

8.9. НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННО- ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Лейберт Т.Б., д.э.н., профессор, кафедра
«Бухгалтерский учет и аудит»;
Аллабердина Л.Р., аспирант

*Уфимский государственный нефтяной техниче-
ский университет*

В статье предложена схема формирования инновационных направлений развития предприятия на основе оценки инновационного потенциала, состоящая из взаимосвязанных последовательных этапов, которая демонстрирует основу методики оценки инновационного потенциала промышленного предприятия. Также рассмотрен механизм использования методики оценки инновационного потенциала при разработке стратегии инновационно-ориентированного развития промышленного предприятия на примере Общества с ограниченной ответственностью «Башкирская медь».

При выработке приоритетов инновационной стратегии следует исходить из того, что каждому производственному типу развития регионов соответствует свой необходимый уровень развития инновационной системы, т.е. тот, который способен обеспечить решение как минимум основных зависящих от инновационного фактора технико-технологических и социально-экономических проблем поддержания конкурентоспособности территории, исходя из его потенциала, задач и амбиций государства и бизнес-сообщества, а также состояния дел в отрасли в условиях нарастающей глобализации. Чем выше в структуре экономики региона доля высокотехнологичных производств, тем выше ее зависимость от состояния научного и инновационного потенциала территории и тем более высокие требования предъявляют местные бизнес-сообщества к инновационной системе с точки зрения ее способности к продуцированию инноваций [1].

Решение проблемы формирования направлений инновационно-ориентированного развития промышленного предприятия предполагает рассмотрение определенных положений, определяющих характер инновационного потенциала как составляющей инвестиционного потенциала.

Инвестиционный потенциал как совокупная возможность факторов инвестиционной среды реализовывать возможности, содержащиеся в инвестиционных ресурсах, и обеспечивать во времени устойчивое развитие предприятий [2], предполагает непосредственное формирование и реализацию системы управления инновационными процессами, которая ориентирована на активизацию использования научного потенциала, на модернизацию экономики и поиск эффективных механизмов реализации направлений инновационно-ориентированного развития промышленного предприятия.

Разработка направлений инновационно-ориентированного развития промышленного предприятия на основе анализа и оценки инновационного потенциала предполагает последовательное выполнение следующих мероприятий:

- определение миссии и целей предприятия;
- разработка базовых направлений развития предприятия и определение степени их соответствия имеющимся ресурсам;
- определение инновационных целей развития предприятия в соответствии с выбранными направлениями общего развития;
- оценка инновационного потенциала предприятия;
- определение степени его соответствия внутренним и внешним потенциальным возможностям;
- выбор вариантов инновационного развития промышленного предприятия;
- разработка инновационных проектов по выбранным направлениям в разрезе сфер деятельности предприятия;
- экспертная оценка их реалистичности и эффективности;
- формирование портфеля инновационных проектов;
- составление бюджета инновационного развития предприятия;
- разработка направлений инновационного развития промышленного предприятия;
- реализация направлений инновационного развития промышленного предприятия;
- мониторинг эффективности использования инновационного потенциала в процессе инновационного развития;
- корректировка направлений инновационного развития промышленного предприятия.

Схематично данный процесс изображен на рис. 1.

Реализация предложенных мероприятий будет способствовать повышению эффективности деятельности промышленного предприятия за счет мобилизации инновационного потенциала на приоритетных направлениях развития с учетом имеющихся ресурсных и инфраструктурных возможностей и ограничений.

С позиций изучения закономерностей развития промышленных предприятий и формирования направлений их инновационно-ориентированного развития предприятий можно использовать условия формирования системы инвестиционного обеспечения инновационных процессов, предложенные в предыдущих работах [3].

