

## 5.11. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ

Новичкова О.В., к.э.н., доцент, кафедра «Финансы»;  
Носов А.В., к.э.н., доцент, кафедра «Финансы»;  
Федотова М.Ю., к.э.н., доцент, кафедра «Финансы»;  
Тагирова О.А., к.э.н., доцент, кафедра «Финансы»;  
Боряева Т.Ф., ст. преподаватель,  
кафедра «Финансы»

*Пензенская государственная  
сельскохозяйственная академия, г. Пенза*

В статье дана оценка уровня эффективности управления элементами финансовой политики организации аграрной сферы. Проведена оценка учетной и налоговой политики, дан анализ эффективности использования источников финансирования деятельности и финансовых ресурсов. По результатам анализа выявлены проблемы и предложены пути их решения, в частности, даны общие рекомендации по совершенствованию системы реализации финансовой политики, в частности, определение потребности во внешнем финансировании, оптимизация денежных потоков в виде составления финансового плана, оптимизация структуры баланса.

### Литература

1. Налоговый кодекс РФ [Электронный ресурс] : часть первая от 31 июля 1998 г. №146-ФЗ ; часть вторая от 5 авг. 2000 г. №117-ФЗ. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Об утверждении положений по бухгалтерскому учету» (вместе с «Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008)) [Электронный ресурс] : приказ Минфина РФ от 6 окт. 2008 г. №106н (ред. от 6 апр. 2015 г.). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Баканов М.И. Финансовая политика организации [Текст] : учеб. пособие для вузов / М.И. Баканов ; под ред. проф. Баканова М.И. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 247 с.
4. Налоговые инструменты и их использование в аграрном секторе региона [Текст] : монография / А.В. Носов, О.А. Тагирова, О.В. Новичкова и др. – Пенза : РИО ПГСХА, 2015. – 180 с.
5. Новичкова О.В. Кредитная политика организации в современных условиях [Текст] / О.В. Новичкова // Региональные особенности рыночных социально-экономических систем (структур) и их правовое обеспечение: сб. мат-лов VI Междунар. науч.-практ. конф. / Московский ун-т им. С.Ю. Витте, филиал в г. Пензе. – Пенза, 2015. – С. 201-204.
6. Новичкова О.В. Управление денежными потоками организации [Текст] / О.В. Новичкова // Региональные проблемы устойчивого развития сельской местности: сб. ст. XII Междунар. науч.-практ. конф. – 2015. – С. 109-112.
7. Новичкова О.В. Управление затратами как фактор улучшения финансовых результатов предприятия пищевой промышленности [Текст] / О.В. Новичкова // Финансовый менеджмент. – 2011. – №5. – С. 3-10.
- 8.
9. Носов А.В. и др. Налоговое стимулирование инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве Пензенской области [Текст] / А.В. Носов, О.В. Новичкова, Т.Ф. Боряева // Налоги и налогообложение. – 2016. – №1. – С. 44-59.
10. Управление финансами: опыт российских организаций АПК [Текст] : монография / А.В. Носов, М.Ю. Федотова, О.А. Тагирова и др. – Пенза : РИО ПГСХА, 2016. – 263 с.
11. Федотова М.Ю., Анализ и оценка эффективности финансовой политики организации [Текст] / М.Ю. Федотова, О.В. Новичкова // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №4. – С. 212-219.

### Ключевые слова

Финансовая политика; учетная политика; налоговая политика; самофинансирование; денежные потоки; финансовая устойчивость; финансовые результаты; деловая активность; рентабельность; оборотные активы; дебиторская задолженность; финансовые ресурсы; оптимизация структуры баланса.

*Новичкова Ольга Вячеславовна*

*Носов Алексей Викторович*

*Федотова Марина Юрьевна*

*Тагирова Ольга Алексеевна*

*Боряева Татьяна Федоровна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность данного исследования. Актуальность данного исследования заключается в том, что эффективная реализация финансовой политики хозяйствующего субъекта любой сферы деятельности позволяет повысить его финансовую устойчивость и независимость от внешних факторов воздействия.

Научная новизна и практическая значимость. В статье проведен анализ современного состояния уровня эффективности реализации финансовой политики организации аграрной отрасли. Дана оценка учетной и налоговой политик, определен уровень самофинансирования, оценена эффективность формирования и использования финансовых ресурсов. Особое внимание уделено анализу движения денежных потоков и уровню оптимальности структуры баланса в аспекте его ликвидности.

