

## 2.3. РОЛЬ УЧЕТНОЙ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Драчена И.П., к.э.н., доцент,  
кафедра финансов и бухгалтерского учета

*Московский государственный областной технологический университет, г. Королев*

В статье рассмотрена роль и сущность учетной информации, та как она непосредственно являет собой не что иное, как составную часть науки управления, играя в свою очередь важную роль в принятии управленческих решений. Она дает расширенное представление об объекте исследования и является базисом для всех будущих решений, принятых руководством.

### Литература

1. Вавылкин А.Г. Подготовка и принятие управленческого решения [Текст] / А.Г. Вавылкин. – М. : Экономика, 2014. – 150 с.
2. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет [Текст] : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / М.А. Вахрушина. – 10-е изд, испр. – М. : Омега-Л, 2014. – 570 с.
3. Викулина Е.В. Модернизация управления коммунальным обслуживанием как фактор инновационной деятельности предприятий [Электронный ресурс] : автореф. дисс. ... канд. экон. наук / Е.В. Викулина. URL: <http://www.dissercat.com/content/modernizatsiya-upravleniya-kommunalnym-obslyuzhivaniem-kak-faktor-innovatsionnoi-deyatelnosti>
4. Викулина Е.В. и др. Сущность и значение системы внутреннего финансового контроля в государственных бюджетных учреждениях [Текст] / Е.В. Викулина, И.П. Драчена, Е.Е. Коба // Научная перспектива. – 2015. – №3.
5. Волкова О.Н. Управленческий учет [Текст] : учеб. / О.Н. Волкова. – М. : Велби, Проспект, 2013. – 477 с.
6. Драчена И.П. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: сущность и практика применения [Текст] / И.П. Драчена, Е.В. Викулина // Экономика и предпринимательство. – 2015. – №2.
7. Драчена И.П. Ревизия как основной вид контроля затрат на производство хлебобулочных изделий предприятий системы кооперации [Текст] / И.П. Драчена // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2010. – №2. – С. 90-99.
8. Драчена И.П. Сущность и практика применения нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) Повышение эффективности использования ресурсов региона [Текст] / И.П. Драчена // Сб. науч. тр. науч.-практ. конф. Финансово-экономического факультета. – М. : Канцлер, 2014.
9. Иванов В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента [Текст] / В.В. Иванов, О.К. Хан. – М. : ИНФРА-М, 2015. – 208 с.
10. Консультант Плюс [Электронный ресурс] : справ.-правовая система. Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
11. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет [Текст] : учеб. – М. : ИНФРА-М, 2015. – 478 с. (Высшее образование. Бакалавриат).
12. Максименко А.Н. Организация управленческого ситуационного учета [Текст] / А.Н. Максименко // Бухгалтерский учет. – 2013. – 323 с.
13. Рыбакова О.В. Бухгалтерский управленческий учет [Текст] / О.В. Рыбаков. – М., 2014. – 541 с.

### Ключевые слова

Экономика; управление; теория управленческого учета; учетная информация; предприятие; бухгалтерский учет; внутренне пользователи; внешние пользователи; управленческое решение; руководство.

*Драчена Ирина Петровна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Российская Федерация в настоящее время находится на пути строительства рыночных отношений. Предоставление самостоятельности предприятиям в решении как текущих вопросов их производственной деятельности, так и в определении путей их дальнейшего развития вызывает потребность иметь такую информационную систему, которая позволяет принимать обоснованные управленческие решения. Бухгалтерский финансовый учет как основная часть существующей информационной системы предприятия не обеспечивает управленцев всех уровней оперативной информацией. В силу своей специфики данный учет не может предоставить информацию и для разработки стратегии и тактики внутреннего управления деятельностью предприятия в условиях рынка. Все это приводит к настоятельной необходимости развития управленческого учета, широко использованию его методов в управлении предприятием.

Статья Драчена И.П. посвящена определению роли учетной информации для принятия управленческих решений. Актуальность данной статьи подтверждается тем, что учетная информация непосредственно являет собой не что иное, как составную часть науки управления, играя в свою очередь важную роль в принятии управленческих решений. Она дает расширенное представление об объекте исследования и является базисом для всех будущих решений, принятых руководством.

