

## 8.7. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГИБКОСТИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Клунко А.Н., к.э.н., доцент, кафедра маркетинга и логистики

*Санкт-Петербургский государственный технологический университет растительных полимеров*

В статье обосновывается необходимость усиления внимания к обеспечению гибкости операционной логистической деятельности на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности. Характеризуются способы обеспечения такой гибкости, их преимущества и недостатки. Даются рекомендации по их применению с учетом отраслевой специфики и рисков обращения к услугам логистических провайдеров.

### Литература

1. Бауэрсокс Д. Дж., Клосс Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок [Текст] / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс ; пер. с англ. – М. : Олимп-бизнес, 2001. – 640 с.
2. Коммерческая логистика: теория и практика [Текст] : учеб. для бакалавров / М.Н. Григорьев, В.В. Ткач, С.А. Уваров. – 2-е изд. перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2012. – 490 с.
3. Модели и методы теории логистики [Текст] : учеб. пособие / под ред. В.С. Лукинского. – 2-е изд. – СПб. : Питер, 2007. – 448 с.
4. Промышленность России. 2014 [Текст] : стат. сб. / Федер. служба госуд. статистики. – М., 2014. – 326 с.
5. Пузанова И.А. Интегрированное планирование цепей поставок [Текст] : учеб. для бакалавриата и магистратуры / И.А. Пузанова ; под ред. Б.А. Аникина. – М. : Юрайт, 2014. – 320 с.
6. Терешкина Т.Р. Ценностно-ориентированная концепция управления мезологистическими системами: теория и методология, механизмы реализации [Текст] / Т.Р. Терешкина. – СПб. : Изд-во ГОУ ВПО СПбГТУРП, 2009. – 312 с.
7. Ткач В.В. Оценка инвестиционного замысла (идеи) проекта логистической системы [Текст] / В.В. Ткач // Российское предпринимательство. – 2005. – №2. – С. 60-65.
8. Ткач В.В. Оценка инвестиционного замысла (идеи) проекта логистической системы [Текст] / В.В. Ткач // Российское предпринимательство (окончание). – 2005. – №4. – С. 73-76.
9. Ткач В.В. Сервисные приоритеты управления логистическими цепями [Текст] / В.В. Ткач // Ж-л правовых и экономических исследований. – 2013. – №3. – С. 110-113.
10. Ткач В.В. Учет фактора лояльности потребителя и поставщика в планировании поставок в логистических цепях [Текст] / В.В. Ткач // РИСК. – 2012. – №2. – С. 77-80.
11. Ткач В.В. Элементы контрактной стратегии управления цепями поставок [Текст] / В.В. Ткач // Науч.-техн. ведомости СПб. госуд. политехн. ун-та. – 2012. – №5. – С. 147-151.

### Ключевые слова

Гибкость; логистика; операционная деятельность; отсрочка; поставки; целлюлозно-бумажная промышленность.

*Клунко Анна Николаевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Статья кандидата экономических наук Клунко Анны Николаевны «Обеспечение гибкости операционной логистической деятельности на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности» подготовлена на кафедре маркетинга и логистики ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный технологический университет растительных полимеров» как результат научного исследования особенностей использования приемов логистического менеджмента на производственных предприятиях. Статья написана на актуальную тему, что подтверждается необходимостью модернизации отечественной целлюлозно-бумажной промышленности с целью достижения ими устойчивых конкурентных преимуществ в новых экономических условиях. Статья обладает научной новизной, которая заключается в комплексном подходе к управлению гибкостью операционной логистической деятельности на производственных предприятиях с учетом отраслевой специфики целлюлозно-бумажной промышленности. Доказательность научных результатов, содержащихся в статье, определяется комплексной логикой изложения ее положений и научной преемственностью.

Можно сделать вывод, что статья Клунко А.Н. «Обеспечение гибкости операционной логистической деятельности на предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности» может быть рекомендована к публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Ткач В.В., к.т.н., доцент кафедры торгового дела и товароведения Санкт-Петербургского государственного экономического университета*

## 8.7. THE OPERATING FLEXIBILITY OF LOGISTICS ACTIVITIES IN THE PULP AND PAPER INDUSTRY

A.N. Klunko, Ph.D. in Economics at the department of Marketing and logistics

*St. Petersburg state technological university  
of plant polymers*

The article substantiates the need for increased focus on flexibility in operating logistics activities in the pulp and paper industry. Characterized ways to implement this flexibility, their advantages and disadvantages. Provides guidance on their application taking into account industry specifics and risks of seeking the services of logistics providers.

### Literature

1. Bowersox D.J. Logistics: the integrated supply chain [Text] / Bowersox D.J., Closs D. J. – M. : Olimp-Business, 2001. – 640 p.
2. Commercial logistics: theory and practice [Text] : a textbook for bachelors / M.N. Grigorev, V.V. Tkach, S.A. Uvarov et al. – M. : Yurait, 2012. – 490 p.
3. Industry of Russia. 2014 [Text] / Rosstat. – M., 2014. – 326 p.
4. Models and methods of logistics theory [Text] : a tutorial / Under the editorship of V.S. Lukinsky. – SPb. : Peter, 2007. – 448 p.
5. Puzanova I.A. Integrated planning in supply chains: a textbook for tank-laureate and graduate [Text] / Under the editorship of B.A. Anikina. – M. : Yurait, 2014. – 320 p.
6. Tereshkina T.R. Value-oriented management concept netlogistics systems: theory and methodology, implementation arrangements [Text] / Tereshkina T.R.. – SPb. : Publishing house of GOU VPO SPbSTUPP, 2009. – 312 p.
7. Tkach V.V. Assessment of the investment plan (ideas) project logistics b TEM [Text] / Tkach V.V. // Russian entrepreneurship. – 2005. – No. 2. – Pp. 60-65.
8. Tkach V.V. Assessment of the investment plan (ideas) project logistics b TEM [Text] / Tkach V.V. // Russian entrepreneurship (end). – 2005. – No. 4. – Pp. 73-76.
9. Tkach V.V. Service priorities of supply chain management [Text] / Tkach V.V. // Journal of legal and economic studies. – 2013. – No. 3. – Pp. 110-113.
10. Tkach V.V. The factor of customer loyalty and supplier in supply chain planning in logistic chains [Text] / Tkach V.V. // RISK. – 2012. – No. 2. – Pp. 77-80.
11. Tkach V.V. Elements of contract strategy of supply chain management [Text] / Tkach V.V // Scientific and technical Bulletin of St. Petersburg state Polytechnic University. – 2012. –No. 5. – Pp. 147-151.

### Keywords

Flexibility; logistics; operations; postponement; supply; pulp and paper industry.