

7. МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

7.1. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА СОВРЕМЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Грызунова Н.В., д.э.н., профессор, кафедра налогов и налогообложения;
Киселева И.А., д.э.н., профессор, кафедра математических методов в экономике

*Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова*

В статье рассматриваются фундаментальные вопросы оценки качества технологий корпоративного управления. Мировая экономика отражает процессы рождения новой налоговой цивилизации, характеризующейся беспрецедентной интеграцией стран и роль дирижера явно будет принадлежать новым, развивающимся рынкам, в частности, химической промышленности. Методология анализа качества управления традиционно включает в себя анализ технико-экономических показателей компании с учетом специфики деятельности и технологии, а также налоговых рисков. В настоящее время не существует отработанного и четкого алгоритма оценки деятельности совета директоров и топ-менеджмента, кроме роста прибыли. Представляется разумным при определении качества управленческой технологии оценивать простыми показателями – коммерческой и оперативной производственной свободой маневрирования, а способы достижения этого могут базироваться на альтернативных инструментах, которые должны формировать интерактивные данные в модульной форме.

Литература

1. Об акционерных обществах [Электронный ресурс] : федер. закон от 26 дек. 1995 г. №ФЗ-208 (с изм. на 28 июля 2015 г.). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг [Электронный ресурс] : утв. Центральным банком РФ 30 дек. 2014 г. №454-П. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Грызунова Н.В. Управление акционерным капиталом: проблемы собственности и конфликт интересов [Текст] / Н.В. Грызунова // Бизнес в законе. – 2012. – №5. – С. 134-139.
4. Грызунова Н.В. Управление оборотным капиталом: вопросы налогообложения и оценки [Текст] / Н.В. Грызунова // Бизнес в законе. – 2013. – №6. – С. 257-261.
5. Грызунова Н.В. Управление прибылью предприятия на основе налогового анализа и налогового планирования [Текст] / Н.В. Грызунова, М.И. Швейкерт // Инновационная деятельность предприятий по исследованию, обработке и получению современных конструкционных материалов и сплавов : междунар. науч.-практ. конф. : сб. докл. – М. : Машиностроение, 2009.
6. Грызунова Н.В. Экономическая сущность и роль ценовой политики предприятия (организации) [Текст] / Н.В. Грызунова // Науч. тр. МосГУ. – 2013. – №8. – С. 54-66.
7. Киселева И.А. Оценка рисков в бизнесе [Текст] / И.А. Киселева // Консультант директора. – 2001. – №15. – С. 25-27.
8. Киселева И.А. Оценка рисков с учетом человеческого фактора [Текст] / И.А. Киселева, Н.Е. Симонович // Экономический анализ: теория и практика. – 2014. – №2. – С. 21-27.
9. Киселева И.А. Риски при реализации инновационного проекта в туристической отрасли [Текст] / И.А. Киселева, А.М. Трамова // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №2. – С. 182-185.
10. Сычева Е.И. Методы ведения учета по исчислению налогов и сборов, предшествующие законодательно установленным методам налогового учета [Текст] / Е.И. Сычева. // Экономика и современный менеджмент: теория и практика : XLIV междунар. науч.-практ. конф. «Экономика и современный менеджмент: теория и практика» / СИБАК, г. Новосибирск. – 2014. – №12.
11. Сычева Е.И. Расчет устойчивости экономического роста отечественных крупных налогоплательщиков и его факторный анализ [Текст] / Е.И. Сычева // Российское предпринимательство. – 2013. – №22.

Ключевые слова

Миноритарные и мажоритарные акционеры; прибыль; качество корпоративного управления; налоговое планирование; налоговый риск.

Грызунова Наталья Владимировна

Киселева Ирина Анатольевна

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность работы. В статье подробно рассматриваются проблемы оценки качества управления предприятием, обусловленные развитием сфер бизнеса и финансовыми санкциями. Некоторые компании потерпели финансовый крах и обанкротились. Но причина не только в повышении обменного курса рубля, а, как правильно отмечают авторы, в неготовности руководителей принимать решения и управлять компанией в сложной экономической ситуации. В такие периоды времени побеждает организация, в которой руководитель может принимать антикризисные меры и быть гибким при разработке годового финансового плана, а также уметь принимать рациональные решения в отношении налогов и денежных потоков.

Научная новизна и практическая значимость. В работе авторами дана оценка данным явлениям и рассмотрены комбинации различных методов и подходов к финансовому прогнозированию на краткосрочный период, оценки качества управления. При выполнении рекомендаций, приведенных в работе, можно избежать ошибок в выборе критериев эффективности и в экспертных оценках и изначально правильно расставить акценты для топ-менеджеров. Вместе с этим дается и подробная характеристика современного мониторинга для управленческих целей в ракурсе конкретной отрасли и выполнен сегментарный расчет. Приведены примеры современных технологий принятия решений и устранения возникающих проблем.

