

7.3. ИНТЕГРАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ФОРМИРОВАНИЯ КОНТРАКТНОГО ПОРТФЕЛЯ ПРОЕКТОВ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ КОМПАНИЯХ

Кузнецова Е.В., к.э.н., доцент,
кафедра бизнес-аналитики

Национальный исследовательский университет – Высшая школа экономики

Статья посвящена вопросам интеграции процессов управления портфелем контрактных проектов и бюджетирования проектно-ориентированных компаний. Показано, что определенные особенности деятельности таких компаний не позволяют в полной мере применить традиционные и широко апробированные подходы к управлению инвестиционными портфелями проектов. Проанализирована эта специфика, и на основе анализа предложен оригинальный подход к организации процессов формирования и контроля выполнения контрактных портфелей проектов, основанный на оценке влияния показателей потенциальных компонентов портфеля на показатели бюджетов компании. Основные положения работы проиллюстрированы расчетным примером.

Литература

1. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов [Текст] : ГОСТ Р 54870-2011. – М. : Стандарт-инфо. – 13 с.
2. Аньшин В.М. Управление портфелем проектов: сравнительный анализ подходов и рекомендации по их применению [Текст] / В.М. Аньшин, В.Д. Бархатов // Управление проектами и программами. – 2012. – №1. – С. 20-40.
3. Илларионов А.В. Портфель проектов: инструмент стратегического управления предприятием [Текст] / А.В. Илларионов, Ю.Э. Клименко. – М. : Альпина Паблишер, 2013. – 312 с.
4. Корнилов С.С. Задача формирования портфеля технологий промышленного предприятия на основе анализа основных моделей и методов формирования портфеля проектов [Текст] / С.С. Корнилов, Д.С. Корнилов // Инновации. – 2009. – №12. – С. 107-111.
5. Кубарева Е.Ю. Бюджетирование на проектно-ориентированном предприятии с матричной структурой управления [Текст] / Е.Ю. Кубарева. – М. : ДПК пресс, 2011. – 248 с.
6. Литвин Ю.В. Управление портфелями проектов компании [Текст] / Ю.В. Литвин // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №2.
7. Павлов А.Н. Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management. Изложение методологии и рекомендации по применению [Текст] / А.Н. Павлов. – М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2013. – 214 с. : ил.
8. The standard for portfolio management [Text] : 3rd edition / Pennsylvania: Project management institute, Inc. – 2012. – 92 с.

Ключевые слова

Бюджетирование; управление портфелем проектов; проектно-ориентированная деятельность; управление проектами.

Кузнецова Елена Владимировна

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы. Подавляющее число существующих научно-практических разработок в области управления портфелями проектов ориентировано на инвестиционную деятельность, т.е. на управление инвестиционными портфелями. В то же время существует достаточно широкий круг компаний, выполняющих проекты по договорам с внешними заказчиками в рамках своей основной деятельности. К таким проектно-ориентированным компаниям относятся научно-исследовательские, проектные, строительные, дизайнерские, консалтинговые, рекламные, ИТ-компании. Перечисленные сферы деятельности динамично развиваются, число таких компаний растет, однако методологические аспекты управления контрактными портфелями проектов остаются в настоящее время недостаточно разработанными. В связи с изложенным тема статьи, несомненно, является актуальной, а решение поставленных вопросов востребовано бизнесом.

Научная новизна и практическая значимость. В статье выполнен анализ особенностей проектно-ориентированной деятельности, оказывающих существенное влияние на процессы формирования и контроля выполнения контрактного портфеля проектов. Показано, что для достижения установленных стратегических целей проектно-ориентированных компаний через выполнение контрактных проектов необходимо обеспечить интеграцию процессов оценки и отбора компонентов портфеля проектов, а также контроля его выполнения с процессами формирования и контроля исполнения бюджетов операционной деятельности. Новым является предложенный автором механизм интеграции этих групп процессов, включающий в себя:

- прогнозирование показателей бюджетов портфеля проектов и операционной деятельности с учетом влияния на них включения в портфель нового потенциального компонента;
- дополнение процедур «факт-план» контроля исполнения бюджетов контролем наполнения бюджета операционной деятельности бюджетами инициированных компонентов портфеля.

Практическая реализация данного механизма позволяет повысить обоснованность принятия решений как о целесообразности инициации отдельного проекта, так и о наиболее приемлемом сценарии его выполнения, а также повысить качество бюджетирования в компании в условиях неопределенности, присущих проектно-ориентированной деятельности.

Недостатки. В работе использована чересчур упрощенная модель прогнозирования показателей бюджетов операционной деятельности. Разработка такой модели может явиться направлением дальнейших исследований.

Заключение. Рецензируемая статья в полной мере соответствует требованиям к научным публикациям в области экономических наук и может быть рекомендована к опубликованию.

Барыкин С.Е., д.э.н., доцент, профессор Международной высшей школы управления Инженерно-экономического института СПбПУ.

7.3. INTEGRATION OF PROJECT PORTFOLIO PROCESSES AND BUDGETING IN PROJECT-ORIENTED COMPANIES

E.V. Kuznetsova, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of business intelligence

*National research university Higher school
of economics*

The paper presents various aspects of project portfolio definition processes and budgeting process integration in project-oriented companies. It is shown that some specific features of such companies' activities do not allow applying conventional and widely spread approaches and methods of investment project management.

Analysis of these specific features is performed. Original approach to definition and implementation control of contract-project portfolios is proposed basing on such analysis. The approach uses the estimation of company budget indicators' dependence on potential portfolio components rates.

The main paper items are illustrated by calculation example.

Literature

1. Project management. Project portfolio management requirements [Text] : GOST R 54870-2011. – M. : Standard-info. – 13 p.
2. Anshin V.M. Project portfolio management: approaches comparative analysis and recommendations for use [Text] / V.M. Anshin, V.D. Barkhatov // Management of projects and programmes. – 2012. – No. 1. – Pp. 20-40.
3. Illarionov A.V. Project portfolio: company strategic management tool [Text] / V.A. Illarionov, E.Y. Klimenko. – M. : Alpina Pub Leshner, 2013. – 312 p.
4. Kornilov S.S. Industrial company technology portfolio generation based on basic models and project portfolio generation methods [Text] / S.S. Kornilov, D.S. Kornilov // Innovations. – 2009. – No. 12. – Pp. 107-111.
5. Kubareva E.Y. Budgeting in project-oriented company with matrix management structure [Text] / E.Y. Kubareva. – M. : DPK press, 2011. – 248 p.
6. Litvin Y.V. Project portfolio management in company [Text] / Y.V. Lytvyn // Audit and financial analysis. – 2008. – No. 2.
7. Pavlov A.N. Project portfolio management based on PMI The Standard for Portfolio Management. Methodology description and recommendations for use [Text] / A.N. Pavlov. – M. : BINOM. Knowledge lab, 2013. – 214 p. : ill.
8. The standard for portfolio management [Text] : 3rd edition / Pennsylvania: Project management institute, Inc. – 2012. – 92 c.

Keywords

Project portfolio management; project-oriented activities; project management; budgeting.