

## 8.15. РАСПРОСТРАНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ И ИЗДЕЛИЙ ДВОЙНОГО ПРИМЕНЕНИЯ С ПОМОЩЬЮ МЕХАНИЗМОВ ОБОРОННО-ГРАЖДАНСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ<sup>1</sup>

Хрусталёв Е.Ю., д.э.н., профессор, заведующий лабораторией;  
Соколов Н.А., к.ф.-м.н., с.н.с.

*Центральный экономико-математический институт Российской Академии наук, г. Москва*

В статье предложены и обоснованы методы распространения технологий и изделий двойного применения с помощью процессов оборонно-гражданской интеграции, позволяющих осуществить инновационное обновление продукции машиностроительной промышленности и практически реализовать процесс замещения импортной техники на высокотехнологичные отечественные аналоги. Сделана качественная оценка экономического эффекта от оборонно-гражданской интеграции и использования технологий и изделий двойного применения, предложена концепция интегрированной организационно-экономической и финансово-юридической системы распространения продукции двойного применения, показано, что для создания действенных механизмов управления интеграционными процессами в технологическом базисе необходимо иметь достаточно сложно организованные системы управления, основанные на принципах интеграции управленческих функций, на итеративном характере процедур принятия решений.

### Литература

1. Бандурин В.В. и др. Концептуальные основы организации работ по внедрению технологий двойного применения в условиях рынка [Текст] / В.В. Бандурин, И.Э. Есиповский, Д.Л. Зубов. – М.: Издательство МО РФ, 2006. – 257 с.
2. Братухин А.Г. и др. Конверсия авиакосмического комплекса России [Текст] / А.Г. Братухин, Е.Н. Куличков, В.Д. Калачанов. – М.: Машиностроение, 1994. – 320 с.
3. Викулов С.Ф. Военно-экономический анализ современных оборонных проблем России [Текст] / С.Ф. Викулов, Е.Ю. Хрусталев // Экономический анализ: теория и практика. – 2012. – №12. – С. 2-9.
4. Есиповский И.Э. Проблемы распространения и коммерциализации технологий двойного применения в современных условиях [Текст] / И.Э. Есиповский. – М.: Петровский двор, 1998. – 176 с.
5. Ивахненко А.С. Развитие технологий двойного применения в условиях конверсии оборонно-промышленного комплекса России [Текст] / А.С. Ивахненко. – М.: РАГС, 2003. – 215 с.
6. Ларин С.Н. Бизнес-инкубатор как важная составляющая инновационной инфраструктуры региона: анализ зарубежного и отечественного опыта [Текст] / С.Н. Ларин, О.Е. Хрусталев // Региональная экономика: теория и практика. – 2009. – №17. – С. 27-33.
7. Леонов А.В. Синергетические аспекты трансфера технологий двойного назначения [Текст] / А.В. Леонов // Двойные технологии. – 2010. – №1. – С. 74-85.
8. Макаров Ю.Н. Организационно-экономические механизмы реализации программ и планов развития наукоемких сфер деятельности [Текст] / Ю.Н. Макаров, Е.Ю. Хрусталев // Аудит и финансовый анализ. – 2011. – №1. – С. 378-385.
9. Рассадин В.Н. Оборонно-промышленный комплекс в макроэкономическом аспекте [Текст] / В.Н. Рассадин. – М.: МАКС-Пресс, 2013. – 384 с.
10. Хрусталев Е.Ю. Организационно-экономические механизмы распространения технологий двойного применения [Текст] / Е.Ю. Хрусталев // Экономика и математические методы. – 2007. – Т. 43; №4. – С. 72-79.
11. Хрусталев Е.Ю. Роль технологий и изделий двойного применения в развитии экономики страны и ее оборонного потенциала [Текст] / Е.Ю. Хрусталев, В.Н. Рассадин // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2012. – №34. – С. 2-8.
12. Хрусталев Е.Ю. Когнитивное моделирование развития наукоемкой промышленности (на примере оборонно-промышленного комплекса) [Текст] / Е.Ю. Хрусталев, О.Е. Хрусталев // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – №10. – С. 2-10.
13. Хрусталев Е.Ю. Организационно-экономические методы формирования современных корпоративных структур [Текст] / Е.Ю. Хрусталев, О.Е. Хрусталев // Экономический анализ: теория и практика. – 2011. – №45. – С. 11-16.
14. Defense industry executive outlines for preserving viable base [Text] // National defense. – 2009. – Т. 80; no. 517. – Pp. 57-69.
15. Rassadin V.N. Dual-use technologies in the defence industry and the prospects of their use [Text] / V.N. Rassadin, A. Sanchez-Andres // Studies on Russian economic development. – 2001. – Vol. 12; no. 6. – Pp. 612-621.
16. Jrustalyev Y.Y. Desarrollo de la industria de defensa en Rusia [Text] / Y.Y. Jrustalyev // Papers transicio, vniuersitat Valencia. – 2004. – Vol. 7; no. 1. – 14 p.
17. Williams R.H. Basic research nets vommitment from President's science strategy / 4 [Text] / R.H. Williams // National Defense. – 2010. – Vol. 7; no. 1. – 14 p.

