

## 8.11. МЕТОДИКА КОНТРОЛЛИНГА СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

Смирнова Н.А., к.э.н., доцент,  
кафедра экономики и менеджмента;  
Сизенева Л.А., к.э.н., доцент,  
кафедра экономики и менеджмента;  
Васильев Е.С., к.э.н., доцент,  
кафедра экономики и менеджмента;  
Гущина Е.Г., д.э.н., профессор,  
кафедра экономики и менеджмента;  
Алимова Е.А., старший преподаватель,  
кафедра экономики и менеджмента

*Волгоградский филиал ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений»*

В статье представлена методика контроллинга, состоящая из пяти блоков и тематических групп процедур анализа. Данные процедуры стратегического контроллинга позволят фокусироваться на особенностях стратегии экономической безопасности, что позволит повысить качество результата, выявить риски существенных искажений, сократить время исследования.

Формирование современной концепции контроллинга обеспечения экономической безопасности для формирования высокого уровня защиты может осуществляться посредством сочетания правовых, экономических, технических инструментов. Стратегический контроллинг предполагает выявления действия механизма непрерывного осуществления фактов хозяйственной жизни в длительной перспективе развития [7, с. 128]. Формируя методические подходы к стратегическому контроллингу, необходимо учитывать сложность и многоаспектность категории развития отдельных как отдельных единиц хозяйствования, так и регионов Российской Федерации, экономики в целом.

Назначение стратегического развития и его контроллинга основано на разработке, реализации и контроле управленческих решений, связанных со следующим:

- новациями в организационной структуре управления;
- модернизацией, реконструкцией производства;
- совершенствованием системы сервиса, услуг;
- созданием и выпуском новой продукции на базе новых технологий;
- завоеванием новых рынков [2, с. 258].

Методика контроллинга стратегии экономической безопасности субъекта должна устанавливать отклонение от сбалансированного, эффективного, эколого-экономического подхода при использовании экономических ресурсов. Стратегический контроллинг включает количественную оценку параметров качественных показателей:

- результаты стратегии рекламной деятельности в соотношении с фазами производства;

- исполнение бюджета рекламных расходов и результатов воздействий;
- исполнение нормативных локальных установок;
- результаты роста объемов производства и продаж от стратегических мероприятий;
- исполнение бюджета на маркетинговые исследования;
- исполнение инвестиционных программ и оценка их результатов;
- количественная оценка достижений рентабельности фактов хозяйственной жизни;
- достоверное отражение трансформации экономических ресурсов в управленческом и финансовом учете, анализе.

Для формирования суждений об отсутствии существенных угроз результатам стратегического управления контроллинга стратегии обеспечения экономической безопасности (контроллинг СОЭБ) структурируется по методике. Блоки методики контроллинга СОЭБ включают:

- формирование предварительного суждения об уровне достижения стратегии обеспечения экономической безопасности;
- исследование признаков отклонений на основе процедур анализа;
- оценка гипотезы о возможных угрозах;
- оценка уровня достигнутых результатов и решенных проблем;
- формирование служебных отчетов по результатам контроллинга СОЭБ [1].

В свою очередь блоки методики включают тематические группы процедур анализа. Осуществление данных процедур позволит сфокусироваться на специфике особенности стратегии обеспечения экономической безопасности.

Первый блок «Формирование предварительного суждения об уровне достижения стратегии обеспечения экономической безопасности» предполагает:

- целевой контроль работы фокус-группы, которая должна выбрать целесообразный вариант стратегии для исследуемого субъекта;
- целевой контроль качества и достаточности входящей информации для стратегического управления;
- выявления областей возможных отклонений, искажений информационного обеспечения;
- возможность принятия стратегических решений на основе «входящей» информации.

Второй блок «Исследование признаков отклонений на основе процедур анализа» предполагает включение следующих процедур анализа:

- оценка достаточного понимания цели и задач поставленной стратегии обеспечения экономической безопасности;
- исследование выявленных или возможных искажений в результате преднамеренных недобросовестных действий;
- оценка метода организации информационного обеспечения стратегии обеспечения экономической безопасности.

