

3.6. ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕТОДОВ ПРИ РЕШЕНИИ ЗАДАЧИ ОПТИМАЛЬНОГО РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ МЕЖДУ ИТ-ПРОЕКТАМИ ПОРТФЕЛЯ

Сотникова А.В., аспирант, кафедры прикладной информатики в экономике

Московский государственный университет экономики, статистики и информатики

В статье рассмотрены подходы и методы к решению задачи эффективного распределения трудовых ресурсов между ИТ-проектами портфеля с целью минимизации длительности реализации портфеля. Проведен сравнительный анализ методов, используемых при распределении трудовых ресурсов между ИТ-проектами портфеля. Сформировано дерево решений выбора метода в зависимости от специфики реализуемого портфеля ИТ-проектов.

Литература

1. Баркалов С.А. и др. Математические основы управления проектами [Текст] / С.А. Баркалов, В.И. Воропаев, Г.И. Секлетова и др. ; под ред. В.Н. Буркова. – М. : Высшая школа, 2005. – 423 с.
2. Буркова И.В. Метод сетевого программирования в задачах управления проектами [Текст] : автореф. дисс. ... д-ра техн. наук / И.В. Буркова. – М., 2012. – 181 с.
3. Бурков В.Н. Метод сетевого программирования в задачах управления проектами [Текст] / В.Н. Бурков, И.В. Буркова // Управление большими системами: сб. тр. — 2010. — Вып. 30-1. — С. 40-61.
4. Бурков В.Н. и др. Модели и методы мультипроектного управления [Текст] / В.Н. Бурков, О.Ф. Квон, Л.А. Цитович. – М. : ИПУ РАН, 1997. – 62 с.
5. Динг Р. Критические факторы успеха проекта: некоторые аспекты управления ИТ-проектами в Китае [Текст] / Р. Динг // Управление проектами и программами. – 2009. – №1. – С. 6-13.
6. Йеличич Б. Понять и воплотить [Текст] / Б. Йеличич, Е. Пузырникова // Вестник McKinsey. – 2004. – №3.
7. Лежнев А.В. Динамическое программирование в экономических задачах [Текст] : учеб. пособие / А.В. Лежнев. – М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2006. – 176 с.
8. Матвеев А.А. и др. Модели и методы управления портфелями проектов [Текст] / А.А. Матвеев, Д.А. Новиков, А.В. Цветков. – М. : ПМСОФТ, 2005. – 206 с.
9. Ципес Г.Л. Типовые решения в управлении проектами: принципы использования и проблемы внедрения [Текст] / Г.Л. Ципес // Управление проектами и программами. – 2009. – №4. – С. 296-301.
10. IDC [Электронный ресурс] : официальный сайт агентства. Режим доступа: <http://www.idc.com/>.
11. Standish group [Электронный ресурс] : официальный сайт компании. Режим доступа: <http://www.standishgroup.com>.

Ключевые слова

Портфель ИТ-проектов; дискретная оптимизация; календарное планирование.

Сотникова Анита Витаутасовна

РЕЦЕНЗИЯ

Статья посвящена проблеме поиска эффективных методов распределения трудовых ресурсов при управлении портфелем ИТ-проектов.

Представленная статья является актуальной в связи с отсутствием на современном этапе эффективного метода распределения общих трудовых ресурсов между ИТ-проектами портфеля с учетом строго заданной последовательности выполнения работ ИТ-проекта.

В рассматриваемой статье автор решает задачу распределения ограниченных ресурсов между ИТ-проектами портфеля следующими методами: метод последовательной реализации ИТ-проектов портфеля с максимально возможным использованием трудовых ресурсов, метод динамического программирования, метод сетевого программирования. Решение задачи осуществляется на примере нескольких портфелей ИТ-проектов.

В результате проведенных исследований автором предлагается при выборе метода решения задачи распределения трудовых ресурсов использовать дерево решений выбора метода с учетом специфики реализуемого портфеля ИТ-проектов.

Научная статья А. В. Сотниковой «Эффективность методов при решении задачи оптимального распределения трудовых ресурсов между ИТ-проектами портфеля» полностью соответствует требованиям, предъявляемым к научным работам подобного рода. Полагаю, что рецензируемая статья заслуживает публикации в научном издании, включенном в перечень Высшей аттестационной комиссии РФ.

Тельнов Ю.Ф., д.э.н., профессор, зав. кафедрой прикладной информатики в экономике Московского государственного университета экономики, статистики и информатики

3.6. EFFICIENCY OF METHODS AT THE SOLUTION OF A PROBLEM OF OPTIMUM DISTRIBUTION OF A MANPOWER BETWEEN IT PROJECTS OF A PORTFOLIO

A.V. Sotnikova, postgraduate at the Department of applied informatics in economy

Moscow state university of economics, statistics and informatics

In article campaigns and methods to the solution of a problem of effective distribution of a manpower between IT

projects of a portfolio for the purpose of minimization of duration of realization of a portfolio are considered. The comparative analysis of the methods used at distribution of labor resources between IT projects of a portfolio is carried out. The tree of solutions of a choice of a method depending on specifics of the realized portfolio of IT projects is created.

Literature

1. Barkalov S.A. et al. Mathematical bases of management of projects [Text] / S.A. Barkalov, V.I. Voropayev, G.I. Sekletov et al. ; under the editorship of V.N. Burkova. – M. : Higher school, 2005. – 423 p.
2. Burkova I.V. Metod of network programming in problems of management of projects [Text] : author. diss. ... d-ra tekhn. sciences / I.V. Burkova. – M., 2012. – 181 p.
3. Burkov V.N. Metod of network programming in problems of management of projects [Text] / V.N. Burkov, I.V. Burkova // Managing large systems: collection of tr. – 2010. – Vol. 30-1. – Pp. 40-61.
4. Burkov V.N. et al. Models and methods of multiproject management [Text] / V.N. Burkov, O. Kwon, L.A. Tsitovich. – M. : Institute of control sciences RAS, 1997. – 62 p.
5. Ding R. Critical factors of success of the project: some aspects of management of IT projects in China [Text] / R. Ding // Management of projects and programmes. – 2009. – No. 1. – Pp. 6-13.
6. Grinenko V.A. Dynamic programming to economic problems [Text] : textbook. a manual / V.A. Grinenko. – M. : BINOM. Knowledge laboratory, 2006. – 176 p.
7. IDC [Electronic resource] : official site of the Agency. Available at: <http://www.idc.com/>.
8. Matveyev A.A. et al. Models and methods of management of portfolios of projects [Text] / A.A. Matveev, D.A. Novikov, A.V. Tsvetkov. – M. : PMSOFT, 2005. – 206 p.
9. Standish group [Electronic resource] : official site. Available at: <http://www.standishgroup.com>.
10. Yelichich B. To understand and embody [Text] / B. Yelichich, E.A. Puzyrnikova // Vestnik McKinsey. – 2004. – No. 3.
11. Zipes G.L. Standard decisions in management of projects: principles of use and problem of introduction [Text] / G.L. Zipes // Management of projects and programs. – 2009. – No. 4. – Pp. 296-301.

Keywords

Portfolio of IT projects; discrete optimization; scheduling.