

### 7.3. ИССЛЕДОВАНИЕ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ПАО «СБЕРБАНК» С ПОМОЩЬЮ SWOT-АНАЛИЗА

Губанова Е.В., к.э.н., доцент,  
кафедра «Финансы и кредит»;  
Полярина Е.М., старший преподаватель,  
кафедра «Экономика»;  
Демичева М.А., бакалавр

*Калужский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, г. Калуга*

В статье исследуются тенденции развития Публичного акционерного общества (ПАО) «Сбербанк» путем проведения SWOT-анализа. После обработки результатов экспертного анализа факторов первоначальной матрицы SWOT-анализа выявляются основные преимущества и недостатки ПАО «Сбербанк», а также возможности и угрозы деятельности данной кредитной организации в будущем. Результаты анализа свидетельствуют о том, что ПАО «Сбербанк» обладает высокой конкурентоспособностью и хорошими перспективами развития.

#### Литература

1. Брагина Т.Е. SWOT-анализ ОАО "Сбербанк" [Электронный ресурс] / Т.Е. Брагина, А.И. Ахметшина // Nauka-rastudent.ru. – 2014. – №10. URL: <http://nauka-rastudent.ru/10/2026/>.
2. Буньковский Д.В. Создание модели стратегического управления предприятием (на примере логистической компании) [Текст] / Д.В. Буньковский // Вопросы управления. – 2014. – №5. – С. 147-155.
3. Волкова Л. Методика проведения SWOT-анализа [Электронный ресурс] / Л. Волкова. URL: [http://m-arket-narod.ru/S\\_StrAn/SWOT.html](http://m-arket-narod.ru/S_StrAn/SWOT.html)
4. Губанова Е.В. SWOT-анализ как элемент комплексного анализа денежных потоков коммерческой организации [Текст] / Е.В. Губанова // Учет, анализ, аудит: от теории к практике : сб. науч. тр. – 2015. – С. 30-37.
5. Губанова Е.В. Финансовая среда организации [Текст] : учеб. пособие / Е.В. Губанова, О.М. Орловцева ; Финансовый ун-т при Правительстве РФ, Калужский филиал. – Калуга, 2015. – 88 с.
6. Губин Е.П. и др. Исследование основных тенденций развития инновационной системы Томской области. SWOT-анализ [Электронный ресурс] / Е.П. Губин, Е.А. Монастырный, А.Б. Пушкаренко // Инновации. – 2013. – №8. URL: <http://elibrary.ru/download/92935464.pdf>.
7. Мигел А.А. Эмиссия государственных ценных бумаг как способ финансирования дефицита бюджета Калужской области [Текст] / А.А. Мигел, Е.М. Полярина // Пути социально-экономического развития региона: финансовое обеспечение, перспективы и направления оптимизации / Калужский филиал Финансового ун-та при Правительстве РФ ; под ред. Т.Э. Пироговой, Д.К. Никифорова. – 2015. – С. 289-293.
8. Отчет о деятельности ПАО «Сбербанк» за 2014 г. [Электронный ресурс]. URL: <http://2014.report-sberbank.ru/ru/>.
9. Сбербанк [Электронный ресурс] : официальный сайт ПАО URL: <http://www.sberbank.ru/ru/about/today>.
10. Соколова И.С. и др. Два года банковским санкциям: к чему шли, чего добились [Текст] / И.С. Соколова, Я.Н. Антонова, Ю.А. Зубкова // Управление реформированием социально-экономического развития предприятий, отраслей, регионов : сб. науч. тр. VII Междунар. науч.-практ. конф. студентов, магистров, аспирантов, преподавателей и практиков. – 2016. – С. 293-295.
11. Шмидт А.В. Проблема устойчивости финансового состояния предприятий в условиях транзитивной экономики [Текст] / А.В. Шмидт, Т.А. Худякова // Теоретические и практические проблемы экономического роста и развития в транзитивной экономике : сб. науч. тр. – Челябинск, 2003. – С. 374-380.

#### Ключевые слова

SWOT-анализ; ПАО «Сбербанк»; экспертная оценка; процентное соотношение; сводная матрица.

*Губанова Елена Витальевна*

*Полярина Елена Михайловна*

*Демичева Мария Алексеевна*

#### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность данной статьи не вызывает сомнений, поскольку в современной хозяйственной практике SWOT-анализ является одним из наиболее популярных качественных методов проведения стратегического анализа. Привлекательность данного метода связана с его простой, универсальностью и доступностью, а также с возможностью комплексного взгляда на организацию и ее деловую среду.

Современное состояние банковской системы Российской Федерации и прогнозы ее развития в условиях глобализации экономики актуализируют значимость инструментов стратегического анализа кредитных организаций.