Третий блок «Оценка гипотезы о возможных угрозах», включает:

- экспресс-процедуры стратегии маркетинговой деятельности;
- экспресс-процедуры процесса производства и продаж для стратегических целей;
- экспресс-процедуры стратегии бюджетного исполнения;

- экспресс-процедуры финансовых показателей стратегических достижений.

Четвертый блок «Уровень достигнутых результатов и решенных проблем контроллинга СОЭБ» предполагает применение следующих процедур контроллинга:

- экспресс-процедуры методики стратегии финансовой устойчивости;
- экспресс-процедуры методики стратегии глубокой переработки и эффективности использования экономических ресурсов;
- экспресс-процедуры методики инвестиционной деятельности [1].

Пятый блок «Формирование служебных отчетов по результатам контроллинга СОЭБ» включает:

- оформление аналитической части отчета, которая должна раскрыть конкретные ошибки и причины их

образования в стратегии обеспечения экономической безопасности;

- оформление заключительной части, включающей мнение о действенности стратегии обеспечения;
- формирование направлений мер по устранению искажений, методик более эффективного подхода выявления рисков для экономической безопасности.

Соблюдение методики контроллинга стратегии экономической безопасности позволит сформировать независимые суждения о целенаправленности, эффективности и потенциальных возможностях достижения хозяйствующим субъектом цели стратегического управления [3, 5, 8].

Можно предложить концептуальную программу контроллинга СОЭБ для обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта (табл. 1)

Таблица 1

**КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ПРОГРАММА КОНТРОЛЛИНГА СОЭБ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

Сфера исследования	Виды деятельности	Группы направлений
1. Контроллинга СОЭБ уровня спроса стратегического сырья и продовольствия в регионе	1.1. Контроллинга СОЭБ уровня обновления и проведения коммуникаций к объектам: строительство и ремонт дорог; водо-, газо-, электроснабжение в регионе. 1.2. Контроллинга СОЭБ уровня замещения, обновления и развития материально-технической базы для производства сельскохозяйственного сырья и продовольствия в регионе. 1.3. Контроллинга СОЭБ возможного уровня расширения объемов производства.	1. Исследование наличия и состояния стратегического капитального строительства в форме технического перевооружения, нового строительства, реконструкций, технических комплексов, оборудования.
2. Контроллинга СОЭБ уровня прибыльности стратегических программ	2.1. Контроллинга СОЭБ уровня развития и возможных расходов коммуникаций к инвестиционным объектам и субъектам региона. 2.2. Контроллинга СОЭБ уровня замещения, обновления и развития материально-технической базы для ведения растениеводства, животноводства и птицеводства в регионе. 2.3. Контроллинга СОЭБ возможного уровня расширения объемов стратегической производственной деятельности, применение новых видов и методик в регионе. 2.4. Контроллинга СОЭБ уровня участия в комплексных инновационных проектах для стратегической программы в регионе	2. Исследование наличия и состояния стратегических зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств 3. Исследование наличия и состояния стратегических активов нематериального характера (патенты, научно-исследовательские работы). 4. Исследование наличия и состояния стратегического процесса выполнения научно-технических, опытно-конструкторских и технологических работ
3. Контроллинга СОЭБ уровня экономической выгоды от внедрения стратегического актива в регионе	3.1. Контроллинга СОЭБ расходов на формирование актива. 3.2. Контроллинга СОЭБ уровня расходов формирования стратегического актива в форме замещения, обновления и развития материально-технической базы. 3.3. Контроллинга СОЭБ уровня расходов формирования нематериального актива	

Также, необходимо отметить что применение процедур анализа контроллинга СОЭБ должно учитывать специализацию отрасли, эффективное ведение хозяйственной.

Общие подходы контроллинга СОЭБ необходимо строить на исследовании составляющих производства, продаж, финансовых достижений, маркетинговой результативности. В настоящее время актуальным является стратегический контроллинг управленческой интуиции.

