

## 7.11. МОДЕЛИРОВАНИЕ ОПТИМАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМОВ БЮДЖЕТНОЙ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ, АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА

Шохнех А.В., д.э.н., профессор, кафедра менеджмента и экономики образования, Волгоградский государственный социально-педагогический университет, г. Волгоград;  
Сидунова Г.И., д.э.н., профессор, кафедра менеджмента и экономики образования, Волгоградский государственный социально-педагогический университет, г. Волгоград;  
Сидунов А.А., к.э.н., доцент, кафедра менеджмента и экономики образования, Волгоградский государственный социально-педагогический университет, г. Волгоград;  
Балашова Н.Н., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой, кафедра бухгалтерского учета и аудита, Волгоградский государственный аграрный университет, г. Волгоград;  
Кутузов А.В., аспирант кафедры бухгалтерского учета и аудита, Волгоградский государственный аграрный университет, г. Волгоград;  
Сизенева Л.А., к.э.н., доцент, заведующий кафедрой, кафедра экономики и менеджмента, Волгоградский филиал ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Волгоград;  
Васильев Е.С., к.э.н., доцент, кафедра экономики и менеджмента, Волгоградский филиал ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Волгоград

В статье представлены подходы к моделированию оптимальных механизмов бюджетной стратегии управления, анализа и контроля в системе экономической эффективности бизнеса; предлагается алгоритм применения механизма, выявляющего целесообразность и эффективность стратегического бюджетирования в системе экономической эффективности бизнеса (СЭЭБбюд); даны разработанные формы рабочих документов как оптимальные механизмы в стратегическом управлении, анализе и контроле.

### Литература

1. Боташев А.Ю. Современная концепция инвестиционного мониторинга экономического развития сельского хозяйства в регионах России [Текст] / А.Ю. Боташев, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2013. – №3. – С. 258-261.
2. Глинская О.С. и др. Методика внутреннего контроля управления затратами и формирования отчетности в системе управленческого учета [Текст] / О.С. Глинская, О.Н. Голубятникова, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №5. – С. 202-206.
3. Голубятникова О.Н. и др. Внутренний контроль как системное наблюдение над результатами управленческих воздействий в хозяйствующих субъектах рыночной экономики России [Текст] / О.Н. Голубятникова, А.Н. Устинова, О.С. Глинская, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №1. – С. 298-304.
4. Голубятникова О.Н. и др. Концепция развития учета в системе экономической безопасности предпринимательской сферы России [Текст] / О.Н. Голубятникова, А.Н. Устинова, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2009. – №2. – С. 17-23.
5. Институт экономики [Электронный ресурс]. URL: <http://www.uiec.ru/news/0/21818.html>.
6. Климанов В.В. О формировании бюджетной стратегии на региональном и муниципальном уровне [Текст] / В.В. Климанов, А.А. Михайлова // Финансы. – 2011. – №2. – С. 9-14.
7. Макарова Н.Н. Турбулентный подход к системе обеспечения экономической безопасности экономических субъектов [Текст] / Н.Н. Макарова, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №6. – С. 397-400.
8. Маняева В.А. Финансовая структура управления расходами организации для достижения стратегических целей [Текст] / В.А. Маняева // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – №10. – С. 30-35.
9. Пузов Е.Н. Подходы к оценке и анализу эффективности бизнеса в рамках процессно-ориентированного управления [Текст] / С.Н. Яшин, Е.Н. Пузов // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. – №16. – С. 8-16.
10. Рогачев А.Ф. Генезис математических моделей как путь к продовольственной безопасности [Текст] / А.Ф. Рогачев, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №1. – С. 410-413.
11. Скитер Н.Н. и др. Совершенствование института налоговых льгот в системе обеспечения экологической безопасности [Текст] / Н.Н. Скитер, А.Ф. Рогачев, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №6. – С. 12-14.
12. Скитер Н.Н. и др. Экономико-математическое моделирование налоговых механизмов региональной экологической безопасности [Текст] / А.Ф. Рогачев, Н.Н. Скитер, А.В. Шохнех, О.С. Глинская // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №6. – С. 140-147.
13. Шохнех А.В. Стратегические подходы к организации обеспечения безубыточной и непрерывной в долгосрочной перспективе деятельности хозяйствующих субъектов малого бизнеса / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №6. – С. 127-129.
14. Шохнех А.В. Роль нечисловой математики в исследовании финансово-хозяйственной деятельности организации [Текст] / А.В. Шохнех // Управление экономическими системами: электронный науч. ж-л. – 2012. – №42. – С. 50.
15. Шохнех А.В. Концепция комплексного экономического анализа в малом бизнесе [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №1. – С. 122-128.
16. Шохнех А.В. и др. Роль стратегического контроллинга гармонизации промышленной и торговой политики в развитии и эффективности деятельности малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех, Р.В. Калиничева, А.Н. Ахрамеев // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №5. – С. 264-268.
17. Шохнех А.В. Концептуальные основы внутреннего аудита, его организационные модели и регламенты для малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №3. – С. 212-220.
18. Шохнех А.В. Учет, анализ и внутренний контроль как элементы системы экономической безопасности предпринимательской сферы малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №6. – С. 263-275.

