

## 7.7. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Курилова А.А., д.э.н., доцент, профессор, кафедра «Финансы и кредит»;  
Курилов К.Ю., к.э.н., доцент, кафедра «Финансы и кредит»

*Тольяттинский государственный университет, г. Тольятти*

Российская экономика в условиях экономического кризиса, вызванного в том числе санкциями со стороны США и Евросоюза, испытывает определенные трудности в поступательном экономическом развитии. Экономические затруднения затронули большое количество отраслей и не обошли стороной одну из наиболее динамично развивающихся отраслей мировой и российской экономики – автомобильную промышленность. Одна из основных проблем в хозяйственной деятельности российских предприятий связана с опережающим ростом затрат по сравнению с выручкой и прибылью предприятия. Одно из решений этой проблемы – внедрение в хозяйственную деятельность компании стратегического управления расходами.

### Литература

1. Ансофф И. Стратегический менеджмент [Текст] / И. Ансофф. – СПб. : Питер, 2009. – 344 с.
2. Забелин П.В. Основы стратегического управления [Текст] / П.В. Забелин, Н.К. Моисеева. – М. : Маркетинг, 1998. – 196 с.
3. Курилова А.А. Формирование системы финансового планирования на предприятиях автомобильной промышленности [Текст] / А.А. Курилова // Экономический анализ: теория и практика. – 2011. – №36. – С. 18-26.
4. Курилова А.А. Бюджетирование как элемент финансового механизма управления затратами на предприятиях автомобилестроения [Текст] / А.А. Курилова // Вектор науки Тольяттинского госуд. ун-та. – 2010. – №4. – С. 144-148.
5. Курилова А.А. Механизм управления затратами на предприятиях автомобилестроения на основе финансового планирования [Текст] / А.А. Курилова, К.Ю. Курилов // Вестн. Волжского ун-та им. В.Н. Татищева. – 2010. – №20. – С. 98-103.
6. Портер М. Конкурентная стратегия [Текст] / М. Портер. – М. : Альпина Паблишер, 2015. – 456 с.
7. Роберт К.С. Сбалансированная система показателей [Текст] / К.С. Роберт, Н.П. Дейвид. – М. : Олимп-бизнес, 2008. – 304 с.

### Ключевые слова

Экономический кризис; автомобильная промышленность; стратегическое управление расходами; расходообразующие факторы; цепочка ценностей; стратегическое позиционирование.

*Курилова Анастасия Александровна*

*Курилов Кирилл Юрьевич*

### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность выбранной темы. Концепция стратегического управления расходами, от английского strategic cost management, появилась сравнительно недавно и в настоящее время часто используется ведущими консалтинговыми фирмами в качестве рекомендаций для практического использования. Основные положения этой системы восходят к основам стратегии предприятия и базируются на фундаментальных понятиях и принципах стратегического менеджмента.

Среди отечественных исследователей пока еще не сформировалось четкого и последовательного мнения о том, что следует понимать под стратегическим управлением расходами. Наиболее часто в отечественной литературе используется следующее определение: «Стратегическое управление расходами – это аналитическая система соотнесения значимой бухгалтерской информации со стратегией хозяйствующего субъекта». При этом данные о расходах используются для разработки стратегии, направленной на создание и реализацию устойчивого преимущества, и современный бухгалтерский учет выступает как информационная система, обслуживающая процесс принятия управленческих решений.

До сих пор анализ затрат в отечественной литературе рассматривался как процесс оценки финансового влияния альтернативных управленческих решений. В этом смысле стратегическое управление расходами предполагает расширенный анализ расходов, при котором становятся более ощутимыми, четкими и оформленными стратегические моменты. Не вызывает сомнения актуальность использования управления расходами в таких областях, как оценка запасов или принятие оперативных управленческих решений, однако применение информации о затратах в стратегическом планировании до сих пор не получило должного внимания ни в теории, ни в практике управления.

Степень разработки темы. По результатам оценки существующих подходов к формированию системы управления затратами были сформированы предложения по формированию системы стратегического управления затратами промышленного предприятия.

Научная новизна. К научной новизне следует отнести предложения по внедрению системы управления затратами в деятельность российских автомобильных предприятий.

Полнота раскрытия проблемы. Проблема совершенствования системы управления затратами рассмотрена с оригинальной точки зрения. Заслуживают внимания предложения авторов по внедрению системы стратегического управления затратами в хозяйственную деятельность российских автомобилестроительных предприятий. Выводы и предложения, изложенные в работе, актуальны.

Результаты теоретико-практической апробации. Сформированы предложения по внедрению системы стратегического управления затратами. Предложен алгоритм оптимизации системы управления затратами на предприятии.

Наличие четких выводов. В работе присутствуют четко мотивированные и обоснованные выводы, полученные на основе передовых подходов к формированию системы стратегического управления затратами.

Использование теоретико-методологического и информационного базиса исследования. В качестве теоретико-методологического базиса исследования были использованы работы Ансоффа И., Забелина П. В., Моисеева Н. К., Портера М., Роберта К.С., Дейвида Н.П., Майкла Портера и других авторов.

Качество оформления работы. Работа представляет собой целостное завершённое исследование с четкой логикой и обоснование выводов. Полученные результаты подтверждены обоснованными выводами и не противоречат существующей методологии исследования.

Недостатки, имеющиеся в работе. Автору следовало бы провести практическую апробацию возможных вариантов системы стратегического управления затратами на примере крупной компании.

Вывод о возможности допуска рукописи к публикации. Рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к открытой публикации.

*Аюпов А.А., д.э.н., профессор кафедры ценных бумаг, биржевого дела и страхования Казанского (Приволжского) федерального университета, г. Казань.*