

## 7.5. ФОРМИРОВАНИЕ МЕЖФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ СЕТЕВОЙ РОЗНИЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ КОМБИНИРОВАННОЙ ЦЕПОЧКИ ДОБАВЛЕНИЯ ЦЕННОСТИ

Резяпова А.М., д.э.н., доцент, кафедра экономики, финансов и банковского дела

*Уфимский институт (филиал) Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова*

Автором разработана иерархия видов деятельности, адаптированная к организациям сетевой розничной торговли. Она предполагает выделение трех типов операций, классифицированных в зависимости от степени корреляции их с основными торговыми процессами. Статья направлена на анализ проблем формализации межфункциональных процессов торговых компаний в системе **AB**-костинга. С этой целью предлагаемая группировка операций была положена в основу разработки межфункциональных процессов организаций сетевой розничной торговли на основе комбинированной цепочки добавления ценности. Предлагаемая автором схема взаимодействия межфункциональных процессов в условиях **AB**-костинга способствует объективной оценке эффективности реализации отдельных товарных групп.

### Литература

1. Апчерч А. Управленческий учет: принципы и практика [Текст] / А. Апчерч. — М. : Финансы и статистика, 2002.
2. Аткинсон А. и др. Управленческий учет [Текст] / А. Аткинсон, Б. Банкер, С. Каплан, С. Марк Янг. — 3-е изд. — М. : Вильямс, 2005.
3. Гаррисон Р. и др. Управленческий учет [Текст] / Р. Гаррисон, Э. Норин, П. Брюэр. — 12-е изд., пер. с англ. ; под ред. М.А. Карлика. — СПб. : Питер, 2010.
4. Друри К. Управленческий и производственный учет [Текст] / К. Друри. — М. : Юнити-Дана, 2008.
5. Елиферов В.Г. Бизнес-процессы. Регламентация и управление [Текст] : учеб. / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — М. : ИНФРА-М, 2006.
6. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет [Текст] : учеб. — В.Б. Ивашкевич. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Магистр, 2011.
7. Иванов В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента [Текст] / В.В. Иванов, О.К. Хан. — М. : ИНФРА-М, 2007.
8. Cooper R The rise of activity-based costing. Part one: What is an activity-based costing? [Text] / Cooper Robin // Journal of cost management.— 1988. — Vol. 7 ; no. 3. — Pp. 45-54.

### Ключевые слова

Пооперационно-ориентированное калькулирование; процессы; управленческий учет; декомпозиция; цепочка добавления ценности; товарная единица; товарная группа; товарная партия.

*Резяпова Аида Матрисовна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Современные сетевые торговые организации функционируют в постоянно меняющейся технологической среде. Под влиянием различных экономических факторов существенно изменилась роль сетевых торговых организаций в стоимостной цепочке, обеспечивающей доставку товарной массы от производителя к конечному потребителю. Обостряющаяся конкуренция требует от них организации гибкой маркетинговой политики, предполагающей эффективную систему ценообразования реализуемой товарной массы, что в свою очередь подразумевает оптимизацию торговой себестоимости. В условиях современной экономики это невозможно без совершенствования существующих учетно-аналитических технологий в области затрат. В связи с этим рассматриваемая в рецензируемой статье проблема является актуальной.

В рецензируемой статье с критической точки зрения исследованы возможные подходы к идентификации торговых операций относительно объема и структуры калькуляционного объекта с учетом особенностей сетевой розничной торговли. Выбранная стратегия позволила автору осуществить объективную иерархию операций торговой организации в зависимости от степени соотношения их с базовыми объектами торговой калькуляции. Автор, следуя четко выстроенной логике, выделяет пять основных процессов сетевой розничной организации (снабжение, хранение, реализация, маркетинг и управление) и один вспомогательный процесс (поддержка торгового процесса). На основе практических исследований автор аргументированно осуществил декомпозицию выделенных торговых процессов, что, безусловно, позволяет существенно увеличить точность калькуляционных расчетов в торговле. Логическим завершением проведенных исследований является формирование межфункциональных процессов торговой организации на основе комбинированной цепочки добавления ценности, что определяет целесообразность и актуальность предлагаемой модели.

В связи с этим статья Резяповой Аиды Матрисовны на тему «Формирование межфункциональных процессов сетевой розничной организации на основе комбинированной цепочки добавления ценности» рекомендуется к публикации в рецензируемом научном журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Зимин А.Ф., д.э.н., профессор кафедры общеобразовательных и профессиональных дисциплин Уфимского института путей сообщения, филиала Самарского государственного университета путей сообщения.*

## 7.5. FORMATION OF CROSS-FUNCTIONAL PROCESSES OF RETAIL NETWORK ORGANIZATION BASED ON COMBINED-TERM VALUE-ADDING CHAIN

A.M. Rezyapova, D.Sc. in Economics, professor at the Department of economics, finance and banking

*Ufa Institute (branch) of the Russian economic university G.V. Plekhanov*

The author has developed a hierarchy of activities tailored to the organizations network retailers. It involves the selection of three types of operations that are classified according to the degree of correlation with their main trading processes. The article aims to analyze the problems of cross-functional processes formalization of trading companies in the AB-costing. To this end, the proposed grouping of operations was the basis for the development of cross-functional processes of the organization network of retail trade, based on the combined value added chain. The proposed scheme of interaction between the author of cross-functional processes in the AV costing contributes to an objective assessment of the effectiveness of the implementation of the individual product groups.

### Literature

1. Atkinson A. et al. Management accounting [Text] / A. Atkinson, B. Bunker, S. Kaplan. – 3rd ed. – M. : Williams, 2005.
2. Cooper R. The rise of activity-based costing. Part one: What is an activity-based costing? [Text] / Robin Cooper // Journal of cost management.– 1988. – Vol. 7 ; no. 3. – Pp. 45-54.
3. Drury C. Management and cost accounting [Text] / K. Drury. – M. : Unity-Dana, 2008.
4. Eliferov V.G. The business processes. Regulation and management [Text] : textbook / V.G. Eliferov, V.V. Repin. – M. : INFRA-M, 2006.
5. Harrison R. et al. Management accounting [Text] / R. Garrison, E. Noreen, P. Brewer. – 12-e Izd., per. s angl. ; ed. by M.A. Dwarf. – SPb. : Peter, 2010.
6. Ivashkevich V.B. Management accounting [Text] : textbook / V.B. Ivashkevich. – 3rd ed., revised and enlarged. – M. : Masters, 2011.
7. Ivanov V.V. Managerial accounting for effective management [Text] / V.V. Ivanov, O.K. Han. – M. : INFRA-M, 2007.
8. Upchurch A. Management accounting: principles and practice [Text] / A. Upchurch. – M. : Finances and statistics, 2002.

### Keywords

Operation by operation-oriented calculation of processes; management accounting; decomposition; value chain; trade item; product group; heading the party.