

## 8.4. ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РЕГИОНАЛЬНОМ АПК: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Бурмистрова О.А., к.э.н., доцент, кафедра «Экономика и финансы», Финансовый университет при Правительстве РФ, Пензенский филиал; Федотова М.Ю., к.э.н., доцент кафедры «Финансы», Пензенская государственная сельскохозяйственная академия

В статье дана характеристика состояния агропромышленного комплекса Пензенской области, выявлены некоторые проблемы его развития, предложено обоснование создания кластеров сельскохозяйственного типа, ориентированного на производство конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции, разработаны методические рекомендации функционирования кластерных формирований на инновационной основе, определены основные принципы управления интегрированными агроформированиями с использованием систем финансового планирования.

В современных условиях развития важной проблемой является обеспечение страны продовольствием. Для того чтобы система продовольственного обеспечения могла функционировать на надлежащем уровне, необходимо наличие адекватного экономического, организационного, технологического механизма, который позволит обеспечить региональный рынок качественными продуктами питания за счет использования имеющихся ресурсов.

Сейчас еще не созданы необходимые условия для полного использования трудового, экономического и производственного потенциалов регионального агропромышленного комплекса (АПК), организационно-экономического сотрудничества хозяйствующих субъектов, управления системой хозяйственной структуры, отвечающей за продовольственное обеспечение региона. Эти проблемы особенно актуальны при сложившихся условиях, поскольку возникает необходимость выработки механизмов работы в новых условиях.

Пензенская область обладает достаточным ресурсным, производственным и трудовым потенциалом. Но проблемой остается то, что в настоящее время в регионе разрозненно функционирует множество небольших хозяйств, где производитель выполняет все виды работ самостоятельно независимо от наличия необходимой техники и специалистов. Но ведь продуктивность бизнеса и улучшение конкурентных свойств продукции возрастет, когда в процессе производства будут участвовать несколько крупных организаций, специализирующихся на предоставлении конкретных услуг [4, с. 17].

Благодаря комплексным и своевременным мерам государственной поддержки в 2013 г. в АПК области обеспечена позитивная динамика развития сельского хозяйства практически по всем направлениям.

В ходе региональной программы «Развитие сельского хозяйства Пензенской области на 2009-2013 годы» объем государственной поддержки составил около 3 млн. руб. за счет бюджетов всех уровней, около 70% средств пришлось на ассигнования из федерального бюджета.

По предварительной оценке, в 2013 г. сельскохозяйственными товаропроизводителями области произведено продукции сельского хозяйства в фактически действовавших ценах на сумму 50,5 млн. руб., или на 7,6% больше, чем в предыдущем году. Более 1,4 млрд. руб. (54% всех средств государственной поддержки) использованы на цели, связанные с развитием кредитования сельскохозяйственного производства.

В растениеводстве основные программные мероприятия были направлены на повышение устойчивого производства на основе его модернизации. Это способствовало получению в крупных, средних и мелких категориях хозяйств 1,29 млн. т зерна, что на 72,2% больше чем в 2012 г. (при средней урожайности 23,5 ц/га, что на 69,1% больше чем в 2012 г.). По урожайности зерновых и зернобобовых культур область занимает первое место в Приволжском федеральном округе. В 2013 г. получено подсолнечника около 256 тыс. т, что на 35% больше чем в 2012 г., сахарной свеклы получено 1853 тыс. т, что на 8,5% меньше, чем в 2012 г. Валовой сбор картофеля составил 543 тыс. т, что практически на 11,8% больше, чем в предыдущем году, овощей – 193 тыс. т [3, с. 376].

Одной из основ поступательного развития сельскохозяйственной отрасли области является интенсивное развитие животноводства. Осуществление ряда мер государственной поддержки способствовало тому, что в течение последних лет в отрасли животноводства наблюдается динамика роста производства мяса всех видов. В прошедшем году также сохраняется положительная динамика роста объема производства мяса в хозяйствах всех категорий Пензенской области. Производство скота и птицы на убой в 2013 г. составило 223 тыс. т, что на 14,0% больше чем в прошлом году. Производство яиц составило 357 млн. шт., или на 3,4% меньше чем в прошлом году.

