

## 7. МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

### 7.1. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ

Борисенко В.П., к.э.н., доцент,  
профессор, кафедры Менеджмента

*Московский гуманитарный  
университет, г. Москва*

В данной работе дополнена теория управления стратегическими изменениями. Описаны свойства и принципы изменений и развития, основные этапы управления стратегическими изменениями.

В статье представлены матрицы стратегических изменений: матрица стандартов элементов стратегических изменений, матрица механизмов стратегических изменений и матрица стратегического управленческого учета.

#### Литература

1. Богданов А.А. Тектология (Всеобщая организационная наука) [Текст] : в 2 кн. Кн. 2 / А.А. Богданов ; редкол.: Л.И. Абалкин (отв. ред.) и др. ; Отд-е экономики АН СССР; Ин-т экономики АН СССР. – М. : Экономика, 1989. – 304 с.
2. Борисенко В.П. Методология стандартизации системы стратегического управления [Текст] / В.П. Борисенко // Стандарты и качество. – 2013. – №1. – С. 44-45.
3. Борисенко В.П. Основные методы системы управления подготовкой и реализацией стратегических решений. [Текст] / В.П. Борисенко // Известия СГУ; Сер.: ЭУП. – 2012. – №1. – С. 93-97.
4. Борисенко В.П. Основные понятия информационно-кибернетического подхода, используемого для диагностики промышленных предприятий [Текст] / В.П. Борисенко // Вестник университета. – 2008. – №6. – С. 33-38.
5. Борисенко В.П. Стратегический аудит – новая технология повышения качества деятельности предприятий [Текст] / В.П. Борисенко // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №5. – С. 163-168.
6. Борисенко В.П. Формирование методологии онтогенезного подхода к диагностике систем управления [Текст] / В.П. Борисенко // Вестник университета. – 2009. – №10. – С. 42-48.
7. Воскресенская А.Н. Выявление критериев выбора платформы дистанционного обучения [Текст] / А.Н. Воскресенская. – М. : МосГУ, 2012.
8. Ефремова Ю.Е. Эволюционная модель развития человеческого капитала как важнейшего ресурса социально-экономической модернизации российской экономики. [Текст] / Ю.Е. Ефремова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2014. – №3. – С. 13-16.
9. Матвеева Е.А. Теоретические основы организации и управления производственными предприятиями на основе системного подхода [Текст] / Е.А. Матвеева // Экономика и управление собственностью. – 2015. – №1. – С. 55-63.

#### Ключевые слова

Стратегические изменения; свойства; принципы; этапы; матрица; элементы; оценка; управление; реализация.

*Борисенко Виталий Павлович*

#### РЕЦЕНЗИЯ

В статье рассматриваются вопросы качества стратегических изменений. Современные исследователи разработали несколько моделей управления изменениями, однако практическое их использование затруднительно из-за отсутствия единого подхода к этапам исследования и процессам оценки изменений.

Автор составил каталог свойств и принципов изменений и указал на то, что эффективность управления зависит от степени активного использования всей системы свойств и принципов в совокупности.

Основным результатом исследования можно считать матрицы стратегических изменений. Необходимо отметить, что авторский подход к построению стратегических матриц определяет картину перспективных исследований, направленных на практическое применение результатов исследования. Особый интерес представляет подход автора к формированию этапов стратегических изменений.

Данное исследование может стать основой для дальнейших исследований этапов, свойств и принципов стратегических изменений. Матрицы стратегических изменений и получаемые научные результаты обладают большой научной и практической ценностью.

Заключение: рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

*Царегородцев Ю.Н., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент» Московского гуманитарного университета, г. Москва.*

## 7. MANAGEMENT AND MARKETING

### 7.1. ASSESSMENT OF THE QUALITY OF STRATEGIC CHANGE MANAGEMENT

V.P. Borisenko, Ph.D. in Economics, associate professor, professor at the Department of management

*Moscow humanitarian university, Moscow city*

In this work, supplemented by a theory of strategic change management. Describes the properties and principles of change and development, the main stages of strategic change management.

The article presents the strategic change matrix: the matrix of the standards elements of strategic changes, a matrix of mechanisms of strategic change and matrix of strategic management accounting.

### Literature

1. Bogdanov A.A. Tectology: (universal organizational science) [Text] : in 2 vol. Vol. 2 / A.A. Bogdanov ; redkol.: L. Abalkin (ed. ed.) et al. ; Otd-e economy of the USSR, Institute of Economics, USSR Academy of sciences. – M. : Economics, 1989. – 304 p.
2. Borisenko V.P. Methodology of standardization of a strategic management system [Text] / V.P. Borisenko // Standards and quality. – 2013. – No. 1. – Pp. 44-45.
3. Borisenko V.P. Main methods of the management system the preparation and implementation of strategic decisions [Text] / V.P. Borisenko // Proceedings of Saratov state university; Ser.: EUP. – 2012. – No. 1. – Pp. 93-97.
4. Borisenko V.P. Basic concepts of information- cybernetic approach is used for diagnostics of industrial enterprises [Text] / V.P. Borisenko // Bulletin of the university. – 2008. – No. 6. – Pp. 33-38.
5. Borisenko V.P. Strategic audit – a new technology for improving the quality of activities of enterprises [Text] / V.P. Borisenko // Audit and financial analysis. – 2014. – No. 5. – Pp. 163-168.
6. Borisenko V.P. Formation methodology ontogeneses approach to the diagnosis of control systems [Text] / V.P. Borisenko // Bulletin of the university. – 2009. – No. 10. – Pp. 42-48.
7. Ephraim Y.E. An evolutionary model of the development of human capital as the key resource of socio-economic modernization of the Russian economy [Text] / Y.Y. Ephraim // Regional problems of transformation of the economy. – 2014. – No. 3. – Pp. 13-16.
8. Matveeva E.A. Theoretical bases of organization and management of industrial enterprises on the basis of the system approach [Text] / E.A. Matveeva // Economics and property management. – 2015. – No. 1. – Pp. 55-63.
9. Voskresenskaya A.N. Identifying selection criteria for the e-learning platform [Text] / A.N. Voskresenskaya. – M. : Mosgu, 2012.

### Keywords

Strategic change; properties; principles; stages; matrix; elements; evaluation; management; implementation.