1. Обеспечение устойчивости и равновесия системы инвестиционного обеспечения инновационных процессов на промышленных предприятиях.
2. Развитие системы управления инвестиционным обеспечением инновационных процессов для расширения инновационной восприимчивости промышленных предприятий, т.е. готовности к восприятию новых идей.
3. Создание организационных, технологических, маркетинговых предпосылок для усиления инновационной активности промышленных предприятий, заключающаяся в интенсификации инновационной деятельности и отражаемая в определенных количественных и качественных параметрах (продолжительности инновационного цикла, инновационного обновления предметов и средств труда, развитии инновационных механизмов).

Рассмотрим механизм использования методики оценки инновационного потенциала при разработке стратегии инновационно-ориентированного развития промышленного предприятия на примере Общества с ограниченной ответственностью (ООО) «Башкирская медь».

Первое. Определение миссии, постановка целей

предприятия. Миссия ООО «Башкирская медь» заключается в том, чтобы «...за счет эффективной работы своих предприятий повышать конкурентоспособность отечественной промышленности, а ответственным отношением к собственному персоналу и обществу способствовать максимальной реализации человеческого потенциала и улучшению основных сфер жизни наших сограждан» (из Устава предприятия).

Второе. Разработка базовой стратегии предприятия и определение степени ее соответствия имеющимся ресурсам. Стратегическими приоритетами и направлениями деятельности ООО «Башкирская медь» являются:

- работа в интересах национальной экономики;
- проведение масштабной реконструкции и модернизации действующих мощностей, оптимизация затрат, сокращение издержек и повышение производительности труда;
- обеспечение собственной сырьевой безопасности и развитие производства продукции повышенной степени готовности;

- последовательное сокращение техногенной нагрузки на окружающую среду и повышение экологической безопасности своих производств;
- нахождение в постоянном поиске новых направлений развития бизнеса;
- стремление выступать технологическим и инновационным лидером в своей отрасли;
- совершенствование маркетинговой и сбытовой политики для укрепления своих позиций на отечественном и мировом рынках;
- постоянное улучшение качества продукции, внедрение современных систем менеджмента качества и управления производственными процессами;
- создание условий для активного привлечения инвестиций, внедрение современных принципов корпоративного управления и корпоративной культуры;
- за счет эффективной системы организации и мотивации труда, предоставления широкого набора социальных гарантий создание своим сотрудникам возможности для наиболее полной реализации профессиональных навыков и творческого потенциала;
- ответственное выполнение своей роли перед обществом, в том числе через участие в решении социальных проблем региона.