Наряду с ростом производства основных видов продукции, необходимо отметить стабильный рост заработной платы работников сельского хозяйства. Среднемесячная зарплата в сельскохозяйственных организациях Пензенской области остается одной из самых высоких в отрасли и занимает 1-е место среди регионов Приволжского федерального округа. По состоянию на 1 января 2014 г. она составила 17 245,2 руб., что на 17,6% больше уровня 2012 г.

В регионе одним из основных направлений развития АПК является поддержка малых хозяйствующих субъектов. В 2013 г. гранты на создание и развитие крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ) и на развитие семейных животноводческих ферм получили 41 КФХ. Малые формы хозяйствования в регионе являются не только одним из основных производителей продовольствия, но и обеспечивают повышение уровня занятости на селе, способствуют сохранению сельских территорий. Вместе с тем,

объективно существует целый комплекс проблем, с которыми они сталкиваются в процессе своей деятельности. Это прежде всего ограниченность масштабов производства, недостаток ресурсов, ограниченный доступ к информации для бизнеса, неразвитая инфраструктура, сложности со сбытом продукции [6, с. 59].

В пищевой и перерабатывающей промышленности области работает свыше 300 предприятий всех форм собственности. В 2013 г. крупными и средними предприятиями пищевой и перерабатывающей промышленности отгружено продукции на сумму 30,2 млрд. руб., или 113,6% к аналогичному периоду 2012 г., в том числе мяса и мясопродуктов – на 5,5 млрд. руб., или 101,8% к 2012 г.; молочных продуктов – на 2,3 млрд. руб., или 117,0% к 2012 г.; продуктов мукомольно-крупяной промышленности – на 4 млрд. руб., или 171,6% к 2012 г. [8, с. 137].

Основными направлениями государственной программы «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области на 2014-2020 гг.» являются:

- повышение конкурентоспособности региональной сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках;
- поступательное развитие муниципальных образований в сельской местности;
- воспроизводство и повышение эффективности использования в сельском хозяйстве земельных и других природных ресурсов, экологизация производства.

Для достижения поставленных целей в государственной программе предусматривается решение следующих задач, реализуемых в рамках федеральных целевых программ, подпрограмм и основных мероприятий:

- стимулирование роста производства основных видов сельскохозяйственной продукции, производства пищевых продуктов;
- поддержка развития инфраструктуры агропродовольственного рынка;
- поддержка малых форм хозяйствования;
- повышение уровня рентабельности в сельском хозяйстве для обеспечения его устойчивого развития;
- повышение качества жизни сельского населения;
- стимулирование инновационной деятельности и инновационного развития АПК;
- развитие биотехнологий.

Намеченные задачи, на наш взгляд, могут успешно реализовываться с помощью механизмов интеграции. В области функционирует множество агропромышленных объединений, основанных на процессах интеграции, кооперации, а также слияния и присоединения. Они представлены агропромпредприятиями, агрофирмами, агрохолдингами, производственными, кредитными и потребительскими кооперативами [1, с. 11].

Интеграционные и кооперационные процессы в Пензенской области позволяют укрупнять производство, способствуют концентрации капитала, переходу от технологических процессов к бизнес-процессам, расширению каналов товародвижения продукции, формированию эффективных команд по управлению инновационными процессами при производстве продовольствия, взаимному кредитованию в рамках формирований. Но вместе с тем, их работа не лишена ряда недостатков, к основным, из

которых следует отнести жесткое вертикальное финансирование, низкую квалификацию управленцев и т.д. Но основным негативным фактором их функционирования является то, что в основном они работают в рамках одной отрасли, выпуская однородную продукцию, что не позволяет им воздействовать на спрос, перемещаться в менее затратные области деятельности, полностью использовать синергетический эффект. Поэтому, на наш взгляд, для дальнейшего развития сельскохозяйственного интегрированного производства региона, необходим переход на кластерную основу.

