

## 7.6. LEAN CONSTRUCTION – НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ В УПРАВЛЕНИИ СТРОИТЕЛЬНЫМИ КОМПАНИЯМИ

Придвижкин С.В., д.э.н., заместитель директора  
по капитальному строительству и инвестициям, ООО «УГМК-Холдинг», г. Екатеринбург;  
Баженов О.В., к.э.н., доцент, кафедра учета, анализа и аудита, Уральский федеральный университет им.  
первого президента России  
Б.Н. Ельцина, г. Екатеринбург

В статье представлены результаты исследования возможного использования концепции lean construction для целей выявления направлений повышения эффективности деятельности строительных организаций.

Для достижения поставленной цели авторами были последовательно рассмотрены типы потерь, характерные для строительных организаций, а также представлены и охарактеризованы пути реализации принципов lean construction. В заключение рассмотрены примеры, подтверждающие эффективность внедрения бережливого строительства при строительстве объектов различного вида.

### Литература

1. Бережливое производство. Основные положения и словарь [Электронный ресурс] : ГОСТ Р от 12 мая 2014 г. №56020-2014. URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200110957/>
2. Баженов О. Применение концепции «Lean production» при производстве медной продукции [Текст] / О. В. Баженов // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – №3. – С. 232-236.
3. Еманаков И. Первые шаги на пути к «Бережливому производству» [Текст] / И.В. Еманаков, С.Я. Гродзенский // Вестн. МГТУ МИРЭА. – 2015. – №1. – С. 278-285.
4. Ерохина Л. Методические аспекты организации бережливого производства на предприятии [Текст] / Л.И. Ерохина, Д.Л. Савенков // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2014. – №1. – С. 41-43.
5. Орлов В. и др. Использование инструментов бережливого производства для повышения эффективности производства [Текст] / В.Н. Орлов, С.С. Тукмачева, В.М. Грицило // Вестн. Курганского госуд. ун-та ; Сер. : Технические науки. – 2013. – №29. – С. 93-95.
6. Романовская Е. и др. Системы управления бережливым производством в автомобильной промышленности [Текст] / Е.В. Романовская, Е.А. Семахин, Н.С. Андряшина // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2014. – №4-1. – С. 264-267.
7. Atieh A.M. et al. A value stream mapping and simulation hybrid approach: application to glass industry [Text] / A.M. Atieh, H. Kaylani, A. Almuhtady, O. Al-Tammi // International j. of advanced manufacturing technology. – 2015. – No. 9. – Pp. 1-14.
- 8.
9. Fu F. et al. Carbon emission assessment for steel structure based on lean construction process [Text] / F. Fu, J. Sun, C. Pasquire // J. of intelligent and robotic systems: theory and applications. – 2015. – No. 79. – Pp. 401-416.
10. Meijnen P. Lean construction a new path for the construction industry porsche consulting GmbH Oslo [Electronic resource] : 20 May 2015. URL: [www.fosterandpartners.com](http://www.fosterandpartners.com).
11. Patrocino E. Stream mapping: operationalizing lean manufacturing [Text] / E. Patrocino // SMT surface mount technology magazine. – 2015. – No. 30. – Pp. 12-18.
12. Yang T. Lean production system design for fishing net manufacturing using lean principles and simulation optimization [Text] / T. Yang, Y. Kuo, C.-T. Su, C.-L. Hou // J. of manufacturing systems. – 2015. – No. 34. – Pp. 66-73.

### Ключевые слова

Строительная организация; строительство; lean construction; бережливое строительство; экономический анализ; карта потока создания ценности; эффективность; экономические потери; менеджмент; стандартизация.

*Придвижкин Станислав Викторович*

*Баженов Олег Викторович*

### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность проблемы. Актуальность исследования обосновывается необходимостью выявления направлений повышения эффективности деятельности строительных организаций в условиях существующей экономической нестабильности.

Научное направление работы. Экономический анализ.

Класс статьи: оригинальное научное исследование.

Научная новизна: на основе сформулированных принципов «Lean construction» авторами выявлены направления снижения непроизводственных затрат строительных организаций.