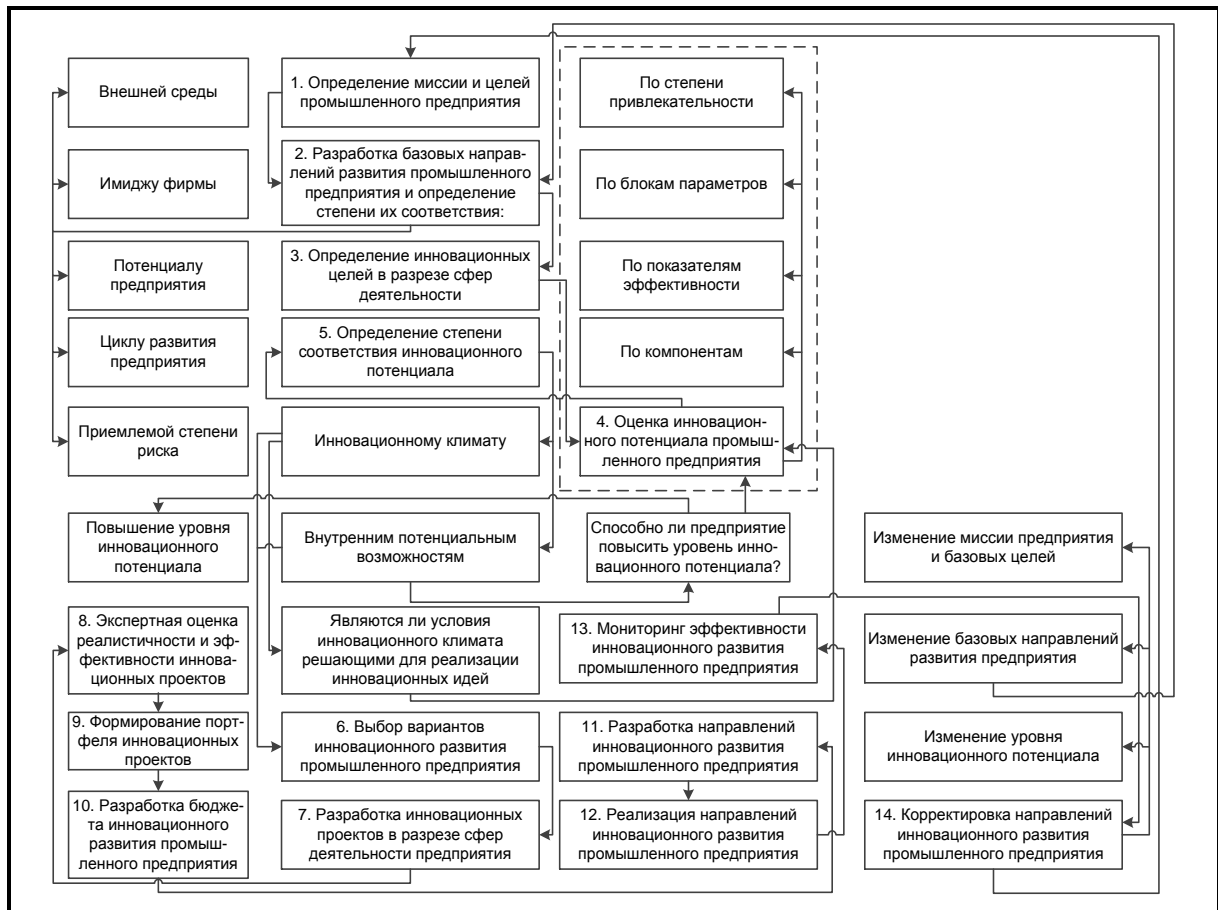


Рис. 1. Формирование инновационных направлений развития предприятия на основе оценки инновационного потенциала

Третье. Определение инновационных целей в разрезе сфер деятельности. Инновационную цель ООО «Башкирская медь» можно сформулировать следующим образом: стремление выступать техно-

логическим и инновационным лидером в своей отрасли.

Четвертое. Оценка инновационного потенциала предприятия. Оценка инновационного потенциала

ООО «Башкирская медь» была проведена следующими способами.

1. Оценка инновационного потенциала по привлекательности условий осуществления инновационной деятельности.
2. Оценка инновационного потенциала по интегральным блокам параметров.

Оценка инновационного потенциала показала, что по интегральным блокам параметров имеются характеристики, требующие дополнительных мер.

В качестве рекомендации ООО «Башкирская медь» может быть предложена комплексная стратегия инновационно-ориентированного развития с выделением следующих приоритетов:

- повышение технической оснащенности производственных подразделений и служб предприятия новыми современными технологиями и оборудованием;
- совершенствование организации производственной деятельности за счет снижения внутрипроизводственных издержек (логистика, информационные технологии и т.д.);
- создание и активная поддержка маркетинговой службы с применением современных инструментов (все виды рекламы, брендинг, реинжиниринг и т.д.);
- формирование собственного задела научных кадров, разработок и научно-исследовательской базы;
- в перспективе выпуск наукоемкой продукции и большим содержанием элементов инновационности
- оценка инновационного потенциала по компонентам.

