

7.12. СПЕЦИФИКА РАЗРАБОТКИ И ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ

Глазова М.В., к.э.н., заместитель генерального директора по экономике и финансам-казначей

ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ», г. Москва

В статье определены основные черты, характерные для современных российских компаний и определяющие особенности предпринимательства в Российской Федерации, а также соответствующую специфику разработки и принятия управленческих решений в российских компаниях. Автором предложены рекомендации по развитию предпринимательства в РФ на государственном и корпоративном уровне и разработана модель совершенствования процесса разработки и принятия управленческих решений в современных российских компаниях.

Литература

1. Глазова М.В. Роль и место процесса принятия управленческих решений в системе управления устойчивым развитием предпринимательских структур [Текст] / М.В. Глазова // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – №1. – С. 300-301.
2. Коваль О.С. Технология процесса разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах [Текст] / О.С. Коваль // Теория и практика общественного развития. – 2012. – №9. – С. 257-259.
3. Мацаев Э.В. Разработка метода принятия управленческого решения на базе запрограммированных управленческих решений (на примере управления МСП) [Текст] / Э.В. Мацаев // Экономика и предпринимательство. – 2015. – №4-1. – С. 950-953.
4. Надточей Ю.И. «Острые копыта» НАТО и его мишени [Текст] / Ю.И. Надточей // Европейская безопасность: события, оценки, прогнозы. – 2015. – №36. – С. 2-5.
5. Попкова Е.Г. Точки роста в контексте управления развитием предпринимательства: механизм формирования [Текст] / Е.Г. Попкова, И.А. Волков // Изв. Волгоградского госуд. техн. ун-та. – 2012. – Т. 13 ; №7. – С. 70-75.
6. Симоненко Н.Н. Выбор метода принятия управленческих решений [Текст] / Н.Н. Симоненко, М.Ю. Пашковский // Междунар. ж-л экспериментального образования. – 2015. – №2-2. – С. 164-166.
7. Ульянова Н.А. Факторы, влияющие на разработку и принятие управленческих решения [Текст] / Н.А. Ульянова // Educatio. – 2015. – №4. – С. 114-117.
- 8.
9. Шевченко В.А. Принятие управленческого решения как управленческая компетенция [Текст] / В.А. Шевченко // Образование. Наука. Инновации: Южное измерение. – 2015. – №2. – С. 55-61.

Ключевые слова

Разработка и принятие решений; управленческие решения; российские компании; развитие предпринимательства; современная РФ.

Глазова Марина Викторовна

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность развития предпринимательства в Российской Федерации сложно переоценить. Предпринимательство составляет основу экономического роста, определяет положение страны с мировой экономической системе, способствует снижению безработицы и реализации государством социальных функций, посредством обеспечения налогового пополнения государственного бюджета. В современной РФ потенциал развития предпринимательской деятельности далеко не полностью реализован. Статья М.В. Глазовой направлена на решение данной проблемы, посредством определения специфики разработки и принятия управленческих решений в российских компаниях.

Автором выявлены особенности предпринимательства в РФ, представляющие проблемы для разработки и принятия управленческих решений в российских компаниях, связанные с преобладанием крупного бизнеса и тенденцией к монополизации, высокой рискованной составляющей бизнеса и некомпетентностью менеджеров российских предприятий. Для решения данных проблем в работе предложена авторская модель совершенствования процесса разработки и принятия управленческих решений в современных российских компаниях, определенно представляющая научную ценность и новизну.

Помимо этого, научной новизной обладает определенная автором статьи роль коммуникаций в процессе разработки и принятия управленческих решений в российских компаниях, проведенный анализ процесса разработки и принятия управленческих решений в российских компаниях с учетом нарушения критерия оптимальности, а также выявленная зависимость ролей в процессе разработки и принятия управленческих решений от компетенций специалиста.

Следовательно, статья М.В. Глазовой характеризуется высокой актуальностью и обладает значимостью для современной науки и практики, на основании чего она рекомендуется к публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

Яковлева Е.А., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой и национальной экономики Воронежского государственного лесотехнического университета им. Г.Ф. Морозова, г. Воронеж.

7.12. SPECIFICS OF CREATION AND MAKING DECISIONS IN RUSSIAN COMPANIES

M.V. Glazova, Ph.D. in Economics, deputy general director in economics and finance-treasurer

LLC "LUKOIL-ENERGOSETY", Moscow city

The article identifies the main features characteristic of modern Russian companies and defining features of entrepreneurship in Russia, as well as the specifics of the relevant developments and management decisions in the Russian companies. The author offers advice on business development in Russia at the state and corporate level

and developed a model to improve the development process and making management decisions in modern Russian companies.

Literature

1. Glazova M.V. The role and place of management decision-making in sustainable development management system, business organizations [Text] / M.V. Glazova // *Audit and financial analysis*. – 2016. – No. 1. – Pp. 300-301.
2. Koval O.S. The technology development process and management decisions in enterprise structures [Text] / O.C. Koval // *Theory and practice of social development*. – 2012. – No. 9. – Pp. 257-259.
3. Matsaev E.V. Development of a method management decision on the basis of programmed management decisions (SME control example) [Text] / E.V. Matsaev // *Economics and entrepreneurship*. – 2015. – No. 4-1. – Pp. 950-953.
4. Nadochey Y.I. "The tip of the spear" NATO and its target [Text] / Y.I. Nadochey // *European security: events, evaluations, forecasts*. – 2015. – No. 36. – Pp. 2-5.
5. Popkova E.G. Points of growth in the context of the management of enterprise development: mechanism of formation [Text] / E.G. Popkova, I.A. Volkov // *Izv. Volgograd gov't. tech. univ.* – 2012. – Vol. 13; no. 7. – Pp. 70-75.
6. Shevchenko V.A. Management decision-making as a managerial competence [Text] / V.A. Shevchenko // *Education. Science. Innovation: the southern dimension*. – 2015. – No. 2. – Pp. 55-61.
7. Simonenko N.N. The choice of method of making management decisions [Text] / N.N. Simonenko, M.J. Paszkowski // *Intern. j. experimental education*. – 2015. – No. 2-2. – Pp. 164-166.
8. Ulyanov N.A. Factors affecting the development and management decisions [Text] / N.A. Ulyanov // *Educatio*. – 2015. – No. 4. – Pp. 114-117.

Keywords

Development and decision-making; management decisions; Russian companies; development of enterprises; modern Russia.