

## 8.4. ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В АВИАСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Дроговоз П.А., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой, кафедра предпринимательства и внешнеэкономической деятельности, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, г. Москва;

Гутенев А.В., руководитель аппарата первого вице-президента, ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», г. Москва;

Добринец М.В., ассистент, аспирант, кафедра предпринимательства и внешнеэкономической деятельности, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, г. Москва;

Габрусь И.А., главный специалист департамента развития индустриальной модели, ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация»,

г. Москва аспирант, кафедра предпринимательства и внешнеэкономической деятельности, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, г. Москва

В статье представлен сравнительный ретроспективный анализ национальных моделей развития авиастроительной отрасли в США, Западной Европе, Китае и Российской Федерации. Систематизированы используемые в зарубежной и отечественной практике рыночные и административные инструменты инфраструктурного развития авиастроительных предприятий. Предложена система финансирования проектов для развития поставщиков субъектов малого и среднего бизнеса в авиастроительной отрасли. Даны предложения по формированию отраслевой системы профессиональной ориентации молодежи и развитию предпринимательских компетенций в области инженерных технологий в авиастроении.

### Литература

1. Годовой отчет ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.uacrussia.ru/upload/iblock/c85/c85240c8c32567116ab65c84ed668421.pdf>.
2. Дроговоз П.А. Национальные инновационные системы в машиностроении: зарубежный опыт [Текст] / П.А. Дроговоз, О.М. Пасхина // Вестник МГТУ им. Н.Э. Баумана ; Сер. : Машиностроение. – 2011. – №3. – С. 45-59.
3. Дроговоз П.А. и др. Обзор зарубежной практики формирования государственных инновационных стратегий и оценка возможности их адаптации в отечественных условиях [Текст] / П.А. Дроговоз, В.А. Шиболденков, П.Д. Иванов // Экономика и предпринимательство. – 2015. – №5. – С. 137-142.
4. Дроговоз П.А. Организационно-экономическое проектирование интегрированных научно-производственных структур в оборонно-промышленном комплексе РФ [Текст] / П.А. Дроговоз, Л.Г. Попович // Аудит и финансовый анализ. – 2009. – №1. – С. 284-302.
5. Дроговоз П.А. Перспективы реализации проектов государственно-частного партнерства в системе научно-технического творчества молодежи [Электронный ресурс] / П.А. Дроговоз, Г.Г. Федосов // Инженерный журнал: наука и инновации. – 2014. – №9. URL: <http://engjournal.ru/articles/1219/1219.pdf>.
6. Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы [Электронный ресурс]. URL: <http://www.mbm.ru/room/experienced/technology-parks-in-moscow/>.
7. Кристенсен К.М. Дилемма инноватора. Как из-за новых технологий погибают сильные компании [Текст] / К.М. Кристенсен. – М. : Альпина Паблишер, 2016. – 240 с.
8. Кондратьев Н.Д. Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения [Текст] / Н.Д. Кондратьев. – М. : Экономика, 2002. – 237 с.
9. Материалы ФГБУ «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://fasie.ru/>.
10. Садовская Т.Г. Оценка стоимости бизнеса и синергетических эффектов при создании и реорганизации корпораций в современных условиях глобализации [Текст] / Т.Г. Садовская // Аудит и финансовый анализ. – 2011. – №6. – С. 226-240.
11. Садовская Т.Г. Проблемы и перспективы реализации политики импортозамещения при формировании производственной кооперации по применению композиционных материалов в отечественном гражданском авиастроении на примере ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» [Электронный ресурс] / Т.Г. Садовская, Е.А. Лукина // Инженерный журнал: наука и инновации. – 2014. – №11. URL: <http://engjournal.ru/articles/1221/1221.pdf>.
12. Садовская Т.Г. и др. Стратегическое управление процессами военно-гражданской интеграции высокотехнологичных предприятий в условиях глобализации экономики [Текст] / Т.Г. Садовская, П.А. Дроговоз, С.А. Куликов, А.С. Стрельцов // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №3. – С. 325-344.
13. Санто Б. Инновация как средство экономического развития [Текст] : пер. с венг. / Б. Санто ; общ. ред. и вступ. ст. Б.В. Сазонова. – М. : Прогресс, 1990. – 296 с.
14. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями [Текст] : сокр. пер. с англ. / Б. Твисс ; авт. предисл. и науч. ред. К.Ф. Пузыня. – М. : Экономика, 1989. – 271 с.
15. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/wages/labour\\_force/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/wages/labour_force/#).
16. Фостер Р. Обновление производства: атакующие выигрывают [Текст] : пер. с англ. / Р. Фостер ; общ. ред. и вступ. ст. В.И. Данилова-Данильяна. – М. : Прогресс, 1987. – 272 с.
17. Шумпетер Й. Теория экономического развития [Текст] / Й. Шумпетер. – М. : Прогресс, 1982. – 176 с.

