

## 5.9. СПЕЦИФИКА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНОМ ПРЕДПРИЯТИИ: ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ

Лейберт Т.Б., д.э.н., профессор, кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»;  
Халикова Э.А., к.э.н., доцент, кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»

*Уфимский государственный нефтяной  
технический университет, г. Уфа*

В статье рассмотрены организационные и методические подходы к построению системы бюджетирования на строительномонтажном предприятии с учетом формирования организационной структуры управления предприятием и отраслевых особенностей в строительной отрасли.

В отличие от традиционных подходов к формированию основных бюджетов рассмотрены методические основы формирования основных форм бюджетов строительномонтажного предприятия – производственного управленческого бюджетов, сводного бюджета доходов и расходов, а также бюджета движения денежных средств.

Предложенная модель бюджетирования основана на учете отраслевых особенностей деятельности строительномонтажного предприятия, интегрировании данных бухгалтерского и управленческого учета, а также организационно-функциональных особенностей построения бизнеса.

### Литература

1. Ванчухина Л.И. Формирование стратегически ориентированной модели бюджетирования на различных стадиях жизненного цикла предприятия [Текст] / Л.И. Ванчухина, И.В. Семенчук // Экономика и управление: науч.-практ. ж-л. – 2014. – №1. – С. 96-102.
2. Калачанов В.Д. Исследование систем управления [Текст] : учеб. пособие / В.Д. Калачанов, Л.И. Кобко. – М. : МАИ ПРИНТ, 2011. – 248 с.
3. Лейберт Т.Б. Интеграция бухгалтерского и управленческого учета для целей внутрифирменного управления затратами на предприятии [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №2. – С. 61-68.

### Ключевые слова

Бюджетирование; строительномонтажное предприятие; бизнес-единица; проект; производственный бюджет; общехозяйственный бюджет; сводный бюджет доходов и расходов; бюджет движения денежных средств.

*Лейберт Татьяна Борисовна*

*Халикова Эльвира Анваровна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Сегодня при принятии управленческих решений на предприятиях в области текущего планирования деятельности первоочередной задачей становится разработка текущей и перспективной финансово-экономической стратегии, действенным инструментом реализации которой является система бюджетирования. Система управления компанией традиционно включает блок управления денежными потоками, который обеспечивает практическую реализацию поставленных менеджментом стратегических и тактических целей.

Актуальность проведенного исследования обуславливается тем, что в современных условиях возникает необходимость использования эффективных подходов к бюджетированию движения денежных средств с целью своевременного и оперативного обеспечения финансовыми ресурсами, а также рационального их использования на предприятиях.

Поэтому представленная статья, в которой исследуются вопросы организации процесса бюджетирования и формирования регламента его осуществления с учетом специфики деятельности строительномонтажного предприятия, представляется нам весьма актуальной.

Особый научный интерес представляет разработанная авторами методика формирования производственного бюджета строительномонтажного предприятия и ее использование в бюджетном процессе предприятия.

Важной как в научном, так и в практическом плане представляется разработка алгоритма расчета показателей, формирующих бюджет движения денежных средств предприятия. В статье приведены особенности функционирования предприятия, оказывающего строительные и строительномонтажные услуги, показана возможность применения сформированных отраслевых особенностей при формировании производственного и общехозяйственного бюджетов строительномонтажного предприятия.

Заслугой автора является то, что на основе проведенного исследования проведена апробация предложенного подхода на примере специализированного строительного предприятия.

В представленном на рецензию варианте, статья соответствует требованиям, предъявляемым к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

*Буренина И.В., д.э.н., доцент, заведующий кафедрой экономики и управления на предприятии нефтяной и газовой промышленности, «Уфимский государственный нефтяной технический университет», г. Уфа.*

## 5.9. THE SPECIFICS OF BUDGETING FOR CONSTRUCTION AND INSTALLATION ENTERPRISE: ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL APPROACHES

T.B. Leibert, D.Sc. in Economics, professor at the Department of accounting and audit;  
E.A. Khalikov, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of accounting and audit

*Ufa State petroleum  
technological university, Ufa city*

The article deals with the organizational and methodological approaches to the construction of the system of budgeting for construction and assembly company, taking into account the formation of the organizational structure of the enterprise management and industry characteristics in the construction industry.

Unlike traditional approaches to the formation of basic budgets are considered methodical bases of formation of the basic forms of the budgets of construction and assembly companies – production management budgets, consolidated budget revenues and expenditures, as well as cash flow budget.

The proposed model is based budgeting registered branch features the activities of construction and assembly companies, the integration of accounting and management data, as well as organizational and functional characteristics of building a business.

### Literature

1. Kalachanov V.D. Research of management systems [Text] : textbook / V.D. Kalachanov, L.I. Kopko. – M. : MAI-PRINT, 2011. – 248 p.
2. Leybert T.B. Integration of financial and management accounting for intra-cost management goals of the company [Text] / T.B.Leybert, E.A. Khalikova // Audit and financial analysis. – 2015. – No. 2. – Pp. 61-68.
3. Vanchuhina L.I. Formation of strategic budgeting model at various stages of the enterprise life cycle [Text] / L.I. Vanchuhina, I.V. Semenchuk // Economics and management: nauch.-pract. j. – 2014. – No. 1. – Pp. 96-102.

### Keywords

Budgeting; construction and installation company; business unit; project; production budget; general economic budget; consolidated budget income and expenditure; cash flow budget.