

## 7.9. УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ ФИРМЫ В УСЛОВИЯХ СТАГНАЦИИ ЭКОНОМИКИ И ОБОСТРЕНИЯ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ

Дудинская М.В., аспирант,  
кафедра «Финансовый менеджмент»

*Высшая школа экономики и менеджмента Уральского федерального университета им. первого Президента России Б.Н. Ельцина*

В статье рассматривается проблема управления логистическими рисками холдинга в условиях обострения внутренней и внешней обстановки в Российской Федерации. Объектом исследования выбран металлургический холдинг «Уральская горно-металлургическая компания», управление и головное предприятие которого расположены в Свердловской области, а 40 предприятий, входящих в его состав, – в 15 регионах РФ и двух странах. Предпринята попытка классификации логистических рисков холдинга по уровням (от геополитического до внутрифирменного) и по этапам движения товаров до конечного потребителя. Предложены основные направления системы управления логистическими рисками, обоснована необходимость организационных изменений в системе управления холдинга и составления «дорожной карты».

### Литература

1. Распоряжение Правительства РФ от 27 января 2015 г. №98-р [Электронный ресурс] : [О плане первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 г.]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Развитие импортозамещения и научно-производственной кооперации в отраслях промышленности Свердловской области [Электронный ресурс] подпрограмма // Развитие промышленности и науки на территории Свердловской области до 2020 г. : госуд. программа Свердловской области : утв. постановлением Правительства Свердловской области от 7 февр. 2014 г. №52-ПП, от 2 апр. 2014 г. №277-ПП. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Концепция подпрограммы «Развитие внутриобластной производственной кооперации и обеспечение импортозамещения в отраслях промышленности Свердловской области» [Текст]. – Екатеринбург, 2014. – С. 19.
4. Бульба А. Внедрение технологий, представленных на ММЛФ 2015 [Текст] / А. Бульба // Логистика. – 2015. – №1. – С. 6.
5. Гнидченко А. Ценовая конкурентоспособность российской внешней торговли [Текст] / А. Гнидченко, В. Сальников // Вопросы экономики. – 2014. – №1. – С. 117-118.
6. Демин В. Оценка эффективности логистического менеджмента крупных промышленных холдингов [Текст] / В. Демин // Логистика. – 2015. – №1. – С. 50.
7. Джонсон Дж. С. и др. Современная логистика [Текст] : пер. с англ. / Джеймс С. Джонсон, Дональд Ф. Вуд, Дэниел Л. Вордлоу, Поль Р. Мэрфи-мл. – 7-е изд. – М. : Вильямс, 2005. – 624 с.
8. Дунаев О.Н. Эффективная логистика – залог конкурентоспособности [Текст] / О.Н. Дунаев // Логистика. – 2015. – №2. – С. 3.
9. Дыбская В.В. и др. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок [Текст] : учеб. / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова ; под ред. проф. В.И. Сергеева. – М. : Эксмо, 2008. – 342 с.
10. Захаров К.В. и др. Логистика, эффективность и риски [Текст] / К.В. Захаров, А.В. Цыганок, В.П. Бочарников, Ф.К. Захаров. – Киев. 2001. – С. 111.
11. Итоги работы Московского международного логистического форума – ММЛФ 2015 [Текст] // Логистика. – 2015. – №2. – С. 4-5.
12. Кондратьев В. Мировая экономика как система глобальных цепочек себестоимости [Текст] / В. Кондратьев // Мировая экономика и международные отношения. – 2-15. – №3. – С. 8-9.
13. Кудрин А. Новая модель роста российской экономики [Текст] / А. Кудрин, Е. Гурвич // Вопросы экономики. – 2014. – №12. – С. 20.
14. ЛМЕ / LME (Лондонская биржа металлов) [Электронный ресурс]. URL: <http://metal4u.ru/lme>.
15. Май В. Социально-экономическая политика России в 2014 году: выход на новые рубежи? [Текст] / Владимир Май // Вопросы экономики. – 2014. – №2. – С. 11-12.
16. Наука и технологий РФ [Электронный ресурс]. URL: [http://www.strf.ru/material.aspx?CatalogId=223&d\\_no=20108#.VS\\_f0mTkfeg](http://www.strf.ru/material.aspx?CatalogId=223&d_no=20108#.VS_f0mTkfeg).
17. Плоткин Б.К. Креативный потенциал и синергетика предпринимательской логистики в условиях инновационной экономики [Текст] / Б.К. Плоткин, А.Б. Крутик // Науч.-техн. ведомости СПб. госуд. политехн. ин-та. – 2013. – №3. – С. 110.
18. Примаков Е. Не просто работать, а знать во имя чего [Электронный ресурс] / Евгений Примаков // Российская газета. – 2015. URL: <http://www.rg/primakov-site/2015/01>.
19. Развитие ответственного бизнеса и повышение его конкурентоспособности на мировом рынке в условиях членства России в ВТО [Текст] : доклад рабочей группы Государственного Совета РФ : сентябрь 2014 г. – М., 2014. – С. 3.
20. Райзберг Б.А. и др. Современный экономический словарь [Текст] / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцев. – 1-е изд. – М. : ИНФРА-М, 1997. – 496 с.
21. Распределение российских регионов по рейтингу инвестиционного климата в 2104 году [Текст] / Эксперт. – 2014. – №5. – С. 90-104.
22. Современные проблемы и вызовы экономической политики России [Текст] / М-во экономического развития РФ, ноябрь 2014 г. – М., 2014. – С. 3.
23. Buyl T. et al. Top management team members' decision influence and cooperative behaviour: an empirical study In the information technology industry [Text] / T. Buyl, C. Boone, W. Hendriks // British journal of management. – 2014. – No. 25/2. – P. 288-289.

