

## 5.8. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ КОНСОЛИДАЦИИ ФИНАНСОВЫХ ПЛАНОВ В СИСТЕМЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ

Лейберт Т.Б., д.э.н., директор,  
Институт нефтегазового бизнеса,  
профессор, кафедра «Бухгалтерский учет  
и аудит», Уфимский государственный нефтяной технический университет, г. Уфа;  
Халикова Э.А., к.э.н., доцент,  
кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»,  
Уфимский государственный нефтяной  
технический университет, г. Уфа

В статье рассмотрены организационно-экономические подходы к процессу консолидации финансовых бюджетов в группе компаний. Предложен алгоритм формирования консолидированного бюджета доходов и расходов и бюджета движения денежных средств в группе компаний.

Особенностью статьи является ее практическая направленность, отражающая актуальные проблемы формирования сводного бюджета компании, особенности процесса консолидации бюджета и форматы сводных финансовых планов группы строительного-монтажной компании.

Авторами статьи подробно рассмотрены основные этапы консолидации финансовых планов, включая процедуру сбора и корректировки финансовых показателей с учетом внутригрупповых операций, совершаемых в корпоративной группе. Предложенная методика консолидации планов в системе бюджетирования корпоративной группы позволит не только улучшить систему внутрифирменного планирования, но и обеспечить получение достоверной и полноценной информации для обоснования управленческих решений высшим органом управления компании.

### Литература

1. Корнеева Т.А. Элиминирование показателей консолидированной отчетности [Текст] / Т.А. Корнеева, И.А. Светкина // Вестн. Самарского госуд. экон. ун-та. – 2016. – №7. – С. 88-95.
2. Лейберт Т.Б. Специфика бюджетирования на строительном-монтажном предприятии: организационные и методические подходы [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – №5.
3. Сухарев П.К. Простое решение для безошибочной и быстрой консолидации бюджетов [Электронный ресурс] / П.К. Сухарев. URL: [http://fd.ru/articles/37348-prostoe-reshenie-dlya-bezoshibochnoy-i-bystroy-konsolidatsii-byudjetov?from=contentblock\\_articles](http://fd.ru/articles/37348-prostoe-reshenie-dlya-bezoshibochnoy-i-bystroy-konsolidatsii-byudjetov?from=contentblock_articles).
4. Тестова Н.А. Консолидированный бюджет группы на базе МСФО [Текст] / Н.А. Тестова // Корпоративная финансовая отчетность. Международные стандарты. – 2014. – №6. – С. 88-96.

### Ключевые слова

Бюджетирование; консолидация; бюджет доходов и расходов; бюджет движения денежных средств; внутригрупповые обороты; денежные потоки; группа компаний; дочерние предприятия.

*Лейберт Татьяна Борисовна*

*Халикова Эльвира Анваровна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Разработка финансовых планов (бюджетов) является важнейшей составляющей планово-аналитической работы учреждения. Процесс бюджетирования способствует уменьшению нерационального и нецеленаправленного использования средств благодаря своевременному планированию хозяйственных операций, финансовых потоков, активов предприятия и контролю за их реальным осуществлением.

Актуальность проведенного исследования обуславливается тем, что в современных условиях возникает необходимость использования эффективных подходов к бюджетированию движения денежных средств с целью своевременного и оперативного обеспечения финансовыми ресурсами, а также рационального их использования на предприятиях.

Поэтому представленная статья, в которой исследуются вопросы организации и экономического обоснования консолидации финансовых планов в системе бюджетирования в группе компаний на примере деятельности строительного-монтажного предприятия, представляет весьма актуальной.

Особый научный интерес представляет разработанная авторами методика планирования основных показателей, участвующих в формировании консолидированного бюджета группы компаний, включающая поэтапный процесс исключения внутригрупповых операций в группе компаний

Важным представляется проведенный анализ теоретических положений, имеющихся в трудах отечественных ученых-экономистов, касающихся термина «группы компаний» и процесса консолидации группы компаний

Заслугой автора является то, что на основе проведенного исследования проведена апробация предложенного подхода на примере строительного предприятия, специализирующегося в области оказания работ промышленным предприятиям.

В представленном на рецензию варианте, статья соответствует требованиям, предъявляемым к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

*Ванчухина Л.И., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой, кафедра Бухгалтерского учета и аудита, «Уфимский государственный нефтяной технический университет», г. Уфа.*

## 5.8. ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC ASPECT OF CONSOLIDATION OF FINANCIAL PLANS IN A BUDGETING SYSTEM OF GROUP OF COMPANIES

T.B. Leybert, D.Sc. in Economics, director of Institute of oil and gas business, professor at the Department of "financial accounting and audit", Ufa state petroleum technological university, Ufa city;

E.A. Khalikova, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of "accounting and audit", Ufa state petroleum technological university, Ufa city

In article organizational and economic approaches to process of consolidation of financial budgets in group of companies are considered. The algorithm of forming of the consolidated budget of the income and expenses and the budget of cash flow in group of companies is offered.

Feature of article is its practical orientation reflecting urgent problems of forming of the consolidated budget of the company, feature of process of consolidation of the budget and formats of consolidating financial plans of group of the construction company.

Authors of article in detail considered the main stages of consolidation of financial plans, including the procedure of collection and adjustment of financial performance taking into account the intra group transactions made in corporate group. The offered technique of consolidation of plans in a budgeting system of corporate group will allow not only to improve system of intra-corporate planning, but also will provide reliable and full information for reasons for management decisions by the supreme body of management of the company.

### Literature

1. Korneeva T.A. Elimination of indicators of the consolidated statements [Text] / T.A. Korneev, I.A. Svetkina // Vestn. Samara Gov't. Eykon. rniv. – 2016. – No. 7. – Pp. 88-95.
2. Leibert T.B. Specific of budgeting at the construction entity: organizational and methodical approaches [Text] / T.B. Leibert, E.A. Khalikova // Audit and financial analysis. – 2016. – No. 5.
3. Sukharev P.K. A simple solution for error-free and fast fiscal consolidation [Electronic resource] / P.K. Sukharev. URL: [http://fd.ru/articles/37348-prostoe-reshenie-dlya-bezoshibchoy-i-bystroy-konsolidatsii-byudjetov?from=contentblock\\_articles](http://fd.ru/articles/37348-prostoe-reshenie-dlya-bezoshibchoy-i-bystroy-konsolidatsii-byudjetov?from=contentblock_articles).
4. Testova N.A. The consolidated budget of group based on IFRS [Text] / N.A. Testova // Corporate financial statements. International standards. – 2014. – No. 6. – Pp. 88-96.

### Keywords

Budgeting; consolidation; income and expenditure budget; budget of cash flow; intra group turnovers; cash flows; group of companies; affiliated enterprises.