

2.4. АНАЛИТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ КОНТРОЛЛИНГА ЗАТРАТ В СОВРЕМЕННОЙ ПРАКТИКЕ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ

Халикова Э.А., к.э.н., доцент
кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»;
Уразметова И.И., студент

*Уфимский государственный нефтяной
технический университет, г. Уфа*

В статье рассмотрены способы и приемы анализа затрат, используемые в контроллинге затрат в нефтяных компаниях. Особое внимание уделено вопросам формирования различных форматов аналитических отчетов, формируемые в контроллинге затрат предприятий, и практические аспекты анализа затрат на базе формируемых отчетов. Наибольший интерес представляет разнообразие методов и форм проведения анализа затрат и их использование внутренними пользователями для принятия управленческих решений.

Литература

1. Головина Т.А. Основные концепции управленческого анализа затрат на промышленном предприятии [Текст] / Т.А. Головина, Л.В. Попова // Управленческий учет. – 2005. – №1.
2. Лейберт Т.Б. Управление затратами на нефтехимических и нефтедобывающих предприятиях [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова. – Уфа : Изд-во Уфимского госуд. нефтяного техн. ун-та, 2015. – 124 с.
3. Лейберт Т.Б. Управление затратами как инструмент формирования инвестиционных потоков промышленного предприятия [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова. – М. : Палеотип, 2008. – 168 с.
4. Лейберт Т.Б. Управленческий анализ запасов и затрат [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова. – Уфа : Изд-во Уфимского госуд. нефтяного техн. ун-та, 2015. – 124 с.
5. Халикова Э.А. Учетные аспекты контроллинга затрат в современной практике нефтяных компаний [Текст] / Э.А. Халикова, И.И. Уразметова // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №6. – С. 52-59.
6. Халикова Э.А. Процессный подход к управлению затратами в нефтяных компаниях [Текст] / Э.А. Халикова, И.И. Уразметова // Сервисные услуги в добыче нефти: мат-лы науч.-практ. конф. – Уфа : РИЦ УГНТУ, 2014. – 505 с.

Ключевые слова

Управление затратами; контроллинг затрат; бизнес-сфера; себестоимость продукции; нефтяная компания; анализ затрат; переменные затраты; постоянные затраты; смета затрат; маржинальный анализ.

Халикова Эльвира Анваровна

Уразметова Ильмира Ильгизовна

РЕЦЕНЗИЯ

В современных условиях ведения бизнеса для достижения конкурентных преимуществ менеджмент компании использует принципиально новые инструменты внутрифирменного управления. В этой связи в практике управления используется зарубежный инструментарий – контроллинг затрат, представляющий собой учетно-контрольную и аналитическую функции управления.

Представленная к рецензированию статья посвящена аналитическому инструментарию для оценки эффективности отдельных бизнес-процессов и для оценки эффективности деятельности нефтяной компании, а также дано экономическое обоснование целесообразности использования предлагаемых форматов аналитических отчетов для менеджеров разных уровней управления в нефтяной компании.

Несомненным достоинством статьи является рассмотрение современной практики использования способов и приемов управленческого анализа затрат для обоснования дальнейших управленческих решений менеджерами различных уровней управления.

При этом на практическом примере показаны форматы стандартных аналитических отчетов, формируемых в системе контроллинга затрат, а также управленческих отчетов, характеризующих специфику бизнес-процесса «Добыча нефти» в деятельности нефтяной компании. В рамках проведенных исследований авторами предложены форматы аналитических отчетов, позволяющий обосновать распределение затрат на переменные и постоянные, а также провести маржинальный анализ.

Важным как в научном, так и в практическом плане представляется разработка аналитического инструментария управленческого анализа затрат и методических аспектов ее применения в системе контроллинга затрат.

Этим в статье доказана необходимость внедрения в российскую практику управления контроллинга затрат, позволяющего обеспечить получение оперативной и аналитической информации о затратах для оценки эффективности деятельности как отдельных бизнес-процессов и бизнес-единиц, так и в целом нефтяной компании.

В представленном на рецензию варианте статья соответствует требованиям, предъявленным к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Буренина И.В., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности» Уфимского государственного нефтяного технического университета, г. Уфа.