24. Guthrie J. et al. Reflections and projections: a decade of intellectual capital accounting research [Text] / J. Guthrie, F. Ricceri, J. Dumay // *British accounting review*. – 2012. – No. 44/2. – P. 72.
25. Плуновский А. Discounted continuous-time markov decision processes with unbounded rates and randomized history-dependent policies: the dynamic programming approach [Text] / A. Plunovskiy, Y. Zhang // *Quarterly journal of the belgian, french and italian operations research societies*. – 2014. – No. 12/1. – Pp. 50-51.
26. Zapata H.O., Caminita C.M. The diffusion of hausmans econometric ideas [Text] / H.O. Zapata, C.M. Caminita // *Advances in econometrics*. – 2012. – No. 29. – P. 27.

### Ключевые слова

Холдинг; логистическое управление; риски; диверсификация производства; организационная структура управления; дорожная карта.

*Дудинская Маргарита Витальевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы обусловлена тем, что управление логистическими рисками как инструмента повышения эффективности управления деятельностью холдинга, по мнению автора статьи, является одной из приоритетных задач повышения конкурентоспособности, а как следствие обеспечение экономической безопасности компании. Особенно остро данный вопрос стоит в настоящее время – время кризисных потрясений и экономических шоков.

Научная новизна и практическая значимость. Автором проведена работа по изучению логистических рисков и предложена собственная (авторская) классификация логистических рисков, а так же даны практические рекомендации по уменьшению негативного влияния внешне-экономических потрясений на систему управления компанией в целом, и минимизации логистических рисков, в частности.

Заключение. Рецензируемая научная статья соответствует всем требованиям, предъявляемым научным публикациям, и может быть рекомендована к изданию.

*Кадочников С.М., д.э.н., профессор, директор, Департамент экономики, филиала Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента.*

## 7.9. RISK MANAGEMENT LOGISTICS FIRMS IN ECONOMIC STAGNATION AND EXACERBATION GEOPOLITICAL SITUATION

M.V. Dudinskaya, postgraduate at the Department of financial management

*institute of economics and management,  
Ural federal university named after  
the first President of Russia B.N. Yeltsin*

The article deals with the problem of logistics risks holding under acute internal and external situation in Russia.

The object of study selected UMMC metallurgical holding - Ural Mining and Metallurgical Company, administration and parent company is located in the Sverdlovsk region, and the 40 companies included in its composition, in 15 regions of the Russian Federation and the two countries.

An attempt to classify the logistics of holding the levels of risk (from the geopolitical to the in-house) and the stages of the movement of goods to the end consumer.

The main directions of the logistics management system risks, the necessity of organizational changes in the management of the holding and drawing up a road map.