### Ключевые слова

Оборонно-гражданская интеграция; оборонно-промышленный комплекс; гражданский сектор экономики; технологии и изделия двойного применения; организационно-экономический механизм; оборонный потенциал.

*Хрусталев Евгений Юрьевич*

*Соколов Николай Александрович*

<sup>1</sup> Статья подготовлена при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований (проект №16-06-00025-а).

## РЕЦЕНЗИЯ

Наукоемкий производственный комплекс Российской Федерации, который состоит в основном из предприятий оборонно-промышленного комплекса, в течение длительного периода находится в критическом состоянии – объемы государственного финансирования остаются недостаточными для создания инновационной конкурентоспособной продукции различного назначения. В последнее время ситуация усложнилась из-за санкций, наложенных на РФ США и Европейским союзом (ЕС). Поэтому оборонно-ориентированные предприятия должны создавать и практически применять перспективные организационно-экономические механизмы привлечения внебюджетных денежных и ресурсных средств. Один из вариантов успешного решения этой сложной проблемы может быть реализован за счет получения дополнительных доходов от коммерческого распространения технологий и изделий двойного применения.

В рамках статьи анализируется отечественный и зарубежный опыт распространения технологий и изделий двойного применения, отмечаются некоторые их общие черты и различия, делаются выводы относительно перспективных отечественных научно-технической и экономической политики в области двойных технологий и изделий.

Авторами показано, что в развитых иностранных государствах идет активный поиск и развитие новых форм и организованных структур для формирования единой национальной технологической политики, которая направлена на достижение и гражданских, и оборонных целей на основе единой технологической и научно-технической базы. Реформа процесса приобретения двойных технологий и изделий должна базироваться на трех принципах: рост инвестиций в разработку двойных технологий и изделий; интеграция производства оборонной и коммерческой продукции; использование коммерческой продукции в военных системах.

Анализ состояния процессов распространения двойных технологий и изделий подтвердил более интенсивный характер этого явления на уровне частных предприятий и фирм, чем на уровне отраслей и государства в целом, выявил сильное ограничивающее действие барьеров между оборонными и гражданскими отраслями, отсутствие должного внимания к развитию экономических механизмов распространения двойных технологий и изделий, методов их экономической и коммерческой оценки и организации маркетинга. В статье показано, что принципиальными и важными в стратегическом плане являются тенденции конверсии, направления развития процессов оборонно-гражданской интеграции, процессы коммерциализации двойных технологий и изделий, принципы проведения единой технологической политики в гражданском и оборонном секторах экономики.

Развитие существующих организационно-экономических механизмов распространения технологий и изделий двойного применения в гражданский сектор авторы предлагают осуществить с помощью новых механизмов оборонно-гражданской интеграции, в рамках которой планируется проведение экспертизы научно-технических достижений с оценкой ожидаемого эффекта от их внедрения, разработка соответствующих рекомендаций, формирование и поддержка банка данных о двойных технологиях и изделиях.

Вывод. Статья рекомендуется для публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Ерзнкян Б.А., д.э.н., профессор, заведующий лабораторией Центрального экономико-математического института Российской Академии наук, г. Москва.*