

## 7.2. ОПТИМИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ ЦИКЛОВ В СИСТЕМЕ МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО АУТСОРСИНГА

Дмитриев А.В., к.э.н, доцент, кафедра логистики и торговой политики

*Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет*

В статье рассматриваются общие вопросы оптимизации операционной деятельности в логистике транспортно-экспедиторских услуг. Исследуются современные трактовки понятия «аутсорсинг» применительно к рынку транспортно-экспедиторского обслуживания. Предлагается модель оценки эффективности передачи на аутсорсинг логистических процессов компаний с позиции затратного подхода. Приводится классификация субъектов логистики транспортно-экспедиторских услуг. Раскрываются основные способы управления материальными, финансовыми и информационными потоками между грузовладельцами и транспортными предприятиями. Рассматривается внутренняя и внешняя среда логистической системы транспортно-экспедиторского обслуживания с точки зрения ее мультимодального потенциала. Проводится сравнительный анализ традиционной и логистической форм транспортно-экспедиторской деятельности при организации смешанных перевозок.

### Литература

1. Аникин Б.А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента [Текст] : учеб. пособие / Б.А. Аникин, И.Л. Рудая. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2011. – 320 с.
2. Дмитриев А.В. Проблемы логистической координации деятельности субъектов рынка транспортно-экспедиторских услуг [Текст] / А.В. Дмитриев // Вестн. Российской академии естественных наук. – 2010. – №1. – С. 51-53.
3. Дмитриев А.В. Логистические основы функционирования транспортно-экспедиторских систем [Текст] / А.В. Дмитриев // Изв. С.-Пб. госуд. экон. ун-та. – 2015. – №1. – С. 79-85.
4. Дмитриев А.В. Межфункциональная логистическая координация на рынке транспортно-экспедиторских услуг [Текст] / А.В. Дмитриев // Вестн. Южно-Уральского госуд. ун-та ; Сер. : Экономика и менеджмент. – 2015. – Т. 9 ; №3. – С. 151-158.
5. Дмитриев А.В. Интермодальные технологии в логистике транспортно-экспедиторских услуг [Текст] / А.В. Дмитриев // Российское предпринимательство. – 2015. – Т. 15 ; №5. – С. 787-798.
6. Логистика и управление цепями поставок [Текст] : учеб. для академического бакалавриата / под ред. В.В. Щербакова. – М. : Юрайт, 2015. – 582 с. (Бакалавр. Академический курс).
7. Лукинский В.С. Формирование комплекса методов принятия решений при управлении транспортировкой в цепях поставок [Текст] / В.С. Лукинский, В.В. Лукинский // Логистика и управление цепями поставок. – 2014. – №6. – С. 38-50.
8. Миротин Л.Б. и др. Транспортная логистика [Текст] : учеб. для транспортных вузов / Л.Б. Миротин, Ы.Е. Ташбаев, В.А. Гудков ; под общ. ред. Л.Б. Миротина. – М. : Экзамен, 2007. – 512 с.

### Ключевые слова

Логистика транспортно-экспедиторских услуг; транспортные потоки; мультимодальные перевозки; логистический провайдер; логистической аутсорсинг.

*Дмитриев Александр Викторович*

### РЕЦЕНЗИЯ

В настоящее время транспортно-экспедиторская деятельность является одним из определяющих элементов логистических процессов. Большая часть операций на пути продвижения материальных потоков от первичного источника генерации до конечного потребителя осуществляется с применением различных транспортных средств. В современных условиях без эффективного использования инструментов финансового менеджмента в транспортной сфере практически невозможно сформировать эффективную систему доставки грузов получателю с соблюдением сроков перевозки и выполнением условий по сохранности. В связи с этим следует признать, что статья доцента кафедры логистики и торговой политики Санкт-Петербургского государственного экономического университета Дмитриева Александра Викторовича является, несомненно, актуальной.