Центр кластерного развития Пензенской области был образован при поддержке Министерства экономического развития РФ. Задача центра кластерного развития Пензенской области – поддержка малых и средних предприятий в продвижении их продукции на внутренний и внешний рынок, развитие кластерной системы в регионе. Сегодня в Пензенской области активно развиваются кондитерский и мебельный кластеры, формируются кластер легкой промышленности и обувной, кластеры медицины высоких технологий и производителей охранных систем. Миссия центра кластерного развития региона состоит в содействии консолидации регионального бизнес-сообщества вокруг идеи устойчивого развития экономики Пензенской области на основе кластерного подхода в целях обеспечения её конкурентоспособности. Стратегическая цель центра кластерного развития Пензенской области – содействие формированию и развитию территориальных экономических кластеров Пензенской области и межкластерного взаимодействия на основе создания соответствующих организационно-информационных условий, активизации социального взаимодействия и кооперационных связей для обеспечения инновационного развития и долгосрочной конкурентоспособности кластеров региона.

Кластерная политика в сельском хозяйстве – один из эффективных способов структурирования бизнеса, промышленности и сельского хозяйства, которая позволит повысить конкурентоспособность компаний, и будет способствовать развитию рынка [5, с. 107]. Сельское хозяйство относится к так называемым процессным отраслям, поэтому здесь целесообразно формировать процессные кластеры.

Важнейшим отличием кластеров от холдингов и объединений кооперативного типа является то, что предприятия, входящие в состав кластера, могут иметь различных владельцев, автономное управление и полярно различающиеся стратегии. Они традиционно конкурируют между собой в рамках производства сходного продукта. Однако конкуренция в рамках кластера обычно является не разрушительной, а способствующей развитию специализации и повышению конкурентоспособности каждого из входящих в кластер предприятий.

Кластер как устойчивое сообщество взаимосвязанных предприятий, учреждений, организаций и отдельных лиц может иметь потенциал, который превышает простую сумму потенциалов отдельных составляющих, т.е. имеет место синергетический эффект. Это приращение возникает как результат сотрудничества и эффективного использования

возможностей партнеров в длительном периоде, а также сочетания кооперации и конкуренции. Компании выигрывают, имея возможность делиться положительным опытом и снижать затраты, совместно используя одни и те же услуги и поставщиков.

По нашему мнению, кластерные агропромышленные образования – это сконцентрированные на одной территории предприятия и связанные с ними иные организации, приемлемо географически расположенные и взаимосвязанные друг с другом в силу технологического процесса, производства и переработки сельскохозяйственной продукции на инновационной основе.

Основными предпосылками создания агропромышленного кластера является обеспечение равных условий для деятельности организаций различных сфер муниципального образования.

Произведенное исследование деятельности сельскохозяйственных предприятий и агропромышленных формирований позволило определить возможные направления инновационной диверсификации деятельности сельскохозяйственных и других предприятий и организаций в Пензенской области.

Переход к инновационному развитию АПК региона предопределяет необходимость формирования кластеров сельскохозяйственного типа в Пензенском регионе как механизма воспроизводства, который позволит активизировать инвестиционную деятельность, повысить конкурентоспособность продукции, что приведет к соответствующему бюджетному и социальному эффекту [7, с. 84].

Достижение основной цели кластерообразующей политики в АПК региона, на наш взгляд, должно быть реализовано решением ряда задач:

- формирование условий для улучшения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, входящих в состав кластера;
- развитие инноваций, производства, транспортной логистики, энергетической, инженерной и жилищно-коммунальной и социальной инфраструктуры;
- создание адекватного инвестиционного климата кластерообразующего предприятия;
- содействие в развитии системы дополнительного и профессионального образования региона;
- развитие предприятий малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве;
- совершенствование различных кооперационных связей.

На наш взгляд, в Пензенской области целесообразно сформировать кластеры животноводческой, растениеводческой и иной направленности (по видам производства продукции), поскольку реализация мероприятий по поддержке экономически значимых программ в области сельского хозяйства направлена на создание экономических и технологических условий устойчивого развития отечественных отраслей сельского хозяйства.

В регионе в настоящее время реализуются следующие экономически значимые подпрограммы.

1. Развитие подотрасли растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства.
2. Развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства.
3. Развитие мясного скотоводства.
4. Поддержка малых форм хозяйствования.

5. Техническая и технологическая модернизация, инновационное развитие.
6. Обеспечение реализации государственной программы «Развитие агропромышленного комплекса Пензенской области на 2014-2020 гг.».
7. Обеспечение эпизоотического, ветеринарно-санитарного благополучия в Пензенской области и развитие ветеринарной службы Пензенской области на 2014-2020 гг.
8. Устойчивое развитие сельских территорий Пензенской области на 2014-2017 гг. и на период до 2020 г.
9. Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения Пензенской области на 2014-2020 гг.
10. Предотвращение заноса и распространения африканской чумы свиней на территории Пензенской области на 2014-2020 гг.