### Literature

1. The decree of the RF Government of jan. 27, 2015 no. 98-p [Electronic resource] : [the plan of priority measures to ensure sustainable economic development and social stability in 2015]. Access from Ref.-the legal system "ConsultantPlus".
2. The development of import substitution and scientific-industrial cooperation in the sectors of industry of the Sverdlovsk region [Electronic resource] subroutine // industry and science in the Sverdlovsk region until 2020 : Gosud. the program of the Sverdlovsk region : appr. the resolution of the Government of Sverdlovsk region of feb. 7, 2014 no. 52-PP from apr. 2, 2014 no. 277-PP. Access from Ref.-the legal system "ConsultantPlus".
3. The concept of the subprogramme "Development of an intraprovincial manufacturing cooperative and import replacement in industry of Sverdlovsk area" [Text]. – Ekaterinburg, 2014. – P. 19.
4. Bulba A. Introduction of technologies presented at MMLF 2015 [Text] / A. Bulba // *Logistics*. – 2015. – No. 1. – P. 6.
5. Buyl T. et al. Top management team members' decision influence and cooperative behaviour: an empirical study In the information technology industry [Text] / Buyl T., Boone C., Hendriks W. // *British journal of management*. – 2014. – No. 25/2. – P. 288-289.
6. Demin V. Evaluation of logistical management of large industrial holdings [Text] / V. Demin // *Logistics*. – 2015. – No. 1. – P. 50.
7. Distribution of Russian regions rated the investment climate in 2104 [Text] / *Expert*. – 2014. – No. 5. – Pp. 90-104.
8. Dunaev O.N. Efficient logistics – the key to competitiveness [Text] / O.N. Dunaev // *Logistics*. – 2015. – No. 2. – P. 3.
9. Dybskaya V.V. et al. Logistics: Integration and optmimizatsiya logistics business processes in supply chains [Text] : textbook / V.V. Dybskaya, E.I. Zaitsev, V.I. Sergeev, A.N. Sterligov ; under the ed. of professor V.I. Sergeev. – M. : Eksmo, 2008. – 342 p.
10. Johnson J.S. et al. Modern Logistics [Text] : per. s angl. / James C. Johnson, Donald F. wood, Daniel L. Wardlow, Paul R. Murphy, Jr. – 7th ed. – M. : Williams, 2005. – 624 p.
11. Gnidchenko A. Price competitiveness of Russia's foreign trade [Text] / A. Gnidchenko, V. Salnikov // *Problems of economics*. – 2014. – No. 1. – Pp. 117-118.

12. Guthrie J. et al. Reflections and projections: a decade of intellectual capital accounting research [Text] / J. Guthrie and F. Ricceri, Dumay J. // *British accounting review*. – 2012. – No. 44/2. – P. 72.
13. Kondratiev V. The world economy as a system of global supply chains cost [Text] / V. Kondratiev // *World economy and international relations*. – 2015. – No. 3. – Pp. 8-9.
14. Kudrin A. The new model of the Russian economy [Text] / A. Kudrin, E. Gurchich // *Problems of economics*. – 2014. – No. 12. – P. 20.
15. LME / LME (London metal exchange) [Electronic resource]. URL: <http://metal4u.ru/lme>.
16. Mau V. Socio-economic policy of Russia in 2014: entry into new frontiers? [Text] / Vladimir Mau // *Problems of economics*. – 2014. – No. 2. – Pp. 11-12.
17. Modern problems and calls of economic policy of Russia [Text] / Ministry of economic development of the Russian Federation, November 2014. – 2014. – P. 3.
18. Plotkin B.K. Creative potential and synergy of business logistics in the innovation economy [Text] / B.K. Plotkin // *Nauch.-tech. vedomosti St. Petersburg. GOV't. polytechnic college. in-ta*. – 2013. – No. 3. – P. 110.
19. Primakov E. Is not just work, but to know the name of what [Electronic resource] / Yevgeniy Primakov // *Russian newspaper sky*. – 2015. URL: <http://www.rg/primakov-site/2015/01>.
20. Piunovskiy A. Discounted continuous-time markov decision processes with unbounded rates and randomized history-dependent policies: the dynamic programming approach [Text] / A. Piunovskiy, Y. Zhang // *Quarterly journal of the belgian, french and italian operations research societies*. – 2014. – No. 12/1. – Pp. 50-51.
21. Raizberg B.A. Modern dictionary of economics [Text] / B.A. Raizberg, L.S. Lozovsky, E.B. Starodubtsev. – 1-e Izd. – M. : INFRA-M, 1997. – 496 p.
22. Science and technology of the Russian Federation [Electronic resource]. URL: [http://www.strf.ru/material.aspx?CatalogId=223&d\\_no=20108#.VS\\_f0mTkfeg](http://www.strf.ru/material.aspx?CatalogId=223&d_no=20108#.VS_f0mTkfeg).
23. The development of domestic business and increase its competitiveness in the global market in terms of Russia's membership in the WTO [Text] : report of the working group of RF State Council : september 2014. – 2014. – P. 3.
24. The outcome of the Moscow international logistics forum – MMLF 2015 [Text] // *Logistics*. – 2015. – No. 2. – Pp. 4-5.
25. UGMK in numbers [Electronic resource] : 2014. – Pp. 10-11. URL: <http://www.ugmk.com>.
26. Zapata H.O. The hausmans econometric diffusion of ideas [Text] / H.O. Zapata, C.M. Caminita // *Advances in econometrics*. – 2012. – No. 29. – P. 27.
27. Zakharov V.K. et al. Logistics, effectiveness and risks [Text] / V.K. Zakharov, A.V. Tsyganok, V.P. Bocharnikov, F.K. Zakharov. – Kiev, 2001. – P. 111.

### Keywords

Holding company; logistics management; risks; diversifying the production; Management and organizational structure; road map.