

## 7.5. МЕТОДИКА «КРИВОЙ ОСВОЕНИЯ» КАК ИНСТРУМЕНТА ПЛАНИРОВАНИЯ И НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Миронова М.А., аспирант, инженер по нормированию труда ОАО «ТВЗ»

*Тверской государственной технической  
университет*

В статье рассматривается актуальная методика «кривой освоения», позволяющая в условиях освоения новой перспективной продукции предприятия рассчитать и запланировать оптимальные трудозатраты перед переходом на ее серийное производство. Отмечено, что данная методика охватывает нормирование и планирование трудовых ресурсов предприятия и должна быть подкреплена эффективной системой мотивации персонала предприятия.

### Литература

1. АвтоВАЗ на рубеже эпох [Текст] : монография / под общей ред. Л.И. Абалкина. – М. : Ин-т экономики РАН, 2006. – 270 с.
2. Бухалков М.И. Управление качеством норм труда на предприятии [Текст] : монография / М.И. Бухалков. – М. : Экономика и финансы, 2004. – 304 с.
3. Бычин Б.В. и др. Организация и нормирование труда [Текст] : учеб. для вузов / Б.В. Бычин, С.В. Малинин, Е.В. Шубенкова, под ред. Ю.Г. Одегова. – М. : Экзамен, 2003. – 464 с.
4. Дручевская И.А. Внедрение системы бережливого производства на российских предприятиях [Электронный ресурс] / И.А. Дручевская // European student scientific journal : электронный науч. ж-л. – 2014. – №3. URL: <http://www.sjes.esrae.ru/pdf/2014/3/15.pdf>
5. Малинин С.В. Формирование эффективной системы нормирования труда на предприятии [Текст] / С.В. Малинин. – М., 2013. – 71 с.
6. Методические положения по установлению и пересмотру норм в связи с освоением работы и изменением серийности производства [Текст] : утв. Управлением организации труда, заработной платы рабочих кадров / Науч.-исслед. Ин-т технологии и организации производства НИАТ. – 1981.
7. Отраслевые нормативы для нормирования труда в период освоения производства [Текст] / М-во тракторного и сельскохозяйственного машиностроения. – Павлодар, 1981. – 50 с.

### Ключевые слова

Нормирование труда; планирование труда; мотивация; кривая освоения; трудовое освоение; опытная партия; серийное производство; коэффициент освоения; период освоения; тип производства.

*Миронова Мирослава Алексеевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

В условиях рыночной экономики вопросы совершенствования планирования и нормирования труда становятся залогом успешного развития любого предприятия. Особенно это актуально в условиях нестабильной экономической ситуации, вызванной снижением спроса на выпускаемую продукцию.

В статье рассмотрены актуальные проблемы организации планирования и нормирования труда на предприятии, приведен практический пример использования методики «кривой освоения» на примере Закрытого акционерного общества (ЗАО) «Трансмашхолдинг», занимающегося производством машиностроительной продукции.

На наш взгляд, исследуемая проблема совершенствования планирования и нормирования труда весьма актуальна и представляет большой интерес для научных и практических работников, занимающихся проблемами совершенствования эффективности управления предприятием.

Статья аспиранта М.А. Мироновой рекомендуется к печати.

*Разинькова О.П., к.э.н., доцент, профессор, кафедра Менеджмент, Тверской государственной технической университет.*

## 7.5. TECHNIQUE "LEARNING CURVE" AS AN ELEMENT OF PLANNING AND VALUATION WORK IN THE ENTERPRISE

M.A. Mironova, postgraduate, Valuation engineer of "Tver carriage works"

*Tver state technical university*

The article discusses the topical method of "learning curve". It is a perspective direction for launch new production. It allows to the companies to expect and plan the best efforts before starting serial production. It is noted that this method covers the rationing and workforce planning, and it must be supported by an effective system of motivation of the enterprise personnel.

### Literature

1. Avtovaz between epochs [Text] : monograph / ed. by L.I. Abalkin. – M. : Institute of economics Russian academy of sciences, 2006. – 270 p.

2. Bukhalkov M.I. Labor standards quality management in the enterprise [Text] : monograph / M.I. Bukhalkov. – M. : Economics and finance, 2004. – 304 p.
3. Bychin B.V. et al. Organization and valuation in the enterprises [Text] : textbook for the high schools / B.V. Bychin, S.V. Malinin, E.V. Shubenkova, ed. by M. Yu.G. Odegov // Examination. – 2003. – 464 p.
4. Druchevskaya I.A. Implementation of lean manufacturing in Russian enterprises [Electronic resource] / I.A. Druchevskaya // European student scientific journal : electronic scientific journal. – 2014. – No. 3. URL: <http://www.-sjes.esrae.ru/pdf/2014/3/15.pdf>
5. Industry valuation work standards in the production development [Text] / Ministry of tractor and agricultural machinery // Pavlodar, 1981. – 50 p.
6. Malinin S. Formation of an effective system of labor valuation in the enterprise [Text] / S.V. Malinin. – M., 2013. – 71 p.
7. Methodical thesis for the establishment and reconsideration of norms in connection with the development work and serial production changes [Text] / Research Institute of technology and organization of production NIAT. – 1981.

### Keywords

Rationing work; labor planning; motivation; learning curve; employment development; pilot batch; batch production; development factor; period of development; type of production.