Преимущества кластерного образования в сельском хозяйстве будут состоять в нововведениях и росте производительности труда в среднесрочной и долгосрочной перспективе по сравнению с изолированными по местоположению сельхозпроизводителями. Входящие в кластер сельскохозяйственные предприятия получают выгоду от концентрации первичных сельхозпроизводителей (включая личные, подсобные, крестьянские и фермерские хозяйства), а также знающих потребности покупателей и имеющих с ними установившиеся взаимоотношения предприятий переработки и торговли.

Кластер сельскохозяйственного типа должен формироваться поэтапно и сопровождаться решением поставленных задач (табл. 1).

Таблица 1

**СТАДИИ И ЗАДАЧИ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

Элементы кластера	Задачи
<b>Стадия 1 – определение участников интеграционных процессов</b>	
Сельскохозяйственные предприятия различных форм собственности	Производство основных видов сельскохозяйственной продукции
Пищеперерабатывающие предприятия региона	Гарантированный прием у первичных товаропроизводителей продукции и своевременную ее оплату, а также реализация готовой продукции на более благоприятных условиях по сравнению с другими участниками рынка
Предприятия инфраструктуры (кредитные учреждения, лизинговые, инвестиционные, страховые компании)	Обеспечение нормального функционирования каждого из участников кластерного образования во внешней среде бизнеса
Центр кластерного развития Пензенской области, Министерство сельского хозяйства региона и Управления сельского хозяйства районов	Содействие институциональному развитию кластеров. Установление эффективного информационного взаимодействия между участниками кластера. Развитие механизмов государственной поддержки, направленных на повышение конкурентоспособности предприятий и содействие эффективности их взаимодействия. Содействие маркетингу продукции, выпускаемой предприятиями

Элементы кластера	Задачи
	ми – участниками кластера, и привлечению прямых инвестиций. Предоставление налоговых льгот, в соответствии с действующим законодательством. Снижение административных барьеров
Учебные и научно-исследовательские учреждения	Повышение эффективности системы профессионального и непрерывного образования. Мониторинг потребностей участников кластера в специализированных человеческих ресурсах. Организация стажировок и производственной практики на предприятиях кластера. Разработка и внедрение научно-исследовательских продуктов
<b>Стадия 2 – выбор принципов функционирования</b>	
Юридическая независимость	Сохранение самостоятельности участников кластерного образования
Общая стратегическая цель участников кластера	Заинтересованность в конечных финансовых результатах, приводящих к увеличению стоимости бизнеса каждого из участников образования
Единая корпоративная культура кластера	Единая система норм и ценностей, оценки результатов
Интеграционная взаимосвязь	Сплоченность участников
<b>Стадия 3 – разработка положений и правил функционирования кластера</b>	
Договорная система взаимодействия	Распределение и координация производственно-хозяйственных функций
Соглашение о направлениях и видах совместной деятельности	Возможность передачи части производственных функций другим участникам кластера
<b>Стадия 4 – разработка положений о взаимосвязи и взаимозависимости участников</b>	
Формирование условий вхождения организаций в кластер и выхода из него	Оценка последствий выхода предприятия из кластера и его дальнейшее функционирование, санкции для нарушителей кластерной этики
<b>Стадия 5 – выявление кадрового потенциала участников</b>	
Оценка наличия квалифицированных кадров предприятий кластера	Расчет трудоемкости основных видов работ, обеспечение организации рабочими с необходимой квалификацией

Функции по организационным вопросам и управлению кластером в регионе целесообразно возложить Центр кластерного развития Пензенской области. Контроль и управление кластером должен осуществляться в виде координационного совета, состоящего из представителей исполнительной власти (Министерство сельского хозяйства Пензенской области), крупных перерабатывающих и сельскохозяйственных предприятий, профильных учебных заведений (ФГБОУ ВПО «Пензенская государственная сельскохозяйственная академия»), структурообразующих предприятий.