**Ключевые слова**

Моделирование; оптимальные механизмы бюджетной стратегии; стратегическое бюджетирование; алгоритм; стратегическое управление; стратегический анализ; система экономической эффективности бизнеса; индикаторы; механизм стратегического развития организации; конкурентоспособность; этапы стратегического развития.

*Шохнех Анна Владимировна*

*Сидунова Галина Ивановна*

*Сидунов Алексей Александрович*

*Балашова Наталья Николаевна*

*Кутузов Александр Вадимович*

*Сизенева Лидия Александровна*

*Васильев Евгений Сергеевич*

**РЕЦЕНЗИЯ**

Совершенно справедливо авторы утверждают, что формирование стратегий развития предполагает построение механизма бюджетной схемы, определяющей стратегические возможности выбранных направлений по трем основным этапам:

- управление построением процесса генезиса решений стратегической направленности, подготовка предварительного стратегического бюджета;
- управление построением возможностей повышения конкурентоспособности, освоения новых рынков, сегментов, расширения собственной доли на старом рынке, сокращения издержек производства;
- управление построением стратегического бюджета финансовых возможностей, технологических и управленческих возможностей.

В статье представлены подходы к моделированию оптимальных механизмов бюджетной стратегии управления, анализа и контроля в системе экономической эффективности бизнеса; предлагается алгоритм применения механизма, выявляющего целесообразность и эффективность стратегического бюджетирования в системе экономической эффективности бизнеса (СЭЭБбюд); даны разработанные формы рабочих документов как оптимальные механизмы в стратегическом управлении, анализе и контроле.

Вышеизложенное дает основание считать, что актуальность рассматриваемой темы, ее практическая значимость, а также новизна материала определяют научную и практическую ценность представленной статьи.

*Глинская О.С., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика, бухгалтерский учет, анализ и аудит» Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, г. Волгоград.*

## **7.11. MODELING OF OPTIMAL MECHANISMS OF THE BUDGET STRATEGY MANAGEMENT, ANALYSIS AND CONTROL IN THE SYSTEM OF ECONOMIC EFFECTIVENESS OF BUSINESS**

A.V. Shokhnekh, D.Sc. in Economics, professor, at the Department of management and economics of education, Volgograd state pedagogical university, Volgograd city;

G.I. Sidunova, D.Sc. in Economics, professor, at the Department of management and economics of education, Volgograd state pedagogical university, Volgograd city;

A.A. Sidunov, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of management and economics of education, Volgograd state pedagogical university, Volgograd city;

N.N. Balashova, D.Sc. in Economics, professor, associate professor at the Department of accounting and auditing, "Volgograd state agrarian university", Volgograd city;

A.A. Kutuzov, postgraduate at the Department of accounting and auditing, "Volgograd state agrarian university", Volgograd city;

L.A. Sizeneva, Ph.D. in Economics, associate professor, head of the Department of economics and management, Volgograd branch of "Academy of labour and social relations", Volgograd city;

E.S. Vasiliev, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of economics and management, Volgograd branch of "Academy of labour and social relations", Volgograd city

The article presents approaches to the modelling of the optimal mechanisms of the budget management strategies, analysis and control in the system of economic efficiency of business; offers the algorithm of application of the mechanism, revealing the feasibility and effectiveness of strategic budgeting in the system of economic business performance (Seebad), developed tannie form of working papers as the optimal mechanisms in the strategic management, analysis and control.