1. К изменениям среды, возможным внешним эффектам (экстерналиям).
2. К скоростным направлениям и реакциям методов противодействия.
3. К эффективному использованию человеческого капитала.
4. К гармонизации стратегических интересов экономического субъекта.
5. К подходам обновления технологий, и применению инноваций.

**Литература**

1. Алтухов А.И. Актуальные проблемы и способы решения продовольственной безопасности России [Электронный ресурс] / А.И. Алтухов // Экономика региона. – 2008. – №52. URL: [http://cyberleninka.ru/viewer\\_images/15762336/p1.png](http://cyberleninka.ru/viewer_images/15762336/p1.png).
2. Боташев А.Ю. Современная концепция инвестиционного мониторинга экономического развития сельского хозяйства в регионах России [Текст] / А.Ю. Боташев, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2013. – №3. – С. 258-261.
3. Васильев Е.С. Анализ динамики инновационного потенциала современной экономики [Текст] / Е.С. Васильев, Н.В. Лисовская // Вестн. Волгоградского госуд. ун-та; Сер. 3: Экономика. Экология. – 2014. – №1. – С. 58-65.
4. Институт экономики [Электронный ресурс]. URL: <http://www.uiec.ru/news/0/21818.html>
5. Макарова Н.Н. Турбулентный подход к системе обеспечения экономической безопасности экономических субъектов [Текст] / Н.Н. Макарова, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №6. – С. 397-400.

6. Сизенева Л.А. Налоговая система России: ретроспективный анализ и приоритетные направления развития [Текст] / Л.А. Сизенева, Е.Н. Антамошкина ; ГОУВПО «МГУС», Волгоградский филиал. – Волгоград : Изд-во ВолГУ, 2006. – 138 с.
7. Шохнех А.В. Роль нечисловой математики в исследовании финансово-хозяйственной деятельности организации [Электронный ресурс] / А.В. Шохнех // Управление экономическими системами. – 2012. – №42. – С. 50.
8. Шохнех А.В. Стратегические подходы к организации обеспечения безубыточной и непрерывной в долгосрочной перспективе деятельности хозяйствующих субъектов малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №6. – С. 127-129.

### Ключевые слова

Стратегический контроллинг; экономическая безопасность; риск; угрозы; стратегия; процедуры анализа; гипотеза; внутренняя среда; внешнее окружение; внешние эффекты; стратегия финансовой устойчивости; маркетинговая стратегия.

*Смирнова Наталья Алексеевна*  
E-mail: natalya-smirnova@yandex.ru

*Сизенева Лидия Александровна*  
E-mail: vfatiso\_em@mail.ru

*Васильев Евгений Сергеевич*  
E-mail: vfatiso\_em@mail.ru

*Гущина Елена Геннадиевна*  
E-mail: vfatiso\_em@mail.ru

*Алимова Елена Александровна*  
E-mail: alimova\_lena@mail.ru

### РЕЦЕНЗИЯ

Выработка стратегии и ее достижение является ключевым фактором в управлении хозяйствующей структуры.

Формирование контроллинга стратегии экономической безопасности хозяйствующего субъекта определяется реальной обоснованностью обеспечения сбалансированного состояния течения фактов хозяйственной жизни.

В статье авторы представляют методику Для формирования суждений об отсутствии существенных угроз результатам стратегического управления контроллинга стратегии обеспечения экономической безопасности (контроллинг СОЭБ) структурируется по методике. Блоки методики контроллинга СОЭБ включают:

- формирование предварительного суждения об уровне достижения стратегии обеспечения экономической безопасности;
- исследование признаков отклонений на основе процедур анализа;
- оценка гипотезы о возможных угрозах;
- оценка уровня достигнутых результатов и решенных проблем;
- формирование служебных отчетов по результатам контроллинга СОЭБ.

Вышеизложенное дает основание считать, что актуальность рассматриваемой темы, ее практическая необходимость, а также новизна материала определяют научную и практическую ценность статьи.

*Калиничева Р.В., д.э.н., профессор, кафедры Экономики, бухгалтерского учета и аудита Волгоградский Кооперативный Институт (филиал), Российский университет кооперации.*