18. Medeiros E.S. et al. A new direction for China's defense industry [Text] / E.S. Medeiros, R. Cliff, K. Crane, J.C. Mulvenon. – RAND, 2005. – 332 p.
19. Moore M.H. Creating public value strategic management in government [Text] / M.H. Moore. – Harvard university press, 1995. – 402 p.
20. OECD proposed guidelines for collecting and interpreting technological innovation data [Text]. Oslo manual. – Paris: OECD Publications, 2005. – 163 p.

### Ключевые слова

Инновации; инновационная система; инновационная деятельность; цепочка поставок; малое инновационное предприятие; малый и средний бизнес; программы поддержки; молодежное инновационное творчество.

*Дроговоз Павел Анатольевич*

*Гутенев Александр Владимирович*

*Добринец Марина Владиславовна*

*Габрусь Илья Алексеевич*

### РЕЦЕНЗИЯ

В рецензируемой статье описана схема работы авиастроительной отрасли, проведен анализ авиастроительного рынка переходного периода, начиная с 2004 г. по настоящее время, выявлены основные направления развития, предложена система финансирования проектов для развития поставщиков субъектов малого и среднего бизнеса на примере авиастроительной отрасли. Рассмотрены существующие программы государственной поддержки Федерального государственного бюджетного учреждения «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере», направленные на развитие инженерного потенциала малых инновационных предприятий как одна из мер инфраструктурной поддержки развития ранней профессиональной ориентации молодежи и научно-технических разработок для целей промышленных предприятий. Описаны проекты Центра молодежного инновационного творчества (ЦМИТ), Регионального центра инжиниринга (РЦИ) и Центра испытаний и сертификации (ЦИС).

В статье показано, что целью комплексного внедрения предлагаемых механизмов поддержки является необходимость выстраивания в регионе отраслевой системы развития новых компетенций предпринимательской деятельности в области инженерных технологий путем создания материально-технической, информационной базы профессиональной ориентации молодого поколения. Описанная в статье система позволяет создать для авиастроительной отрасли центры профориентации молодежи, а также аттестации, стандартизации, испытания оборудования и технологических процессов производства.

Актуальность представленных разработок авторов, изложенных в рецензируемой статье, обусловлена необходимостью создания новых инструментов для поддержки стратегических решений по развитию компаний в условиях сложной, многофакторной и динамичной внешней среды. Авторы статьи исследуют проблему организации деятельности малых инновационных компаний в авиастроении. В статье предложен комплексный подход к анализу проблем оптимизации цепей поставок, а также механизмам инвестирования, направленных на создание и развитие высокотехнологического малого и среднего предпринимательства. Проведено исследование динамики развития мирового рынка, выявлены стратегические цели, локализованы проблемы и предложены пути решения для промышленных предприятий.

Авторские разработки сопровождаются в статье практическими примерами создания инфраструктурных проектов. Представленная статья подготовлена на хорошем научном и методическом уровне, имеет практическую направленность для внедрения на промышленных предприятиях, в том числе авиастроительной отрасли, и рекомендуется к публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Збрицкий А.А. д.э.н., профессор, директор Института дополнительного профессионального образования Государственной академии специалистов инвестиционной сферы, Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», г. Москва.*