Финансирование создания и развития кластера агропромышленного типа должно осуществляться за счет средств его участников, а также при под-

держке областного и муниципального бюджетов, т.е. государственно-частное инвестирование.

Участниками кластера агропромышленного типа региона будут являться предприятия АПК, средние профессиональные и высшие учебные заведения; финансовая инфраструктура; логистическая инфраструктура.

Отбор заявок на создание кластера агропромышленного типа необходимо осуществлять на конкурсной основе. Одним из условий конкурса является обязательное использование инноваций при разработке и реализации инвестиционных проектов.

Мировой опыт подтверждает, что организация кластеров в экономически благополучных районах позволяет наиболее эффективно использовать государственные и частные капиталы. Организации функционируя, приносят большой доход в бюджеты различных уровней в виде налоговых отчислений.

Эффективная деятельность кластерных агроформирований будет определяться во многом принятой системой управления, основной задачей которой является активное целенаправленное воздействие на обеспечение оптимального функционирования управляемого комплекса при условии, что все его элементы должны находиться в относительно уравновешенном и пропорциональном состоянии.

В сложившихся условиях требуется новый подход к управлению кластером, позволяющий учесть интересы государства и предприятий. Система управления кластерным агроформированием должна базироваться, на наш взгляд, на следующих концептуальных принципах управления, сформулированных на основе требований учета единства и взаимосвязи экономических законов воспроизводства и законов финансово-хозяйственной деятельности:

- разработка общей концепции управления, единой миссии кластерной структуры в целом, обеспечивающей постановку цели и средств ее достижения;
- формирование единой корпоративной культуры с поддержанием и развитием общих корпоративных ценностей;
- согласование экономических интересов между отдельными участниками внутри кластерной структуры в условиях изменяющейся внутренней и внешней среды;
- осуществление концентрации, специализации и кооперирования, входящих в состав кластера организаций, занимающихся сходными видами деятельности, в целях эффективного использования ресурсов кластерной компании в целом;
- определение единых подходов к осуществлению инвестиционной, производственно-технологической, маркетинговой и кадровой политики;
- использование наличия единого созданного нормативно-правового поля для всех участников кластерной структуры, закреплённого внутренними нормативными документами головной руководящей компании;
- анализ взаимодействия формирования с государством через бюджетную, финансово-кредитную и ценовую политику.

Выяснив концептуальные основы, необходимо подчеркнуть, что система управления зависит во многом от организационной структуры агропромышленных объединений, возникающих в условиях происходящих институциональных преобразований [1, с. 14]. Для сельского хозяйства характерна различная форма интеграции в агропромышленных объединениях, представленная вертикальными и горизонтальными

связями, что обусловлено проблемой централизации и децентрализации функций управления и связано, прежде всего, с уровнем управления хозяйственной и юридической самостоятельностью дочерних предприятий и структурных подразделений со стороны головных компаний.

У интегрированных структур кластерного типа функции управления должны быть децентрализованы, поскольку технология производства в них имеет обособленный характер и на высшем управленческом уровне должны решаться только стратегические задачи, приводящие к достижению основных целей интеграционной структуры в целом.

Одним из эффективных методов управления, позволяющим объединить работу всех структур, входящих в кластер, на наш взгляд, будет являться такая управленческая система как бюджетирование.

Система бюджетирования для хозяйствующих субъектов, входящих в кластерное образование, – это инновационный метод управления, базирующийся на основных концептуальных принципах, в результате использования которого определяются цели развития организации в краткосрочном и долгосрочном периодах, учитывая внешние и внутренние факторы рыночного механизма, согласование интересов субъектов интеграции в агробизнесе и принятие на этой основе управленческих решений. По сути внедренная система бюджетирования должна стать директивным планом, руководством к действию всего кластера, несмотря на то, что бюджетная структура не формируется в целом по кластеру (в этом нет необходимости) [2, с. 27].

Таким образом, бюджетирование в агроформированиях кластерного типа может выступать инструментом его формирования и развития, оно выступает как институт, в рамках которого реализуется диалектическое единство отношений сотрудничества и конкуренции.

