

## 8.7. ЭФФЕКТИВНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК УСЛОВИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Лейберт Т.Б., д.э.н., профессор, кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»;  
Ханафиева И.Р., магистрант, кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»

*Уфимский государственный  
нефтяной технический университет, г. Уфа*

В статье утверждается необходимость перехода предприятий реального сектора экономики на инновационно-ориентированную модель развития. Адаптация к инновациям и их внедрение требуют разнообразных преобразований, как правило, новых для предприятия, и потому носящих инновационный характер. Определено, что для успешной реализации предприятием выбранной стратегии и достижения поставленных инновационных целей необходим способ управления изменениями инновационного характера. Рассмотрены элементы макро- и микроокружения инновационной среды, со стороны которых возникают «узкие места», препятствующие осуществлению инновационной деятельности.

Процесс перехода предприятия на инновационно-ориентированную модель развития и внедрение инноваций требуют создания управленческих механизмов, вследствие чего рассмотрена сущность контроллинга инноваций и внедрение его на предприятии, как неотъемлемой части стратегического управления, с целью своевременной адаптации предприятия к изменяющимся условиям внешней среды и предотвращению ее отрицательного воздействия на инновационные процессы.

### Литература

1. Зверев А. Проблемы перехода к инновационной экономике [Текст] / А. Зверев // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2008. – №9.
2. Лейберт Т.Б. Моделирование управления инновационными процессами развития предприятий [Текст] / Т.Б. Лейберт, К.А. Третьяков // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №1. – С. 276-283.
3. Савченко Г.И. Вызовы глобализации инновационному развитию России [Текст] / Г.И. Савченко // Вестн. Московского ун-та ; Сер. 6 : Экономика. – 2009. – №5. – С. 115.
- 4.
5. Теплякова Т.Ю. Контроллинг [Текст] : учеб. пособие / Т.Ю. Теплякова. – Ульяновск : УлГТУ, 2010. – 143 с.

### Ключевые слова

Инновационная деятельность; инновационно-ориентированная модель; инновационный проект; контроллинг инноваций; инвестирование; инновационное развитие; инновационная среда; эффективность.

*Лейберт Татьяна Борисовна*

*Ханафиева Ильнара Равильевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Сегодня первоочередной задачей предприятий, ориентированных на усиление конкурентных позиций на рынке, повышение спроса, рост прибыли является внедрение инноваций во все виды деятельности. Эффективность разработки и внедрения инноваций обеспечивается за счет комплексного подхода к реализации инновационной деятельности, благодаря которому может быть достигнута цель вывода не только предприятий, но и российской экономики в целом на инновационный путь развития.

Актуальность проведенного исследования обуславливается тем, что в современных условиях возникает необходимость адаптации предприятий реального сектора экономики к необходимости преобразований, вследствие чего ключевое значение для обеспечения устойчивых темпов роста имеет эффективная инновационная деятельность в рамках реализации инновационно-ориентированной модели развития.

Поэтому представленная статья, в которой исследуются вопросы осуществления эффективной деятельности предприятия и процессы, влияющие на ее осуществление, представляется нам весьма актуальной.

Особый научный интерес представляют рассмотренные авторами элементы макро- и микроокружения инновационной среды, со стороны которых возникают «узкие места», препятствующие осуществлению инновационной деятельности.

В статье обоснована необходимость внедрения на предприятии контроллинга инноваций, как неотъемлемой части стратегического управления, с целью своевременной адаптации предприятия к изменяющимся условиям внешней среды и предотвращению её отрицательного воздействия на инновационные процессы.

В представленном на рецензию варианте, статья соответствует требованиям, предъявляемым к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

*Пескова Д.Р., д.э.н., доцент, заведующий кафедрой экономической теории, Уфимский государственный нефтяной технический университет, г. Уфа.*

## 8.7. EFFECTIVE INNOVATIVE ACTIVITY AS CONDITION OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

T.B. Leibert, D.Sc. in Economics, professor at the Department of «accounting and audit»;  
I.R. Khanafieva, candidate for a master's degree at the Department of "accounting and audit"

*Ufa state petroleum  
technological university, Ufa city*

In article need of transition of the enterprises of real sector of economy to the innovative focused development model is approved. Adaptation to innovations and their introduction demand various transformations, as a rule, new to the enterprise and therefore having innovative character. It is defined that the way of management of changes of innovative character is necessary for successful realization by the enterprise of the chosen strategy and achievement of the set innovative objects. Elements macro- and microenvironments of the innovative environment from which there are "bottlenecks" interfering implementation of innovative activity are considered.

Process of transition of the enterprise to the innovative focused model of development and introduction of innovations demand creation of administrative mechanisms owing to what the essence of controlling of innovations and his introduction at the enterprise as integral part of strategic management, for the purpose of timely adaptation of the enterprise to the changing environmental conditions and prevention of her negative impact on innovative processes is considered.

### Literature

1. Leibert T.B. Modeling of innovative processes management development of the enterprises [Text] / T.B. Leibert, K.A. Tretyakov // Audit and financial analysis. – 2014. – No. 1. – Pp. 276-283.
2. Savchenko G.I. The challenges of globalization of innovative development of Russia [Text] / G.I.Savchenko // Vestn. Moscow university ; Ser. 6 : the Economy. – 2009. – No. 5. – P. 115.
3. Teplyakova T.Y. Controlling [Text] : textbook. manual / T.S. Teplyakova. – Ulyanovsk : Ulgtu, 2010. – 143 p.
4. Zverev A. The problems of transition to innovative economy [Text] / A. Zverev // Financial analytics: problems and solutions. – 2008. – No. 9.

### Keywords

Innovative activity; the innovative focused model; innovative project; controlling of innovations; investment; innovative development; innovative environment; efficiency.