В качестве объекта исследования рассмотрен Сбербанк – один из крупнейших коммерческих банков РФ. Он обладает значительной базой клиентов во всех сферах экономики и во многих регионах страны. Сбербанк имеет большое количество филиалов, масштаб инфраструктуры превосходит по своим рыночным позициям ближайших конкурентов. Продолжительное существование банка позволяет сказать, что Сбербанк надежен, так как большинство россиян пользуются услугами этого банка уже на протяжении многих лет.

Авторами проведена серьезная работа по осуществлению SWOT-анализа, т.е. определены сильные и слабые стороны ПАО «Сбербанк», а также возможности и угрозы, исходящие из его ближайшего окружения (внешней среды). Приведенные эмпирические данные не вызывают сомнений.

Научная статья выполнена на высоком научном уровне, содержит ряд выводов и конкретных предложений, представляющих практический интерес. Данная статья может быть рекомендована к публикации.

*Сахаров Г.В., д.э.н., профессор кафедры «Финансы и кредит» Калужского филиала Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва.*

### 7.3. RESEARCH OF TENDENCIES OF DEVELOPMENT OF PJSC SBERBANK BY MEANS OF SWOT ANALYSIS

E.V. Gubanova, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of finance and credit;  
E.M. Polyarina, senior teacher at the Department of economy;  
M.A. Demicheva, bachelor

*Kaluga branch, Financial university under  
the Government of the Russian Federation, Kaluga city*

In article tendencies of development of PJSC Sberbank by carrying out SWOT analysis are researched. After handling of results of the expert analysis of factors of an initial matrix of SWOT analysis the main benefits and shortcomings of PJSC Sberbank, and also an opportunity and threat of activities of this credit institution in the future come to light. Analysis results demonstrate that PJSC Sberbank possesses high competitiveness and good prospects of development.

#### Literature

1. Bragina T.E. SWOT the analysis of JSC Sberbank [Electronic resource] / T.E. Bragina, A.I. Akhmetshina // Nauka-rastudent.ru. – 2014. – No. 10. URL: <http://nauka-rastudent.ru/10/2026/>.
2. Bunkovsky D.V. Creation of model of strategic enterprise management (on the example of the logistic company) [Text] / D.V. Bunkovsky // Management Issues. – 2014. – No. 5. – Pp. 147-155.
3. Gubanova E.V. SWOT analysis as an element of the complex analysis of cash flows of the commercial organization [Text] / E.V. Gubanova // Accounting, analysis and audit: from theory to practice : collection of scientific works. Tr. – 2015. – Pp. 30-37.
4. Gubanova E.V. Financial environment of the organization: education guidance [Text] : textbook. manual / E.V. Gubanova, O.M. Orlovseva ; Financial university un. the Government of the Russian Federation, Kaluga branch. – Kaluga, 2015. – 88 p.
5. Gubin E.P. et al. Research of the main tendencies of development of innovative system of the Tomsk region. SWOT analysis [Electronic resource] / E.P. Gubin, E.A. Monastyrnyi, A.B. Pushkarenko // Innovations. – 2013. – No. 8. URL: <http://elibrary.ru/download/92935464.pdf>.
6. Miguel A. Issue of government securities as method of financing of a budget deficit of the Kaluga region [Text] / A.A. Miguel, E.M. Polarina // The socio-economic development of the region: financial aspects, prospects and trends of the optimization / Kaluga branch, Financial university un. the Government of the Russian Federation ; ed. by T.E. Pirogova, D.K. Nikiforova. – 2015. – Pp. 289-293.
7. Sberbank [Electronic resource] : official website of PJSC URL: <http://www.sberbank.ru/ru/about/today>.
8. Sokolova I.S. et al. Two years to bank sanctions: to what went what have achieved [Text] / I.S. Sokolova, Y.N. Antonov, Y.A. Zubkov // Management reform socio-economic development of enterprises, industries, regions : collection of scientific works. Tr. VII mezhdunar. scientific.-pract. conf. students, masters, postgraduates, teachers and practitioners. – 2016. – Pp. 293-295.
9. Schmidt V.A. Problem of stability of a financial condition of the entities in the conditions of transitive economy [Text] / A.V. Schmidt, T.A. Khudyakova // Theoretical and practical problems of economic growth and development in transitive economy : sat. scientific. tr. – Chelyabinsk, 2003. – Pp. 374-380.
10. The activities report of PJSC Sberbank for 2014 [Electronic resource]. URL: <http://2014.report-sberbank.ru/ru/>.
11. Volkova L. Technique of carrying out SWOT analysis [Electronic resource] / L. Volkova. URL: [http://m-arket-narod.ru/S\\_StrAn/SWOT.html](http://m-arket-narod.ru/S_StrAn/SWOT.html).

#### Keywords

SWOT analysis; PJSC Sberbank; expert evaluation; percentage ratio; summary matrix.