На наш взгляд, создание кластеров агропромышленного типа – это не самоцель, а средство для достижения главной цели – создания комфортных условий для жизни и работы на селе, решения насущных социальных проблем населения, к которым можно отнести демографию, закрепление кадров, создание альтернативных форм занятости, повышение качества жизни и доходов сельского населения [9, с. 12]. Ведь в настоящее время село – это не только важнейший сектор экономики, а традиционный уклад жизни, сохранение культурно-исторического наследия.

Правильное сочетание видов деятельности в системе АПК на кластерной основе обеспечивает его устойчивость. Участие в сельскохозяйственном кластере предоставляет преимущества сельхозпроизводителям в доступе к новым технологиям, методам работы и возможностям осуществления поставок, произведенной продукции [7, с. 84].

## Литература

1. Бурмистрова О.А. Эффективное управление интегрированными агроформированиями с использованием системы бюджетирования [Текст] : автореф. дисс. ... канд. экон. наук / О.А. Бурмистрова. – Пенза : Пензенский госуд. ун-т, 2007.
2. Бурмистрова О.А. Бюджетное планирование как метод оптимизации затрат в сельском хозяйстве [Текст] /

- О.А. Бурмистрова // Вопросы экономических наук. – 2013. – №3. – С. 26-27.
3. Бурмистрова О.А. Проблемы и перспективы развития АПК региона [Текст] / О.А. Бурмистрова // Экономика и общество: проблемы и перспективы модернизации в России. – 2013. – С. 374-382.
4. Винничек Л.Б. Оптимизация структуры регионального агропродовольственного комплекса [Текст] / Л.Б. Винничек, А.А. Кудрявцев // Вестн. Российской академии сельскохозяйственных наук. – 2006. – №5. – С. 17-18.
5. Державина Д.А. Перспективы развития агропромышленного комплекса на основе кластерного подхода [Текст] / Д.А. Державина // Экономические науки. – 2011. – №6. – С. 106-109.
6. Павлов А.Ю. Состояние и перспективы государственной поддержки малых форм хозяйствования в аграрном секторе Пензенской области [Текст] / А.Ю. Павлов, А.А. Кудрявцев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2013. – №3. – С. 58-61.
7. Тагилова О.А. Новые подходы к оценке платежеспособности сельскохозяйственных организаций [Текст] / О.А. Тагилова, О.А. Бурмистрова // Проблемы экономики. – 2011. – №3. – С. 84-85.
8. Федотова М.Ю. Устойчивое развитие сельских территорий как направление стратегии их функционирования [Текст] / М.Ю. Федотова, А.А. Ломакин. – Пенза : РИО ПГСХА, 2013. – 200 с.
9. Федотова М. Дифференцированный подход к разработке стратегии устойчивого развития сельских территорий [Текст] / М. Федотова, А. Ломакин // Междунар. сельскохозяйственный ж-л. – 2010. – №4. – С. 10-12.

## Ключевые слова

Сельское хозяйство; агропромышленный комплекс; точки роста; кластерная политика; принципы создания кластера; управление кластерным агроформированием; бюджетирование.

*Бурмистрова Ольга Анатольевна*

*Федотова Марина Юрьевна*

## РЕЦЕНЗИЯ

Статья представляет собой практические рекомендации по созданию кластерных образований в сельском хозяйстве.

Научной новизной данной статьи является решение проблем связанных с процессами интеграции в регионе и, в частности, в сельском хозяйстве.

В статье авторами освещены проблемы развития агропромышленного комплекса Пензенской области, дана оценка его современному состоянию, предложены пути развития интеграционных процессов на основе углубления кооперационных связей путем создания кластеров агропромышленного типа.

В связи с этим в статье четко прописан механизм создания кластера муниципального уровня агропромышленного типа, дано его определение, разработаны этапы формирования кластерной системы, где обозначены функции основных участников интеграции такого типа.

Таким образом, практическая ценность рецензируемой статьи заключается в предложениях по созданию кластерных образований в сельском хозяйстве.

Все теоретические выкладки в статье взаимосвязаны между собой, что придает работе логическую завершенность.

Считаю, что статья Федотовой М.Ю. и Бурмистровой О.А. «Инновационные подходы к развитию интеграционных процессов в региональном АПК: экономический аспект» актуальна, обладает научной и практической новизной и рекомендуется для печати.

*Дресвянников В.А., д.э.н., профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг» Пензенского филиала Финансового университета при Правительстве РФ.*