На основе проведенного анализа предлагаются рекомендации по определению основных направлений по совершенствованию реализации финансовой политики Общества с ограниченной ответственностью «Камешкирский комбикормовый завод» Пензенской области. Предложенные рекомендации имеют практическую ценность и могут быть приняты к исполнению в данной организации.

Заключение: рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Винничек Л.Б., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой, кафедра «Организация и информатизация производства», «Пензенская государственная сельскохозяйственная академия», г. Пенза.

## 5.11. IMPROVEMENT OF RESOURCE MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION WITHIN REALIZATION OF FINANCIAL POLICY

O.V. Novichkova, Ph.D. in Economics,

assistant professor at the Department of finance;

A.V. Nosov, Ph.D. in Economics, assistant professor  
at the Department of finance;

M.Y. Fedotova, Ph.D. in Economics, assistant professor at the Department of finance;

O.A. Tagirova, Ph.D. in Economics, assistant professor at the Department of finance;

T.F. Boryaeva, senior lecturer

at the Department of finance

*Penza state agricultural academy, Penza city*

In article an assessment of level of effective management of elements of financial policy of the organization of the agrarian sphere is given. Assessment accounting and tax the politician is carried out, efficiency analysis of use of sources of financing of activities and financial resources is this. On analysis results problems are revealed and ways of their solution are proposed, in particular, general recommendations about enhancement of system of implementation of financial policy, in particular determination of need for external financing, optimization of cash flows in the form of creation of the financial plan, optimization of a balance sheet layout are made.

### Literature

1. The tax code of the Russian Federation [Electronic resource] : part the first of July 31, 1998 no. 146-FZ ; a part the second of aug. 5, 2000 no. 117-FZ. Access from sprav.-the legal system "Consultant".
2. About approval of accounting regulations" (together with "The accounting regulation "Accounting policy of the organization" (PBU 1/2008)) [Electronic resource] : the order of the RF Ministry of Finance of oct. 6, 2008 no. 106н (as amended on apr. 6, 2015). Access from sprav.-the legal system "Consultant".
3. Bakanov M.I. Financial policy of the organization: the education guidance for higher education institutions [Text] / M.I. Bakanov ; under the ed. of prof. M.I. Bakanova. – M. : YUNITI-DANA, 2003. – 247 p.
4. Fedotova M.Y. Analysis and efficiency evaluation of financial policy of organization [Text] / M.Y. Fedotov, O.V. Novichkova // Audit and financial analysis. – 2015. – No. 4. – Pp. 212-219.
5. Management of finance: experience of the Russian organizations agrarian and industrial complex [Text] : monograph / A.V. Nosov, M.Y. Fedotov, O.A. Tagirov et al. – Penza : RIO pgskha, 2016. – 263 p.
6. Novichkova O.V. Credit policy of the organization in modern conditions [Text] / O.V. Novichkova // The market regional features of socio-economic systems (structures) and their legal security: collection of materials of VI Intern. scientific.-pract. conf. / Moscow univ them. witte, branch in Penza. – Penza, 2015. – Pp. 201-204.
7. Novichkova O.V. Management of cash flows of the organization [Text] / O.V. Novichkova // Regional problems of sustainable rural development: collection of articles of the XII Intern. scientific.-pract. conf. – 2015. – Pp. 109-112.
8. Novichkova O.V. Cost management as factor of improvement of financial results of the entity of the food industry [Text] / O.V. Novichkova // Financial management. – 2011. – No. 5. – Pp. 3-10.
9. Nosov A.V. et al. Tax incentives of investing activities in agricultural industry of the Penza region [Text] / A.V. Nosov, O.V. Novichkova, T.F. Baraeva // Taxes and taxation. – 2016. – No. 1. – Pp. 44-59.
10. Tax tools and their use in agrarian sector of the region [Text] : monograph / A.V. Nosov, O.A. Tagirova, O.V. Novichkova et al. – Penza : RIO pgskha, 2015. – 180 p.

### Keywords

Financial policy; accounting policy; tax policy; self-financing; cash flows; financial stability; financial results; business activity; profitability; current assets; receivables; financial resources; optimization of a balance sheet layout.