

### 3.5. ПРИНЦИПЫ ВЫБОРА ВЗАИМОПРИЕМЛЕМОГО МНОГОПРОЕКЦИОННОГО РЕШЕНИЯ В ЭКОНОМИКЕ

Лапаев Д.Н., д.э.н., заместитель директора по научной работе, Институт экономики и управления, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева;

Лапаева О.Н., к.э.н., доцент, кафедра «Экономическая теория и эконометрика», Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева

В статье изложены принципы выбора взаимоприемлемого многопроекционного решения для осуществления сравнительной оценки альтернатив в экономике. В зависимости от специфики поставленной задачи принципы предусматривают предварительное выделение в каждой проекции лучших вариантов, эффективных множеств, альтернатив нижестоящих рангов всеми заинтересованными сторонами и последующее формирование совместного решения посредством пересечения частных.

#### Литература

1. Инновационные преобразования как императив устойчивого развития и экономической безопасности России [Текст] : монография / В.К. Сенчагов [и др.] – М. : Анкил, 2013. – 688 с.
2. Лапаев Д.Н. Многокритериальное принятие решений в экономике [Текст] : монография / Д.Н. Лапаев. – Н. Новгород : ВГИПУ, 2010. – 362 с.
3. Лапаев Д.Н. Многокритериальное сравнение альтернатив в экономике [Текст] : монография / Д.Н. Лапаев, О.Н. Лапаева. – Н. Новгород : НГПУ, 2012. – 232 с.
4. Лапаев Д.Н. и др. Методологические аспекты государственного и корпоративного управления [Текст] : монография / Д.Н. Лапаев, В.П. Кузнецов, Г.А. Морозова. – Н. Новгород : НГТУ им. Р.Е. Алексеева, 2013. – 255 с.
5. Лапаев Д.Н. Методология и инструментарий развития автопроизводителей на основе стратегий индустриального партнерства [Текст] : монография / Д.Н. Лапаев, М.А. Шушкин. – Н.Новгород : НГТУ им. Р.Е. Алексеева, 2014. – 249 с.
6. Лапаев Д.Н. Формирование методики определения предпочтительных вариантов при сравнении инновационной деятельности отраслей промышленности по совокупности показателей [Текст] / Д.Н. Лапаев, О.Н. Лапаева // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №3. – С. 373-375.
7. Лапаев Д.Н. Многокритериальная методика выбора предпочтительных вариантов при сравнении инновационной деятельности отраслей промышленности [Текст] / Д.Н. Лапаев, О.Н. Лапаева // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №5. – С. 113-116.
8. Лапаева О.Н. Классификация задач сравнительной оценки альтернатив в экономике [Текст] / О.Н. Лапаева // Гуманизация образования. – 2014. – №5. – С. 96-102.
9. Экономико-математический энциклопедический словарь [Текст] / гл. ред. В.И. Данилов-Данильян. – М. : ИНФРА-М, 2003. – 688 с.
10. Экономическая безопасность регионов России [Текст] : монография / В.К. Сенчагов [и др.] – Н. Новгород : Растр-НН, 2014. – 299 с.

#### Ключевые слова

Многопроекционное решение; заинтересованная сторона; взаимоприемлемое решение; принцип точечного выбора; принцип эффективного выбора; принцип ранжированного выбора.

*Лапаев Дмитрий Николаевич*

*Лапаева Ольга Николаевна*

#### РЕЦЕНЗИЯ

Статья д.э.н. Лапаева Д.Н. и к.э.н. Лапаевой О.Н. посвящена анализу важной научной проблемы многокритериальной сравнительной оценки альтернатив в экономике с учетом интересов различных стейкхолдеров. В качестве последних, как правило, рассматривают представителей органов государственной власти соответствующих уровней, собственников, менеджеров, инвесторов, кредиторов, поставщиков, потребителей, персонал и пр. При исследовании такого рода задач требуется выработать компромиссное решение, комплексно учитывающее противоречия как между оценочными показателями, так и между заинтересованными сторонами.

В традиционной постановке стороны оптимизируют некоторый набор показателей. Авторы идут дальше в своих теоретических рассуждениях: закрепляют за лицом, принимающим решение, возможность формирования нескольких проекций и раскрывают логически выведенную иерархию принципов конфигурирования взаимоприемлемых многопроекционных решений.

Изначально сторонам предлагается использовать принцип точечного выбора, предписывающий поиск согласия на уровне лучших альтернатив, выделенных по совокупности проекций. Изложенный принцип наиболее предпочтителен, предельно критичен к составу вариантов и в силу этого редко реализуем на практике.