Пятое. Определение степени соответствия инновационного потенциала инновационному климату, внутренним потенциальным возможностям. На данном этапе определяется соответствие инновационного потенциала промышленного предприятия инновационному климату региона, отрасли, экономики в целом. Для ООО «Башкирская медь» характерно расхождение инновационных возможностей (инновационного потенциала) и реально используемых ресурсов. Так, по оценке условий осуществления инновационной деятельности, инновационный потенциал равен 0,7804, по внутренним компонентам – 0,3218, что обусловлено имеющимися, но не используемыми возможностями повышения эффективности инновационной деятельности предприятия.

Шестое. Выбор варианта инновационного развития предприятия. Обобщение результатов проведенной оценки позволило выявить приоритетные направления развития и предложить для реализации комбинированную стратегию инновационно-ориентированного развития ООО «Башкирская медь», включающую активизацию деятельности по шести основным направлениям.

1. Создание собственной научно-исследовательской базы, формирование банка собственных и приобретенных разработок.
2. Совершенствование системы электронного документооборота.
3. Повышение значимости интеллектуального капитала.
4. Дальнейшее внедрение и совершенствование интегрированной системы менеджмента (ИСМ).
5. Активизация деятельности маркетинговой службы предприятия.
6. Открытие учебного центра на базе предприятия.
7. Создание органа, отвечающего за оценку соответствия инновационных целей всем требуемым критериям.
8. Разработка инновационных проектов в разрезе сфер деятельности предприятия, экспертная оценка их реалистичности и эффективности.

9. Интеграция инновационных проектов в одну инновационную программу.
10. Составление инновационного бюджета предприятия.
11. Разработка инновационной стратегии.
12. Реализация инновационной стратегии предприятия.
13. Мониторинг реализации инновационной стратегии и эффективности использования инновационного потенциала.
14. Корректировка инновационной стратегии) реализуются в указанной последовательности с выделением необходимых ресурсов.

Включение в модель формирования направлений инновационного развития промышленного предприятия блока оценки инновационного потенциала позволяет существенно повысить эффективность данного процесса за счет мобилизации организационно-экономических ресурсов на приоритетных направлениях развития с учетом имеющихся ресурсных и инфраструктурных возможностей и ограничений.

В качестве рекомендаций по повышению эффективности деятельности ООО «Башкирская медь» в плане увеличения значений показателей инновационности продукции и производства, а также наращивания инновационного потенциала, нами предложены следующие мероприятия.

Первое. Создание собственной научно исследовательской базы и банка собственных и приобретенных разработок: налаживание связей с малыми инновационными предприятиями (МИП); создание отраслевой инновационной системы (ОИС) «УГМК-холдинг». Удельный вес данной компоненты в суммарном инновационном потенциале составляет 16%.

Второе. Совершенствование системы электронного документооборота. Электронный документооборот в настоящее время становится действенным средством повышения эффективности производственных и управленческих процессов на предприятии, поскольку внедрение такой системы дает значительные преимущества как в плане ускорения оборота внутреннего информационного обеспечения и соответствующего сокращения временных издержек, так и в плане повышения эффективности внешних коммуникаций за счет интеграции в мировой информационный оборот на основе использования международных стандартов подготовки документации при выстраивании системы отношений с контрагентами, потребителями и прочими субъектами внешнего окружения.

Современная корпоративная система документооборота должна оптимально сочетать информационные технологии работы с документами и преимущества отечественных традиций документооборота. При этом традиционное бумажное делопроизводство должно органично вписываться в электронный документооборот организации с развитыми горизонтальными связями. Использование электронного документооборота позволит поднять на новый качественный уровень процессы производства и управления за счет использования современных информационных технологий для работы с документами, совершенствования системы коммуникаций между сотрудниками и накопления базы знаний организации.

Повышение эффективности использования системы электронного документооборота будет способствовать наращиванию следующих компонент инновационного потенциала: инновационный потенциал информации (ИПИ) и инфраструктурный инновационный потенциал (ИИП) за счет повышения эффективности работы внутренних и внешних систем информационного обеспечения. В целом удельный вес данных компонент в суммарном инновационном потенциале составляет 22%. Реализация предложенных мероприятий позволит нарастить инновационный потенциал на 5-15%.

