

7. МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

7.1. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ КОНТРОЛЛИНГА

Лейберт Т.Б., д.э.н., профессор,
кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»;
Резнова В.П., магистрант,
кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»

*Уфимский государственный нефтяной
технический университет, г. Уфа*

В современных условиях возрастает роль современных инструментов и концепций управления, наиболее эффективной из которых является концепция контроллинга. В статье представлена модель принятия управленческих решений в вертикально-интегрированных нефтяных компаниях по направлениям деятельности геологоразведка, добыча, переработка и сбыт на основе контроллинга. В статье на примере управления инвестиционными рисками рассматривается процесс принятия управленческих решений с использованием метода «дерева решений», представляющего собой графическое систематизирование процесса принятия решений, отражающего альтернативные решения и состояния среды, а также возможные риски и выгоды для любых комбинаций данных альтернатив.

Литература

1. Ванчухина Л. Формирование стратегически ориентированной модели бюджетирования на различных стадиях жизненного цикла предприятия [Текст] / Л. Ванчухина, И. Семенчук // Экономика и управление. – 2014. – №1. – С. 96-102.
2. Коваль О.С. Технология процесса разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах [Электронный ресурс] / О.С. Коваль // Теория и практика общественного развития. URL: <http://teoria-practica.ru/>.
3. Лебедев А.С. и др. Планирование эффективного использования производственно-ресурсного потенциала в добыче нефти [Текст] / А.С. Лебедев, М.Н. Карнаузов, И.В. Осиповская. – СПб.: Недра, 2009. – 219 с.
4. Лейберт Т.Б. Организационно-экономические аспекты контроллинга финансового состояния на предприятии [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – №1. – С. 201-207.
5. Министерство природных ресурсов приняло новую классификацию [Электронный ресурс]. URL: mnr.gov.ru/upload/iblock/7c2/0141_klasif.doc.
6. Осиповская И.В. и др. Алгоритм принятия управленческих решений в сложнопостроенных нефтегазовых структурах [Текст] / И.В. Осиповская, В.В. Пленкин, О.В. Ленков // Научное обозрение. – 2013. – №1. – С. 252-257.

Ключевые слова

Управленческое решение; управляющая система; управляемая система; информация; контроллинг; инвестиционные риски; нефтяная промышленность; дерево решений; запасы нефти; вертикально-интегрированные нефтяные компании.

Лейберт Татьяна Борисовна

Резнова Вероника Павловна

РЕЦЕНЗИЯ

В современных условиях любая деятельность в процессе управления привязана к принятию и реализации решений. Тем самым проявляется роль и значимость принятия решения в управленческой деятельности.

Представленная к рецензированию статья посвящена изучению прикладных аспектов формирования системы принятия управленческих решений на предприятиях нефтяной промышленности на основе контроллинга. Показано место управленческих решений при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, когда предприятие регулярно сталкивается с ситуациями, при которых необходимо делать выбор в пользу одного из множества вариантов действий. В результате осуществления выбора предприятие приходит к конкретному решению.

Заслугой авторов является то, что на основе проведенного исследования современных инструментов и концепций управления определена роль контроллинга как одной из самых эффективных концепций по улучшению системы планирования, учета, анализа и контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятия и способствующей предоставлению нужной информации для всех уровней управления в требуемые сроки.

Важной как в научном, так и в практическом плане представляется разработка модели принятия управленческих решений в вертикально-интегрированных нефтяных компаниях по направлениям деятельности на основе контроллинга, которая включает 10 этапов. Представленная модель позволяет осуществлять выбор уровня управленческих решений по итерациям процесса управления на уровне крупных бизнес-организаций нефтяного профиля.

Кроме того, представляет интерес апробация предлагаемого подхода при принятии управленческих решений в условиях риска на примере инвестиционного риска, возникающего при оценке стоимости участков недр углеводородного сырья.

В представленном на рецензию варианте статья соответствует требованиям, предъявляемым к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Буренина И.В., д.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Экономика и управление на предприятиях нефтяной и газовой промышленности» Уфимского государственного нефтяного технического университета, г. Уфа.