

## 4.7. ОЦЕНКА ДИЗАЙНА И ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНТРОЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В КОМПАНИИ

Суйц В.П., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой, кафедра учета, анализа и аудита, Экономический факультет;

Вереникин А.А., аспирант, Экономический факультет

*Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова*

В данной статье детально рассмотрена лишь часть вопросов внутреннего контроля, связанных с оценкой дизайна и операционной эффективности контрольных процедур бизнес-процессов в компании, которые непосредственным образом влияют на повышение достоверности отчетности.

Операционная эффективность контрольных процедур характеризует качество отражения и передачи информации об отдельных операциях в массиве этих операций, являющихся первичными данными для обобщения и группировки в бухгалтерском, управленческом и операционном учете.

### Литература

1. Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности [Электронный ресурс] : информация М-ва финансов РФ от 25 дек. 2013 г. №ПЗ-11/2013. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Абдикеев Н.М. и др. Реинжиниринг бизнес-процессов [Текст] / Н.М. Абдикеев, Т.П. Данько, С.В. Ильдеменов, А.Д. Киселев. – М. : Эксмо, 2005. – 592 с.
3. Андерсен Б. Бизнес-процессы. Инструменты совершенствования [Текст] / Б. Андерсен. – М. : Стандарты и качество, 2008. – 272 с.
4. Репин В.В. Бизнес-процессы: Регламентация и управление [Текст] : учеб. / В.В. Репин, В.Г. Елиферов. – М. : ИНФРА-М, 2015. – 319 с.
5. Репин В.В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов [Текст] / Владимир Репин, Виталий Елиферов. – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. – 544 с.

### Ключевые слова

Бизнес-процесс; контрольные процедуры; дизайн контрольных процедур; операционная эффективность; внешний аудит; внутренний аудит; процесс формирования отчетности.

*Суйц Виктор Паулевич*

*Вереникин Александр Анатольевич*

### РЕЦЕНЗИЯ

Статья Суйца В.П. и Вереникина А.А. написана на очень актуальную тему, связанную с совершенствованием системы внутреннего контроля на предприятии. В статье детально рассмотрены лишь часть вопросов внутреннего контроля, которые связаны с базовой основой формирования информации в учете, а именно с бизнес-процессами, а именно с оценкой дизайна и операционной эффективности контрольных процедур бизнес-процессов в компании. Совершенно естественно эффективностью и дизайном этих контрольных процедур прямым и непосредственным образом влияют на достоверность и своевременность учета и, следовательно – на повышение достоверности финансовой отчетности.

В статье конкретизируются и детализируются основные требования и постулаты, отмеченные в информации Министерства финансов РФ “Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности” от 25 декабря 2013 г. №ПЗ-11/2013.

В статье справедливо отмечается, что операционная эффективность контрольных процедур характеризует качество отражения и передачи информации об отдельных операциях в массиве этих операций, являющихся первичными данными для обобщения и группировки в бухгалтерском, управленческом и операционном учете. Именно по этой причине в системе внутреннего контроля первоочередное внимание в ходе мониторинга, оценки системы внутреннего контроля внешними или внутренними аудиторами должно уделяться дизайну и операционной эффективности контрольных процедур, встроенных непосредственно в сами бизнес-процессы. При этом авторы напоминают, что информационная составляющая бизнес-процессов включает организационную, техническую, технологическую (включая IT технологию) и экономическую часть. В статье авторами рассмотрена лишь экономическая часть информации, связанная с формированием первичных данных для целей бухгалтерского (финансового) и управленческого учета и отчетности.

Авторы отмечают, что контрольная процедура характеризуется, по крайней мере, тремя параметрами: дизайном, экономичностью, эффективностью, кроме того, по мнению авторов, оценка чаще всего производится на основе профессионального суждения не только внешними или внутренними аудиторами, но и специалистами технических и других служб.

Хотелось бы отметить, что в статье авторы не ограничиваются только общими рассуждениями, а приводят пример организации контроля операций по вводу объектов основных средств в эксплуатацию.

В статье подробно рассмотрены виды контрольных процедур, уровни их выполнения. По мнению авторов, в ходе оценки системы внутреннего контроля целесообразно использовать так называемые ключевые контрольные процедуры, которые позволяют реализовать основные параметры контрольных процедур: экономичность, эффективность и дизайн.

В целом статья написана на хорошем уровне, содержит научную и практическую новизну, представляет несомненный интерес для внешних и внутренних аудиторов, а также для других специалистов компании, принимающих участие в мониторинге бизнес-процессов и может быть опубликована.

*Чая В.Т., д.э.н., профессор, г.н.с. Экономический факультет, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.*

## 4.7. EVALUATION OF DESIGN AND OPERATING EFFECTIVENESS OF THE CONTROL PROCEDURES OF BUSINESS PROCESSES IN THE COMPANY

V.P. Suyts, D.Sc. in Economics, professor, head of the department of Accounting, analysis and audit, Economic faculty;

A.A. Verenikin, postgraduate, Economic faculty

*Lomonosov Moscow State University*

This article in detail to consider only part of the internal control issues related to the assessment of design and operating effectiveness of the control procedures of business processes in companies that are directly affected by increasing the reliability of financial report.

The operating efficiency of control procedures characterizes quality of reflection and transmission of information on individual operations in the array of these operations, which are the primary data for the compilation and groups in the accounting, management and operational accounting.

### Literature

1. Information from the Russian Ministry of Finance December 25, 2013 № PP-11/2013 "The organization and implementation of the economic entity's internal control made by the facts of economic life, of conducting accounting and financial (accounting) statements".
2. Abdikeyev N. Business Process Reengineering [Text] / N. Abdikeyev, T. Danko, S. Ildemenov, A. Kiselev. M.: Eksmo, 2005.- 592 p.
3. B. Andersen. Business Processes. Tools perfection [Text] / B. Andersen. – M.: Standards and Quality, 2008. - 272 p.
4. Repin V., Eliferov V. Business processes: Regulation and Management [Text]: Tutorial. - Moscow: INFRA-M, 2015. - 319 p.
5. Repin V., Eliferov V. The process approach to management. Business process modeling [Text] / V.Repin, V.Eliferov. - Moscow: Mann, Ivanov and Ferber, 2013. - 544 p.

### Keywords

Business process; control procedures; design control procedures; operational efficiency; external audit; internal audit; formation process of statements.