Третье. Активизация деятельности маркетинговой службы предприятия. Удельный вес данной компоненты в суммарном инновационном потенциале составляет 8%. Поскольку в настоящее время данная компонента инновационного потенциала не представлена в силу отсутствия инновационной продукции, в перспективе реализация предложенных мероприятий позволит нарастить суммарный инновационный потенциал на 0-8% (в зависимости от объема реализованных мероприятий).

Четвертое. Повышение значимости интеллектуального капитала. Удельный вес данных компонент в суммарном инновационном потенциале составляет 14%. В настоящее время значение данной компоненты равно 0,05 (максимально возможное значение – 1,0). Следовательно, реализация предложенных мероприятий позволит нарастить интегральный показатель человеческого капитала (ИПЧК) на 0,05-13,95%.

Пятое. Совершенствование интегрированной системы менеджмента (ИСМ). По результатам проведенных исследований нами сделан вывод, что неохваченными в полной мере остаются: часть производственных («Перевозка руды с судного склада рудника на обогатительную фабрику», «Отгрузка концентратов автотранспортом»), управленческих («Планирование деятельности и ресурсов»), а также большинство вспомогательных процессов. В дальнейшем совершенствовании нуждаются анализ и оценка ИСМ в плане согласования деятельности всех подразделений и оптимизации получения, обработки и выдачи информационных данных, формирования достоверных и профессионально насыщенных информационных потоков. Повышение эффективности ИСМ позволит нарастить инновационный потенциал на 5-10%.

Шестое. Создание учебного центра на базе предприятия. Получение лицензии на ведение образовательной деятельности и создание собственного учебного центра на базе ООО «Башкирская медь» позволит достичь эффекта в виде оптимизации затрат на обучение работников в сумме 1800 тыс. руб. и нарастить инновационный потенциал на 16%.

Интеграция данной системы с программными мероприятиями по оценке инновационного потенциала позволит выявлять инновационные возможности предприятия на всех этапах производственного и управленческого циклов и наилучшим образом определять направления инновационно-ориентированного развития.

Реализация всех предложенных мероприятий

позволит нарастить суммарный инновационный потенциал предприятия до 0,8672, что значительно превышает его сегодняшний уровень (0,3218). Таким образом, включение в модель формирования направлений инновационного развития промышленного предприятия блока оценки инновационного потенциала позволяет существенно повысить эффективность данного процесса за счет мобилизации организационно-экономических ресурсов на приоритетных направлениях развития с учетом имеющихся ресурсов и инфраструктурных возможностей и ограничений.

Обобщая результаты проведенного исследования, следует отметить, что использование теоретических положений и разработанных рекомендаций по формированию системы оценки инновационного потенциала промышленного предприятия:

- во-первых, позволит за счет встраивания ее в модель инновационного развития повысить обоснованность стратегических направлений и эффективность функционирования промышленных предприятий как в текущий момент времени, так и на перспективу;
- во-вторых, обеспечит целенаправленность развития инновационных циклов в системе воспроизводства основного капитала, в улучшении технологической структуры капитала, в повышении качества производства;
- в-третьих будет способствовать достижению экономических результатов в виде роста доходов и прибыли на макро- и микроуровне на основе выпуска конкурентоспособной и наукоемкой продукции и ее реализации на внешнем и внутреннем рынках.

