

## 7.2. РОЛЬ И МЕСТО ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР

Глазова М.В., к.э.н., заместитель генерального директора по экономике и финансам, казначей

ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ»

В статье проанализирована система управления предпринимательскими структурами, определена сущность и факторы устойчивого развития предпринимательских структур, выявлена роль и место процесса принятия управленческих решений в системе управления устойчивым развитием предпринимательских структур, а также исследованы перспективы и разработаны рекомендации по повышению устойчивости развития российских предприятий за счет совершенствования системы принятия управленческих решений.

### Литература

1. Безрукова Т.Л. и др. Совершенствование управления эффективным развитием экономической деятельности предприятий [Текст] / Т.Л. Безрукова, А.Н. Борисов, И.И. Шанин // Общество: политика, экономика, право. – 2012. – №3. – С. 45-52.
2. Коростелкина И.А. Использование методического инструментария управленческого анализа при принятии управленческих решений [Текст] / И.А. Коростелкина // Управленческий учет. – 2014. – №8. – С. 31-36.
3. Мацаев Э.В. Разработка метода принятия управленческого решения на базе запрограммированных управленческих решений (на примере управления МСП) [Текст] / Э.В. Мацаев // Экономика и предпринимательство. – 2015. – №4-1. – С. 950-953.
4. Попкова Е.Г. Точки роста в контексте управления развитием предпринимательства: механизм формирования [Текст] / Е.Г. Попкова, И.А. Волков // Изв. Волгоградского госуд. техн. ун-та. – 2012. – Т. 13 ; №7. – С. 70-75.
5. Попова Л.А. Информационная база для принятия управленческих решений на основе управленческого учета [Текст] / Л.А. Попова // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2015. – №1. – С. 13-18.
6. Пряничников С.Б. Методические аспекты управления организационно-экономическими преобразованиями в процессе обеспечения устойчивого развития предприятия [Текст] / С.Б. Пряничников // Экономика и предпринимательство. – 2012. – №3. – С. 231-234.
7. Пухальский А.Н. Формирование механизма устойчивого развития предприятия [Текст] / А.Н. Пухальский, К.П. Корсунь, О.В. Черданцева // Вестн. Новосибирского госуд. ун-та ; Сер. : Социально-экономические науки. – 2012. – Т. 12 ; №1. – С. 26-39.
8. Сидорин А.В. Модель и функции системы менеджмента устойчивого развития предприятия [Электронный ресурс] / А.В. Сидорин, Н.С. Макарова // Современные исследования социальных проблем : электр. науч. ж-л. – 2012. – №4. – С. 12.
9. Черновалова Г.А. Инфраструктурные механизмы управления инновационным развитием персонала как фактор устойчивого развития предприятия [Текст] / Г.А. Черновалова // Экономика и предпринимательство. – 2014. – №11-3. – С. 437-443.
10. Шевченко В.А. Принятие управленческого решения как управленческая компетенция [Текст] / В.А. Шевченко // Образование. Наука. Инновации: южное измерение. – 2015. – №2. – С. 55-61.
11. Development research and training international survey of European companies [Electronic resource]. – 2014. URL: <http://www.drt-ug.org/resources/reports/>

### Ключевые слова

Принятие управленческих решений; система управления предприятием; устойчивое развитие предпринимательских структур.

*Глазова Марина Викторовна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность исследуемых в статье М.В. Глазовой вопросов не вызывает сомнения, так как в рыночных условиях хозяйствования проблема устойчивости развития предпринимательских структур является одной из наиболее приоритетных. Кризисные явления в мировой и российской экономике доказали неэффективность процесса принятия управленческих решений в системе управления устойчивым развитием предпринимательских структур Российской Федерации и необходимости его совершенствования.

В статье автором проанализирована система управления предпринимательскими структурами, определена сущность и факторы устойчивого развития предпринимательских структур, выявлена роль и место процесса принятия управленческих решений в системе управления устойчивым развитием предпринимательских структур, а также исследованы перспективы повышения устойчивости развития российских предприятий за счет совершенствования системы принятия управленческих решений.