## Literature

1. Botashev A.Y. The modern concept of investment monitoring economic development of agriculture in the regions of Russia [Text] / A.Y. Botashev, A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2013. – No. 3. – Pp. 258-261.
2. Glinskaya O.S. et al. Internal control method of cost management and reporting in the management accounting [Text] / O.S. Glinskaya, O.N. Golubyatnikov, A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2010. – No. 5. – Pp. 202-206.
3. Golubyatnikova O.N. et al. Internal control, as a system monitoring the results of management actions in the economic entities of the market economy of Russia [Text] / O.N. Golubyatnikov, A.N. Ustinova, O.S. Glinskaya, A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2010. – No. 1. – Pp. 298-304.
4. Golubyatnikova O.N. et al. The concept of development of accounting in the economic security of the entrepreneurial fabric of Russia [Text] / O.N. Golubyatnikov, A.N. Ustinov, A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2009. – No. 2. – Pp. 17-23.
5. Institute of economics [Electronic resource]. URL: <http://www.uiec.ru/news/0/21818.html>.
6. Klimanov V.V. On the formation of the budget strategy at the regional and municipal level [Text] / V.V. Klimanov, A.A. Mikhailov // Finance. – 2011. – No. 2. – Pp. 9-14.
7. Makarova N.N. Turbulent approach to the system of maintenance of economic safety of economic entities [Text] / N.N. Makarova, A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2012. – No. 6. – Pp. 397-400.
8. Manyeva V. Financial management structure of the expenses of the organization to achieve strategic objectives [Text] / V.A. Manyeva // International accounting. – 2011. – No. 10. – Pp. 30-35.
9. Puzov E.N. Approaches to the estimation and analysis of the efficiency of the business within a process-oriented management [Text] / E.N. Puzov, S.N. Yashin // Economic analysis: theory and practice. – 2007. – No. 16. – Pp. 8-16.
10. Rogachev A.F. The genesis of mathematical models as a path to food security [Text] / A.F. Rogachev, A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2015. – No. 1. – Pp. 410-413.
11. Skeeter N.N. et al. Improvement of Institute of tax incentives in the system of environmental safety [Text] / N.N. Skeeter, A.F. Rogachev, A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2014. – No. 6. – Pp. 12-14.
12. Skeeter N.N. et al. Economic-mathematical modeling of fiscal mechanisms for regional ecological security [Text] / A.F. Rogachev, N.N. Skeeter, A.V. Shokhnekh, O.S. Glinskaya // Audit and financial analysis. – 2014. – No. 6. – Pp. 140-147.
13. Shokhnekh A.V. Strategic approaches to achieve break-even in the long term and continuous activity of managing subjects of small business [Text] / A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2012. – No. 6. – Pp. 127-129.
14. Shokhnekh A.V. The role of non-numerical mathematics in the study of financial and economic activity of the Organization [Text] / A.V. Shokhnekh // Management of economic systems: electronic scientific. j. – 2012. – No. 42. – Pp. 50.
15. Shokhnekh A.V. The concept of a comprehensive economic analysis in small business [Text] / A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2008. – No. 1. – Pp. 122-128.
16. Shokhnekh A.V. et al. The role of strategic controlling harmonization of industrial and trade policies in the development and effectiveness of small business [Text] / A.V. Shokhnekh, R.V. Kalinicheva, A.N. Akhromeev // Audit and financial analysis. – 2014. – No. 5. – Pp. 264-268.
17. Shokhnekh A.V. Conceptual framework of internal audit, its organizational models and regulations for small businesses [Text] / A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2008. – No. 3. – Pp. 212-220.
18. Shokhnekh A.V. Accounting, analysis and internal control as elements of a system of economic security small business / entrepreneurship [Text] / A.V. Shokhnekh // Audit and financial analysis. – 2008. – No. 6. – Pp. 263-275.

## Keywords

Modeling; optimal mechanisms of the budget strategy; strategic budgeting, the algorithm; strategic management; strategic analysis; system of economic effectiveness of business; indicators; the mechanism of the strategic development of the Organization; competitiveness; stages of strategic development.