Таким образом, разработка стратегии инновационно-ориентированного развития промышленного предприятия на основе анализа и оценки инновационного потенциала основана на последовательном выполнении следующих мероприятий:

- определение миссии, постановка целей предприятия;
- разработка базовых направлений развития промышленного предприятия и определение степени их соответствия имеющимся ресурсам;
- определение инновационных целей в разрезе сфер деятельности;
- оценка инновационного потенциала предприятия;
- определение степени его соответствия инновационному климату, внутренним потенциальным возможностям;
- выбор вариантов инновационного развития промышленного предприятия;
- создание органа, отвечающего за оценку соответствия инновационных целей всем требуемым критериям;
- разработка инновационных проектов в разрезе сфер деятельности предприятия, экспертная оценка их реалистичности и эффективности;
- интеграция инновационных проектов в одну инновационную программу;
- составление инновационного бюджета предприятия;
- разработка направлений инновационного развития промышленного предприятия;
- реализация направлений инновационного развития промышленного предприятия;
- мониторинг эффективности использования инновационного потенциала в процессе инновационного развития;

- корректировка направлений инновационного развития промышленного предприятия.

Реализация всех предложенных мероприятий позволит нарастить суммарный инновационный потенциал предприятия до 0,8672, что значительно превышает его сегодняшний уровень (0,3218).

Таким образом оценка степени готовности промышленных предприятий, расчет показателей, характеризующих инновационный их потенциал, разработка направлений перехода на инновационно-ориентированный путь развития должны стать неотъемлемой частью концепций и стратегий современного развития как национальной экономики в целом, так и в отдельных промышленных предприятиях.

Литература

1. Голова И.М. Инновационно-технологическое развитие промышленных регионов в условиях социально-экономической нестабильности [Текст] / И.М. Голова, А.Ф. Сухой // Экономика региона. – 2015. – №1. – С. 131-142.
2. Лейберт Т.Б. Концепция формирования и использования системы инвестиционного обеспечения инновационных процессов на предприятиях [Текст] / Т.Б. Лейберт // Аудит и финансовый анализ. – 2009. – №5. – С. 282-289.
3. Лейберт Т.Б. Методология анализа и оценки системы инвестиционного обеспечения инновационных процессов на промышленных предприятиях [Текст] / Т.Б. Лейберт // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №1. – С. 257-268.

Ключевые слова

Инновационный потенциал; инновационный процесс; инновационно-ориентированное развитие; инновационная стратегия; промышленное предприятие; эффективность; инновационный проект; научный потенциал; модернизация экономики; инновационная система.

Лейберт Татьяна Борисовна

Аллабердина Ляйля Рамазановна

РЕЦЕНЗИЯ

Формирование стратегии перспективной инвестиционной политики нефтеперерабатывающего комплекса не может производиться без разработки самостоятельной концепции инвестиционной политики конкретного предприятия.

Поставленная в рецензированной статье цель актуальна и следует один из важных компонентов управления инновационным процессом – направления инновационно-ориентированного развития промышленного предприятия.

Важной как в научном, так и в практическом плане представляется разработка схемы формирования инновационных направлений развития предприятия на основе оценки инновационного потенциала, состоящей из последовательно выполняемых 14 этапов от определения миссии и целей в целом промышленного предприятия, а также в разрезе сфер деятельности до выбора вариантов инновационного развития, формирования портфеля инновационного проекта и заканчивая при необходимости корректировкой направлений инновационного развития при обнаружении.

Практически предложенная схема демонстрирует целевую установку разработки методики оценки инновационного потенциала промышленного предприятия.

Заслугой автора является то, что на основе проведенного исследования апробирован механизм использования методики оценки инновационного потенциала при разработке стратегии инновационно-ориентированного развития промышленного предприятия на примере Общества с ограниченной ответственностью «Башкирская медь».

Предложенные в статье рекомендации по повышению эффективности деятельности промышленного предприятия в плане увеличения значений показателей инновационности продукции и производства, а также наращивания инновационного потенциала позволят существенно повысить эффективность данного процесса за счет мобилизации организационно-экономических ресурсов на приоритетных направлениях развития с учетом имеющихся ресурсных и инфраструктурных возможностей.

В представленном на рецензию варианте статья соответствует требованиям, предъявляемым к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Ванчухина Л.И., д.э.н., профессор, зав. кафедрой бухгалтерского учета и аудита ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»