В статье А.В. Дмитриева изложены научно-методологические основы оптимизации операционных циклов в логистике транспортно-экспедиторских услуг, рассмотрены различные модели и подходы к практическому применению различных инструментов при управлении транспортными процессами. Также затронуты вопросы, посвященные основам планирования и проектирования мультимодальных цепей поставок, разработке систем поддержки принятий решений, связанных с оптимизацией транспортного обеспечения доставки грузов и оценке их эффективности.

Характеризуя содержание статьи, следует отметить, на наш взгляд, доказательство возможности реализации логистического подхода в рамках управления транспортной деятельностью на основе логистического аутсорсинга, синергии логистических стратегий, а также позиционирования субъектов рынка транспортно-экспедиторских услуг с целью распределения их полномочий и координации работы транспорта.

Научный и практический интерес представляет применение автором логистического инструментария к решению задач управления материально-техническим обеспечением процессов доставки грузов, в частности, постановка задачи интегрированного взаимодействия участников транспортного и промышленного сектора в системе товародвижения в части выбора способа взаимодействия при организации мультимодальных перевозок на глобальном рынке.

Статья отвечает всем предъявляемым требованиям к работам такого уровня и может быть опубликована в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Парфенов А.В., д.э.н., профессор кафедры логистики и торговой политики Санкт-Петербургского государственного экономического университета.*

## 7.2. OPTIMIZATION OF OPERATING CYCLES FOR MULTIMODAL TRANSPORT SYSTEMS THROUGH LOGISTICS OUTSOURCING

A.V. Dmitriev, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of logistics and trade policy

St. Petersburg State university of economics,  
Saint Petersburg city

This article discusses general issues of optimizing operations in logistics freight forwarding services. We study the modern interpretation of the concept of outsourcing primentielno market of freight forwarding services. A model of evaluation of the effectiveness of outsourcing logistics processes of companies from the perspective of the cost approach. The classification of subjects logististiki freight forwarding services. Disclosed are the main ways to manage material, financial and information flows between shippers and transport companies. We consider the internal and external environment of logistics freight forwarding service in terms of its multimodal capabilities. A comparative analysis of colonial and traditional forms of logistics and freight forwarding activities in the organization of multimodal transport.

### Literature

1. Anikin B.A. Outsourcing and outstaffing: high technology management [Text] : textbook / B.A. Anikin, I.L. Rudaya. – 2-e Izd., rev. and extra. – M. : INFRA-M, 2011. – 320 p.
2. Dmitriev A.V. Problems of logistics coordination of market agents freight forwarding services [Text] / A.V. Dmitriev // Vestnik St. Petersburg university. Russian Academy of natural sciences. – 2010. – No. 1. – Pp. 51-53.
3. Dmitriev A.V. Logistical bases of functioning of freight forwarding systems [Text] / A.V. Dmitriev // Izv. S.-Pb. Gov't. Econ. Univ. – 2015. – No. 1. – Pp. 79-85.
4. Dmitriev A.V. Cross-functional logistics coordination in the market of freight forwarding services [Text] / A.V. Dmitriev // Vestn. South-Ural state. university bulletin ; Ser. : Economics and management. – 2015. – Vol. 9 ; no. 3. – Pp. 151-158.
5. Dmitriev A.V. Intermodal technology in logistics freight forwarding services [Text] / A.V. Dmitriev // Journal of Russian entrepreneurship. – 2015. – Vol. 15 ; no. 5. – Pp. 787-798.
6. Logistics and supply chain management [Text] : textbook. academic bachelor / ed. by V.V. Shcherbakov. – M. : Yurait, 2015. – 582 p. (Tank-Laurel. Academic course).
7. Lukinsky V.S. Formation of a complex decision-making methods in the management of transport in supply chains [Text] / V.S. Lukinsky, V. Lukinsky // Logistics and supply chain management. – 2014. – No. 6. – Pp. 38-50.
8. Mirotin L.B. et al. Transport logistics [Text] : textbook. for transport universities / L.B. Mirotin, S.E. Tashbaev, A.V. Gudkov ; ed. by L.B. Mirotin. – M. : Ekzamen, 2007. – 512 p.

### Keywords

Logistics freight forwarding services; transport streams; multi-modal transport; logistics provider; logistics outsourcing.