

7.8. МЕТОДЫ ВЫБОРА ОПТИМАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ СНАБЖЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА СТАДИИ ЗАКУПКИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Лейберт Т.Б., д.э.н., профессор,
кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»

*Уфимский государственный нефтяной
технический университет, г. Уфа*

В статье рассмотрены методы выбора стратегий системы контроля в снабженческой деятельности на стадии закупки материально-технических ресурсов на основе усовершенствованной методики **SWOT**-анализа снабженческой деятельности, которая опирается на метод экспертных оценок.

Литература

1. Ванчухина Л.И. и др. Бизнес-планирование [Текст] : учеб.-практ. пособие / Л.И. Ванчухина, Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова. – Уфа : Нефтегазовое дело, 2010. – 207 с.
2. Войткевич Н.И. Стратегии логистики оптово-посреднических фирм [Текст] / Н.И. Войткевич // Вестн. Самарского госуд. экон. ун-та. – 2012. – №3. – С. 25-29.
3. Лейберт Т.Б. Оценка управленческих решений в рамках учетно-аналитической системы затрат на нефтехимических предприятиях [Текст] / Т.Б. Лейберт, Я.М. Камалова // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №5. – С. 86-93.
4. Мартынов В. Эффективные поставки через решение логистической задачи [Текст] / В. Мартынов, В. Демина // ЛОГИНФО. – 2001. – №2. – С. 24-28.
5. Разгуляев В.Ю. Выбор оптимальной модели закупок [Текст] / В.Ю. Разгуляев // Логистика сегодня. – 2013. – №2. – С. 118-123.
6. Суходольский Г.А. Эффективное управление корпоративными закупками [Текст] / Г.А. Суходольский. – М. : Вершина, 2006. – 147 с.
7. Тихомиров Б.И. Теоретические основы конфликтологии [Текст] : учеб. пособие / Б.И. Тихомиров. – СПб. : ОЦЭиМ, 2004. – 78 с.
8. Толмачева О.В. Оценка и анализ состояния материально-технических ресурсов предприятий российской промышленности [Текст] / О.В. Толмачева // Вестн. Самарского госуд. экон. ун-та. – 2011. – №8. – С. 93-100.

Ключевые слова

Стратегии; методика **SWOT**-анализа; система контроллинга; Снабженческая деятельность; карта стратегий; метод экспертных оценок; материально-технические ресурсы; оценочные показатели; стратегические зоны хозяйствования; закупочная деятельность.

Лейберт Татьяна Борисовна

РЕЦЕНЗИЯ

Выбор оптимальной стратегии развития предприятия – процесс трудоемкий и требующий от руководителей высокого профессионализма, поэтому может осуществляться не только на рациональном, но и на иррациональном уровне: по интуиции, опыту, умении предвидеть обстановку и т.п. Анализ отечественной и зарубежной литературы по стратегическому управлению и планированию производственно-хозяйственной деятельности предприятий показывает, что в настоящее время нет достаточно четко разработанной методики выбора стратегии. В данной связи каждое предприятие, разрабатывая стратегию своего развития, должно найти золотую середину между собственными сильными сторонами и внешними ограничениями.

Представленная к рецензированию статья посвящена рассмотрению методических аспектов формирования и выбора оптимальной стратегии системы контроля снабженческой деятельности предприятия на стадии закупки материально-технических ресурсов с использованием инструментов стратегического анализа.

Несомненным достоинством статьи является использование методики **SWOT**-анализа снабженческой деятельности для определения сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения.

Важным как в научном, так и в практическом плане представляется разработка модели расчета комплексной оценки закупочной деятельности с целью ее контроля по выделенным в статье стратегическим зонам хозяйствования. Модель включает в себя систему оценочных показателей, характеризующих закупочную деятельность, структурированную в четыре группы: структурные показатели, показатели производительности, качества, экономичности. Предложенная система оценочных показателей позволит сформировать комплексную оценку закупочной деятельности функциональной области логистики предприятия и выбрать оптимальный вариант стратегии закупочной деятельности предприятия.

На примере нефтеперерабатывающего предприятия, согласно разработанной карте стратегий и полученным результатам расчета комплексной оценки, по каждой стратегической зоне хозяйствования были определены оптимальные стратегии для предприятия.

По мнению рецензента, статья соответствует требованиям, предъявляемым к подобным публикациям, и может быть рекомендована к печати.

Буренина И.В., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности» Уфимского государственного нефтяного технического университета, г. Уфа.