В статье сделан вывод, что задача и качество управления заключается в умении комбинировать методы налогового планирования, финансовые критерии эффективности и методологию менеджмента в кризисный период. Также отмечено, что в результате инновационных элементов финансового планирования формируется качественный потенциал управленческих технологий и улучшается социально-психологический климат предприятия.

По стилю статьи можно определить, что работа изложена научным понятным языком и имеет четко сформированную структуру, соответствующую цели исследования. Стиль, логика и доступность изложения материала статьи соответствует научному характеру материала, выводы, полученные в статье, достоверны и обоснованы.

Заключение: статья представляет собой самостоятельную, законченную научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему, на высоком теоретическом уровне, отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Романов А.А., д.э.н., профессор кафедры маркетинга и коммерции Московского государственного университета экономики, статистики и информатики, г. Москва.

7.1. TECHNIQUE OF THE ASSESSMENT OF EFFICIENCY OF LEVEL OF CORPORATE MANAGEMENT AT THE MODERN ENTERPRISES

N.V. Gryzunova, D.Sc. in Economics, professor at the Department of taxes and taxation;

I.A. Kiseleva, D.Sc. in Economics, professor at the Department of mathematical methods in economics

Plekhanov Russian university of economics

In article, fundamental questions of an assessment quality of technologies of corporate management are considered. The world economy reflects processes of the birth of the new tax civilization, which is characterized by unprecedented integration of the countries, and the role of the conductor will obviously belong to new, emerging markets, in particular chemical industry. The methodology of the analysis of quality of management traditionally includes the analysis of technical and economic indicators of the company taking into account specifics of activity and technology, and tax risks. Now, there is no the fulfilled and accurate algorithm of an assessment of activity of board of directors and a management top except profit mark-up. Is reasonable at determination of quality of administrative technology to estimate simple indicators commercial and operational production freedom of manoeuvring, and ways of achievement of it can be based on alternative tools which have to form interactive data in a modular form.

Literature

1. About joint-stock companies [Electronic resource] : Feder. the act of dec. 26, 1995 no. FZ-208 (rev. on July 28, 2015). Access from Ref.-the legal system "Advi-tacplus".
2. Provision on disclosure of information by issuers of issue securities [Electronic resource] : approved. The Central Bank of the Russian Federation on dec. 30, 2014 no. 454-P. Access from Ref.-the legal system "ConsultantPlus".
3. Gryzunova N.I. Management of the share capital: problems of property and the conflict interesov [Text] / N.I. Gryzunova // Business in law. – 2012. – No. 5. – Pp. 134-139.
4. Gryzunova N.I. Working capital management: questions of taxation and assessment [Text] / N.I. Gryzunova // Business in law. – 2013. – No. 6. – Pp. 257-261.
5. Gryzunova N.I. The management profit of the enterprise on the basis of tax analysis and tax planning [Text] / N. In. Gruzunova, I.M. Schweikert // Innovative activity of enterprises on the exploration, processing and obtaining of modern structural materials and alloys : Intern. scientific.-practical. conf. : proc. – M. : Mechanical Engineering, 2009.
6. Gryzunova N.I. Ekonomicheskaya essence and role of price policy of the enterprise (organization). [Text] / N.I. Gryzunova // Nauch. Tr. Mosgu. – 2013. – No. 8. – Pp. 54-66.
7. Kiseleva I.A. Risk assessment in business [Text] / I.A. Kiseleva // Consultant director. – 2001. – No. 15. – Pp. 25-27.
8. Kiseleva I.A. Risk assessment taking into account the influence of the human factor [Text] / I.A. Kiseleva, N.E. Simonovic // Economic analysis: theory and practice. – 2014. – No. 2. – Pp. 21-27.
9. Kiseleva I.A. Risks in an innovative project in the tourism industry [Text] / I.A. Kiseleva, A.M. Tramova // Audit and financial analysis. – 2012. – No. 2. – Pp. 182-185.
10. Sycheva E.I. The methods of maintaining the account on calculation of taxes and fees preceding legislatively established methods of tax accounting [Text] / E.I. Sychev // Economics and modern management: theory and practice : XLIV Intern. scientific.-practical. conf. "Economics and modern management: theory and practice" / Sibak, Novosibirsk. – 2014. – No. 12.
11. Sycheva E.I. Calculation of stability of economic growth of domestic large taxpayers and its factorial analysis [Text] / E.I. Sychev // Journal of Russian entrepreneurship. – 2013. – No. 22.

Keywords

Minority and majority shareholders; profit; quality of corporate management; tax planning; tax risk.