Основным является принцип эффективного выбора, позволяющий стейкхолдерам оперировать паретовскими множествами в соответствующих проекциях. Использование данного принципа вполне оправдано, поскольку в процессе исследования происходит выбытие доминируемых альтернатив. Возможности по поиску компромисса на базе такого принципа заметно выше предшествующего, ибо в зависимости от взаимного расположения объектов анализа любое эффективное множество включает две и более альтернативы.

Замыкает иерархию принцип ранжированного (квазиэффективного) выбора, допускающий к достижению согласия второй и нижестоящие ранги. Он предъявляет наименьшие требования к качеству альтернатив. Однако целесообразность привлечения вариантов снижается по мере удаления от первого ранга, а задействование последнего ранга вовсе недопустимо, так как ведет сторону к утрате позиции.

Сфера применения системы авторских принципов видится достаточно масштабной и охватывает различные эшелоны управления. Ключевым преимуществом выступает возможность оперирования как фактическими, так и прогнозными данными. Здесь среди характерных задач необходимо отметить обеспечение экономической безопасности, исследование устойчивости социально-экономических систем,

анализ инновационных процессов и пр. Многопроеекционность имеет место при сопоставлении промышленных предприятий и организаций, бизнес-единиц, а также образовательных учреждений.

Считаю, что статья д.э.н. Лапаева Д.Н. и к.э.н. Лапаевой О.Н. соответствует всем требованиям, предъявляемым к публикациям в изданиях из перечня Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки РФ. Работа рекомендуется к опубликованию в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Максимов Ю.М., д.т.н., профессор, руководитель регионального центра трансфера технологий Нижегородского государственного технического университета им. П.Е. Алексеева.*

### 3.5. PRINCIPLES OF MUTUALLY ACCEPTABLE MULTI-PROJECTION DECISION MAKING IN ECONOMICS

D.N. Lapaev, D.Sc. in economics, deputy director on scientific work of the Institute of economics and management, head at the Department of management of innovative activity, Nizhny Novgorod state technical university named after R.Y. Alekseev;

O.N. Lapaeva, Ph.D. in economics, associate professor of at the Department of economic theory and econometrics, Nizhny Novgorod state technical university named after R.Y. Alekseev

The principles of mutually acceptable multi-projection decision making in order to perform the comparative assessment of alternatives in economics are set forth in the article. The specified principles envisage, depending on the posed problem nature, the preliminary determination of the best variants in each projection, effective sets, alternatives of inferior ranks by all stakeholders, and further making of a joint decision by crossing of particular decisions.

#### Literature

1. Economic-mathematical encyclopedic dictionary [Text] / chief editor V.I. Danilov-Danilyan. – M. : INFRA-M, 2003. – 688 p.
2. Innovative transformation as an imperative for sustainable development and economic security of Russia [Text] : monograph / V.K. Senchagov [et al.]. – M. : Ankil, 2013. – 688 p.
3. Lapaev D.N. Multi-criteria decision-making in economics [Text] : monograph / D.N. Lapaev. – N. Novgorod : VGIPU, 2010. – 362 p.
4. Lapaev D.N. Multi-criteria comparison of alternatives in economics [Text] : monograph / D.N. Lapaev, O.N. Lapaeva. – N. Novgorod : NSPU, 2012. – 232 p.
5. Lapaev D.N. et al. Methodological aspects of public and corporate management [Text] : monograph / D.N. Lapaev, V.P. Kuznetsov, G.A. Morozova. – N. Novgorod : N. Novgorod state technical university named after R.Y. Alekseev, 2013. – 255 p.
6. Lapaev D.N. Methodology and tools development automakers based on the strategy of industrial partnership [Text] : monograph / D.N. Lapaev, M.A. Shushkin. – N. Novgorod : N. Novgorod state technical university named after R.Y. Alekseev, 2014. – 249 p.
7. Lapaev D.N. Making-up the methods of determination of preferable variants during the comparison of innovative activities of branches of industry by a combination of indices [Text] / D.N. Lapaev, O.N. Lapaeva // Audit and financial analysis. – 2014. – No. 3. – Pp. 373-375.
8. Lapaev D.N. Multi-criteria methods of the choice of preferable variants during the comparison of innovative activities of branches of industry [Text] / D.N. Lapaev, O.N. Lapaeva // Audit and financial analysis. – 2014. – No. 5. – P. 113-116.
9. Lapaeva O.N. Classification of comparative evaluation of alternatives in economics [Text] / O.N. Lapaeva // Humanization of education. – 2014. – No. 5. – Pp. 96-102.
10. The economic security of Russian regions [Text] : monograph / V.K. Senchagov [et al.]. – N. Novgorod : RASTR-NN, 2014. – 299 p.

#### Keywords

Multi-projection decision; stakeholder; mutually acceptable decision; principle of point making; principle of effective making; principle of ranking making.