока сводятся к следующим позициям:

- разработка предложений по реализации пилотных проектов;
- освоение прогрессивных технологий, модульных и гибких технологических систем по производству конкурентоспособной наукоемкой продукции;
- использование форм частно-государственного партнерства на базе технологических платформ;
- формирование базы инновационного развития, развитие национальной базы научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР) и интеллектуальной собственности.

В ходе дальнейшего развития промышленных производств среднеэффективной группы необходимо:

- создание инновационных территориальных кластеров;
- формирование системы экологического контроля;
- внедрение экологического менеджмента;
- инвентаризация выбросов загрязняющих веществ.

Для высокоэффективных видов экономической деятельности основными мероприятиями, которые необходимо учесть в будущем, являются:

- развитие инновационных технологий, обеспечивающих воспроизводство запасов;
- использование имеющегося зарубежного научно-технического и производственно-технологического потенциала путем привлечения прямых иностранных инвестиций;
- закупка лицензий на высокоэффективные новейшие технологии для освоения производства продукции новых поколений;
- пророст инвестиций, осуществляемый из прибыли предприятий [2, 4, 8, 9, 10].

Оценка финансово-хозяйственной деятельности развития промышленного сектора осуществлялась по данным интегрального показателя на основании построенной аддитивной модели. По установленным расчетным методом пороговым значениям интегрального показателя российские отрасли промышленности сгруппированы в четыре объединения по уровню финансового состояния (рис. 4).

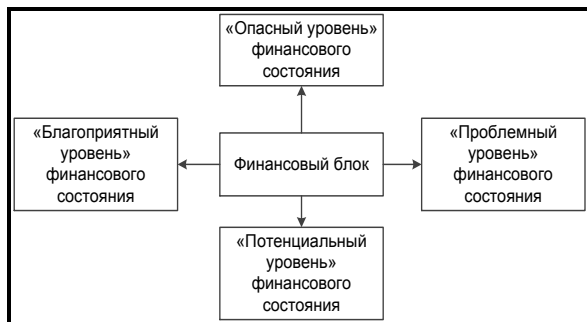


Рис. 4. Группировка видов экономической деятельности промышленного сектора по финансовому блоку

На уровень финансового состояния отраслей, характеризующихся опасным уровнем, в наибольшей степени оказывает влияние недостаточная гибкость и адаптируемость развития экономических субъектов к изменениям внутреннего и внешнего рынка в промышленном секторе. Круг решаемых проблем для видов деятельности, включенных в проблемный уровень финансового состояния, имеет ряд особенностей:

- отсутствие стабильного платежеспособного спроса на внутреннем рынке;
- недостаточный уровень развития транспортной, инженерной и социальной инфраструктуры и др.

Основной отличительной особенностью хозяйствующих субъектов, отнесенных к потенциальному уровню финансового состояния, является высокий уровень удельного веса убыточных организаций от общего числа организаций. Данное обстоятельство объясняется несовершенством базовых рыночных институтов и механизмов биржевой торговли, наличием регионального и технологического монополизма, сохранение перекрестного субсидирования,

наличие частно-государственного партнерства при реализации проектов.

Для промышленного сектора, уровень финансового состояния которого характеризуется как благоприятный, его технико-технологический потенциал и конкурентоспособность нельзя считать удовлетворительными. Анализ возможных направлений решения имеющихся проблем обуславливает необходимость разработки единой государственной стратегии развития, направленной на развитие сотрудничества между государственными структурами всех уровней, бизнес-сообществом и общественными организациями [6, 11].

Виды экономической деятельности промышленного производства распределены по выделенным группам (табл. 2).

Таблица 2

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВИДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПО ГРУППАМ

Вид промышленного производства	Наименование групп в разрезе выделенных блоков
Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	Нематериалоемкие; профессионально-рискованные; высокоэффективные; благоприятный уровень
Добыча полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических	Нематериалоемкие; профессионально-рискованные; высокоэффективные; благоприятный уровень
Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	Рисковые; социально-адаптированные; проблемный уровень
Текстильное и швейное производство	Импортозависимые; социально-незащищенные; низкоэффективные; опасный уровень
Производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	Импортозависимые; социально-незащищенные; среднеэффективные; опасный уровень
Обработка древесины и производство изделий из дерева	Рисковые; социально-незащищенные; низкоэффективные; опасный уровень
Целлюлозно-бумажное производство; издательская и полиграфическая деятельность	Рисковые; социально-адаптированные; среднеэффективные; потенциальный уровень
Производство кокса и нефтепродуктов	Материалоемкие; профессионально-рискованные; высокоэффективные; благоприятный уровень
Химическое производство	Материалоемкие; профессионально-рискованные; высокоэффективные; благоприятный уровень
Производство резиновых и пластмассовых изделий	Импортозависимые; социально-адаптированные; среднеэффективные; проблемный уровень
Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	Рисковые; социально-адаптированные; низкоэффективные; проблемный уровень