Практическая значимость представленные авторами направления повышения эффективности деятельности могут быть адаптированы к широкому кругу отечественных и зарубежных строительных организаций

Формальная характеристика статьи.

Стиль изложения - хороший, не требует правки, сокращения. Рисунки информативны.

Общее заключение. Статья актуальна, обладает научной и практической новизной, рекомендуется для печати в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Юрьева Л.В., д.э.н., доцент, профессор, кафедра Учета, анализа и аудита, «Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург.*

## 7.6. LEAN CONSTRUCTION – A NEW PATH FOR THE CONSTRUCTION INDUSTRY'S MANAGEMENT

S.V. Pridvishkin, D.Sc. in Economics, deputy director for construction and investment, ООО "UMMC-Holding", Ekaterinburg city;

O.V. Bazhenov, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of accounting, analysis and audit, Ural federal university named after the first president of russia B.N. Yeltsin, Ekaterinburg city

The article presents the results of the study the possible use of «Lean construction» concept for the purpose of identifying ways of increasing the efficiency of the construction companies.

To achieve this goal the authors were consistently considered the types of typical for construction companies, as well as presented and characterized ways to implement the principles of «Lean construction». In conclusion, the examples of confirming the effectiveness of the implementation of lean construction in the construction of objects of different types.

### Literature

1. Lean manufacturing. Basic provisions and dictionary [Electronic resource] : GOST R of 12 may 2014 №56020-2014. URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200110957>.
2. Atieh A.M. et al. A value stream mapping and simulation hybrid approach: application to glass industry [Text] / A.M. Atieh, H. Kaylani, A. Almuhtady, O. Al-Tammi // International j. of advanced manufacturing technology. – 2015. – No. 9. – Pp. 1-14.
3. Bazhenov O. application of the concept of "Lean production" in the production of copper products [Text] / O.V. Bazhenov // Audit and financial analysis. – 2016. – No. 3. – Pp. 232-236.
4. Erokhina L. Methodological aspects of the organization lean manufacturing in the enterprise [Text] / L.I. Erokhina, L.D. Savenkov // Azimuth of scientific research: economics and management. – 2014. – No. 1. – Pp. 41-43.
5. Fu F. et al. Carbon emission assessment for steel structure based on lean construction process [Text] / F. Fu, J. Sun, C. Pasquire // J. of intelligent and robotic systems: theory and applications. – 2015. – No. 79. – Pp. 401-416.
6. Manakov I. First steps on the road to lean manufacturing [Text] / I.V. Manakov, S.Y. Grodzinsky // Vestn. MSTU MIREA. – 2015. – No. 1. – Pp. 278-285.
7. Meijnen P. Lean construction a new path for the construction industry porsche consulting GmbH Oslo [Electronic resource] : 20 May 2015. URL: [www.fosterandpartners.com](http://www.fosterandpartners.com).
8. Orlov V.N. et al. The use of lean manufacturing tools to improve production efficiency [Text] / V.N. Orlov, S.S. Tokmachev, V.M. Grillo // Vestn. Kurgan gov't. Petersburg University ; Ser. : Engineering science. – 2013. – No. 29. – Pp. 93-95.
9. Patrocino E. Stream mapping: operationalizing lean manufacturing [Text] / E. Patrocino // SMT surface mount technology magazine. – 2015. – No. 30. – Pp. 12-18.
10. Romanovskaya E. et al. Management system of lean production in the automotive industry [Text] / V.E. Romanov, E.A. Semagin, N.W. Andradina // Actual problems of humanitarian and natural sciences. – 2014. – No. 4-1. – Pp. 264-267.
11. Yang T. Lean production system design for fishing net manufacturing using lean principles and simulation optimization [Text] / T. Yang, Y. Kuo, C.-T. Su, C.-L. Hou // J. of manufacturing systems. – 2015. – No. 34. – Pp. 66-73.

### Keywords

Builder; construction; «Lean construction»; lean construction; economic analysis; value stream map; efficiency; economic wastes; management; standardization.