Принимая решения, необходимо полагаться на такое количество информации, которое можно получить. Обычно легче справляться, следуя рациональным процедурам по достижению решений проблемы. Но всегда присутствуют косвенные влияния и неопределенности, поэтому управленческие решения не всегда совершенны, и однажды внедрив это решение его необходимо контролировать.

Принятие решений – составная часть любой управленческой функции. Необходимость принятия решения пронизывает все, что делает управляющий, формируя цели и добиваясь их достижения. Поэтому понимание природы принятия решений чрезвычайно важно для всякого, кто хочет преуспеть в искусстве управления.

Таким образом, в данной статье акцентировано внимание на важной стороне – эффективное принятие решений необходимо для выполнения управленческих функций. Совершенствование процесса принятия обоснованных объективных решений в ситуациях исключительной сложности достигается путем использования научного подхода к данному процессу, моделей и количественных методов принятия решений.

Таким образом, научная ценность данной работы заключается в глубоком изучении и систематизации теоретических аспектов роли управленческого учета и процесса принятия управленческих решений, а практическая значимость работы состоит в описании возможных путей использования данных управленческого для принятия управленческих решений, которые позволят рационально управлять организацией.

Овсийчук В.Я., д.э.н., профессор кафедры финансов и бухгалтерского учета Московского государственного областного технологического университета, г. Королев.

## 2.3. THE ROLE OF ACCOUNTING INFORMATION FOR MANAGEMENT DECISIONS

I.P. Dracena, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of finance and accounting

*The Moscow region state budgetary educational institution of higher vocational training, Korolev city*

The article discusses the role and nature of accounting information, as it directly is not that other, as an integral part of management science, playing in turn an important role in managerial decision making. It gives an expanded view about the object of study is the basis for all future decisions made by management.

### Literature

1. Bahrushina M.A. Management accounting [Text] : textbook. for students enrolled on economic specialties / M.A. Bahrushina. – 10th ed, rev. – М. : Omega-L, 2014. – 570 p.
2. Consultant Plus [Electronic resource] : right.-the legal system. Mode of access: <http://www.consultant.ru>
3. Dracena I.P. Audit as the main form of cost control in the production of bakery products of the enterprises of the system of cooperation [Text] / I.P. Dracena // Fundamental and applied research cooperative sector of the economy. – 2010. – No. 2. – Pp. 90-99.
4. Dracena I.P. Normative method of cost accounting and calculation of production costs [Text] / I.P. Dracena, E.V. Vikulina // Economics and entrepreneurship. – 2015. – No. 2.
5. Dracena I.P. The nature and practice of application of normative method of cost accounting and calculation cost prices of production (works, services) improving the efficiency of resource use in the region [Text] / I.P. Dracena // Proc. scientific. tr. scientific.-pract. conf. financial-economic faculty. – М. : The Chancellor, 2014.
6. Ivanov V.V. Managerial accounting for effective management [Text] / V.V. Ivanov, O.K. Han. – М. : INFRA-M, 2015. – 208 с.
7. Lysenko D.V. The accounting administrative account [Text] : textbook. – М. : INFRA-M, 2015. – 478 p. (Higher education. Bachelor's degree).
8. Maksimenko A.N. Organization situational managerial accounting [Text] / A.N. Maksimenko // Accounting. – 2013. – 323 p.
9. Rybakova O.V. Accounting management accounting [Text] / O.V. Rybakov. – М., 2014. – 541 p.
10. Vavilkin A.G. The preparation and adoption of managerial decisions [Text] / A.G. Vavilkin. – М. : Economics, 2014. – 150 p.
11. Vikulina E.V. Modernization of public service as a factor of innovative activity of the enterprises [Electronic resource] : auto-ref. diss. kand. ekon. sciences / E.V. Vikulina. URL: <http://www.dissercat.com/content/modernizatsiya-upravleniya-kommunalnym-obsluzhivaniem-kak-faktor-innovatsionnoi-deyatelnosti>
12. Vikulina E.V. et al. The nature and significance of the system of internal financial control in state budgetary institutions [Text] / E.V. Vikulina, I.P. Dracena, E.E. Koba // Scientific perspective. – 2015. – No. 3.
13. Volkova O.N. Managerial accounting [Text] : textbook / O.N. Volkova. – М. : Velbi, Prospekt, 2013. – 477 p.

### Keywords

Economics; management; theory of management accounting; accounting information; enterprise; accounting; internal users; external users; management decision; leadership.