Вид промышленного производства	Наименование групп в разрезе выделенных блоков
Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	Материалоемкие; профессионально-рискованные; высокоэффективные; благоприятный уровень
Производство машин и оборудования	Рисковые; социально-адаптированные; низкоэффективные; проблемный уровень
Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования	Рисковые; социально-адаптированные; среднеэффективные; проблемный уровень
Производство транспортных средств и оборудования	Рисковые; социально-адаптированные; среднеэффективные; опасный уровень
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	Рисковые; профессионально-рискованные; среднеэффективные; потенциальный уровень

Таким образом, анализ ситуации развития промышленного производства по каждому выделенному блоку в разрезе видов экономической деятельности позволил выделить основные проблемы и направления их решения. Поэтому для понимания процесса управления затратами и дальнейшего определения путей, механизмов действий, реализации социально-экономических интересов необходимо определить стратегию поведения и предотвращения нежелательных последствий развития ситуации.

Литература

1. Иванова О.Е. Анализ и прогноз затратообразования промышленного сектора России [Текст] / О.Е. Иванова, М.А. Козлова // Российское предпринимательство. – 2013. – №11. – С. 50-57.
2. Иванова О.Е. Использование диагностики инновационного рейтинга в управлении затратами промышленных предприятий [Текст] / О.Е. Иванова // Вопросы региональной экономики. – 2013. – Т. 17 ; №4. – С. 32-38.
3. Иванова О.Е. Оценка развития промышленного производства на основе кластерного подхода [Текст] / О.Е. Иванова, М.А. Козлова // Междунар. науч.-исследовательский ж-л. – 2014. – №4-3. – С. 19-22.
4. Иванова О.Е. Оценка эффективности промышленного сектора России на основе инновационной активности [Текст] / О.Е. Иванова, М.А. Козлова // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – №35. – С. 48-56.
5. Иванова О.Е. Моделирование влияния факторов производства на величину затрат промышленного сектора экономики [Текст] / О.Е. Иванова // Образование. Наука. Научные кадры. – 2013. – №7. – С. 132-135.
6. Иванова О.Е. Экономические организации как сфера формирования затратного механизма [Текст] / О.Е. Иванова, Л.И. Солдатова // European social science journal. – 2012. – №12-1. – С. 278-285.

7. Когнитивный анализ и управление развитием ситуаций (CASC/2007) [Текст] : Тр. VII Междунар. конф. / под ред. З.К. Авдеева, С.В. Ковриги. – М. : Ин-т проблем управления РАН, 2007. – 248 с.
8. Суглобов А.Е. Методологические подходы к пониманию сущности инновационной деятельности в современных условиях [Текст] / А.Е. Суглобов, С.Ю. Липалина // Вестн. Московского ун-та МВД России. – 2012. – №7. – С. 202-206.
9. Суглобов А.Е. Пути повышения инновационной активности экономических субъектов региона [Текст] / А.Е. Суглобов // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2011. – №3. – С. 94-98.
10. Суглобов А.Е. Сущность инновационной активности хозяйствующих субъектов в современных условиях экономического развития [Текст] / А.Е. Суглобов // Вестн. Московского ун-та МВД России. – 2013. – №8. – С. 194-199.
11. Суглобов А.Е. Управление развитием экономики промышленности на основе интегральной оценки финансового состояния [Текст] / А.Е. Суглобов, О.Е. Иванова // Вопросы региональной экономики. – 2014. – Т. 21 ; № 4. – С. 154-159.

Ключевые слова

Затраты; промышленность; фактор; блок; группа; кластер; дискриминантный анализ; решения; вид экономической деятельности; слабо структурированная система; методология.

Иванова Оксана Евгеньевна

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы. Недостаточная разработанность теории, методологии и методики управления затратами предопределила необходимость исследования этой проблемы. С этих позиций существенное значение для промышленного сектора России имеют разработки и рекомендации по управлению затратами, включающему направления по планированию, принятию организационных управленческих решений с целью рационального использования имеющихся ресурсов, минимизации удельного уровня затрат и итогового повышения эффективности производства.

Научная новизна и практическая значимость. Для решения указанной проблемы и характеристики происходящих процессов Ивановой О.Е. в статье проведена оценка развития промышленного сектора экономики на основе следующих блоков – «Блок производства»; «Блок трудовых ресурсов»; «Инновационный блок»; «Финансовый блок». В статье выделен класс управленческих задач развития промышленного производства как слабоструктурированной системы. На основании проведенного исследования обозначены проблемы и направления для дальнейшего определения причинно – следственных связей в управлении затратами между факторами развития промышленного сектора.

Заключение. Научная статья Ивановой О.Е. «Методология и инструментарий управления затратами промышленного сектора экономики» соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода, и может быть рекомендована к изданию.

Рецензент: Суглобов А. Е., д.э.н., проф., ГБОУ ВПО Московской области «Финансово-технологическая академия», г. Королев

[Перейти на ГЛАВНОЕ МЕНЮ](#)
[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)