Научной новизной и практической значимостью обладают составленная и графически представленная модель системы управления устойчивым развитием предпринимательских структур с указанием роли и места процесса принятия управленческих решений и авторские рекомендации по повышению устойчивости развития российских предприятий за счет совершенствования системы принятия управленческих решений.

Таким образом, статья М.В. Глазовой посвящена решению актуальной проблемы, результаты проведенного исследования обладают практической значимостью и научной новизной, что позволяет рекомендовать статью к опубликованию в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Яковлева Е.А., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой и национальной экономики Воронежского государственного лесотехнического университета им. Г.Ф. Морозова.*

## 7.2. ROLE AND PLACE OF DECISION MAKING IN THE BUSINESS STRUCTURES SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT

M.V. Glazova, Ph.D. in economics, deputy general director in economics and finance-treasurer

LLC "LUKOIL-ENERGOSETY»

In this article the author analyzed the control system business structures, defined the nature and factors of sustainable development of enterprise structures, revealed the role and place of management decision making in the management of sustainable development of enterprise structures and studied perspective and develop recommendations to improve the sustainability of Russian enterprises by improving system management decisions.

### Literature

1. Bezrukova T.L. et al. Improving the management of the effective development of economic activity of enterprises [Text] / T.L. Bezrukova, A.N. Borisov, I.I. Shanin // *Society: politics, economics, law.* – 2012. – No. 3. – Pp. 45-52.
2. Chernovalova G.A. Infrastructural mechanisms of management of innovative development of personnel as a factor of sustainable development of the enterprise [Text] / G.A. Chernovalova // *Economics and entrepreneurship.* – 2014. – No. 11-3. – Pp. 437-443.
3. Development research and training international survey of European companies [Electronic resource]. – 2014. URL: <http://www.drt-ug.org/resources/reports/>
4. Korostelkina I.A. Use of methodological tools of management analysis when making managerial decisions [Text] / I.A. Korostelkina // *Management accounting.* – 2014. – No. 8. – Pp. 31-36.
5. Mazaev E.V. Development of a method of making management decisions based on programmed management decisions (the case of SMEs) [Text] / E.V. Mazaev // *Economics and entrepreneurship.* – 2015. – No. 4-1. – Pp. 950-953.
6. Popkova E.G. Growth points in the context of management of development of entrepreneurship: the mechanism of formation [Text] / E.G. Popkova, I.A. Volkov // *Izv. Volgograd state. tech. univ.* – 2012. – Vol. 13 ; no. 7. – Pp. 70-75.
7. Popov L.A. Information base for making management decisions based on management accounting [Text] / L.A. Popov // *Problems of economics and management of oil and gas complex.* – 2015. – No. 1. – Pp. 13-18.
8. Pryanichnikov S.B. Methodical aspects of management of organizational-economic transformations of risovannymi in the process of sustainable development of the enterprise [Text] / S.B. Pryanichnikov // *Economics and entrepreneurship.* – 2012. – No. 3. – Pp. 231-234.
9. Puhalskij A.N. Formation of mechanism of sustainable development of the enterprise [Text] / A.N. Puhalskij, K.P. Korsun, O.V. Cherdantseva // *Vestn. Novosibirsk state. university bulletin ; Ser. : Socio-Economics.* – 2012. – Vol. 12, no. 1. – Pp. 26-39.
10. Sidorin A.V. Model and functions of a management system for sustainable development of the enterprise [Electronic resource] / A.V. Sidorin, N.W. Makarova // *Modern research of social problems : elec. scientific. j.* – 2012. – No. 4. – Pp. 12.
11. Shevchenko V.A. The adoption of management solutions as a managerial competence [Text] / V.A. Shevchenko // *Education. Science. Innovation: the southern dimension.* – 2015. – No. 2. – Pp. 55-61.

### Keywords

Management decisions; enterprise management system; sustainable development of enterprise structures.