

## 8.12. РАЗВИТИЕ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА: МИРОВОЙ ОПЫТ

Ларина С.Е., д.э.н., профессор, декан, факультет Государственного управления экономикой

*Институт государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ*

Развитие бюджетного процесса, поиск новых форм его реализации, методов управления бюджетными потоками является неременным условием формирования новой парадигмы управления бюджетными доходами и расходами, смещение акцентов на получение эффективных экономических результатов от использования бюджетных средств. С этих позиций все большее значение приобретает механизм бюджетирования, ориентированный на результат, богатый опыт которого, сложившийся в ряде зарубежных стран нашел комплексное и многоаспектное отражение в статье.

### Литература

1. Бюджетирование, ориентированное на результат: международный опыт и возможности применения в России [Текст] // Отчет Центра фискальной политики при поддержке Агентства международного развития США. – 2003. – С. 7.
2. Ларина С.Е. Теория, методология и направления бюджетной децентрализации [Текст] : автореф. дисс. д-ра экон. наук : 08.00.10, 08.00.01 / Рос. акад. гос. службы при Президенте РФ. – М., 2010. – 382 с.
3. Прокофьев С.Е. Австралийский опыт бюджетного устройства и построения бюджетной системы [Текст] / С.Е. Прокофьев // Финансы. – 2004. – №12. – С. 6.

### Ключевые слова

Бюджетный процесс; бюджетное планирование; доходы и расходы бюджета; бюджетирование ориентирование на результат; программно-целевое бюджетирование.

*Ларина Светлана Евгеньевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

В условиях встраивания российской экономики в мировое экономическое пространство важное значение имеет нахождение граней соприкосновения форм и методов управления общественными финансами, сложившихся в российской практике с механизмами, накопленными в ряде зарубежных стран, имеющих достаточно длительный опыт формирования алгоритма бюджетного процесса и его успешной реализации на практике. С этих позиций существенное значение для поступательного развития бюджетного процесса, получения положительных трендов при оценке результативности распределения и использования бюджетных средств является изучение, детальный анализ и оценка концептуальных основ и практики применения бюджетирования по результатам.

Автором при рассмотрении механизма бюджетирования, ориентированного на результат, особое внимание уделяется опыту таких стран, как США, Австралия, Франция, Великобритания, Канада, поскольку именно эти страны фактически стали пилотными в международном масштабе по апробированию и последующего полномасштабному использованию и реализации при планировании бюджета по определенным целям для достижения высокого результата от произведенных бюджетных затрат.

Автор убедительно показывает все трудности и проблемное поле реформирования бюджетного процесса на основе бюджетирования по результатам в разных странах и систематизирует типичность проблем, с которыми сталкиваются страны при реализации и продвижения этого процесса.

Выводы автора, сделанные по результатам проведенного в статье исследования, позволят применить к российской практике совершенствования бюджетного процесса только наиболее апробированные и положительно себя зарекомендовавшие в зарубежной практике алгоритмы внедрения бюджетирования по результатам. Статья написана хорошим, доступным языком, все выводы автора логически взаимосвязаны. Статья рекомендуется к печати.

*Ишина И.В., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой, кафедра Теория финансов Финансового университета при Правительстве РФ.*

## 8.12. DEVELOPMENT OF THE BUDGET PROCESS: WORLD EXPERIENCE

S.E. Larina, D.Sc. in Economics, professor dean of the faculty of the Government economy

*Institute of Public Administration and Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration*

The development of the budget process, the search for new forms of its implementation, management budget flows is a prerequisite for the formation of a new paradigm of management of budgetary revenue and expenditure, a shift in focus to an effective economic results from the use of budgetary funds. From these positions is becoming increasingly important mechanism for budget result-oriented, rich experience which, formed in a number of foreign countries have found comprehensive and multifaceted reflected in the article.

### Literature

1. Larina S.E. Theory, methodology and direction of fiscal decentralization: their doctoral dissertation Mr. economic sciences: 08.00.10, 08.00.01 /; [A protection Place: Russia. Acad. state. Service under the President of the Russian Federation], Moscow, 2010 - 382 p.
2. Performance-based budgeting: the international experience and the possibility of use in Russia. // Report Center for Fiscal Policy, supported by the US Agency for International Development, 2003, p 7.
3. Prokofiev S.E. The Australian experience of the budgetary system and the construction of budgetary system // Finances. 2004. № 12. p.6.

**Keywords**

The budget process; budget planning; budget revenues and expenditures; budgeting; result-oriented; performance budgeting.