

## 7.5. ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМИ РИСКАМИ

Киселева И.А., д.э.н., профессор,  
кафедра математических методов в экономике

*Российский экономический университет  
им. Г.В. Плеханова, г. Москва*

Статья посвящена управлению рисками с позиции предпринимателя. Неотъемлемой составляющей профессионального управления рисками является определение сущности объекта управления в сфере экономики. В статье исследован механизм управления рисками в сфере бизнеса, рассмотрены основные принципы управления риском и его оценки, виды рисков в сфере бизнеса. Приведена система управления риском в сфере бизнеса. Предложен организационно-экономический механизм оценки предпринимательских рисков. Даны практические советы по управлению риском.

### Литература

1. Акаев А.А. и др. Проекты и риски будущего: концепции, модели, инструменты, прогнозы [Текст] / А.А. Акаев. – М. : URSS, 2011. – 432 с.
2. Альгин А.П. Грани экономического риска [Текст] / А.П. Альгин. – М. : Знание, 1991. – 187 с.
3. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент [Текст] / И.Т. Балабанов. – М. : Финансы и статистика, 1996. – 254 с.
4. Власов А. Риск-менеджмент: система управления потенциальными потерями [Текст] / А. Власов // Бизнес. – 2013. – №5. – С. 25-32.
5. Дорохина Е.Ю. Риски проектов: теория и практика управления [Текст] / Е.Ю. Дорохина // Вестн. Российского экон. ун-та им. Г.В. Плеханова. – 2009. – №6. – С. 86-93.
6. Дорохина Е.Ю. Ресурсы покрытия рисков на предприятии [Текст] / Е.Ю. Дорохина // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2009. – №3. – С. 116-120.
7. Ефремова Н.Е. Системный подход к управлению рисками на предприятиях туризма [Текст] / Н.Е. Ефремова // Изв. ТулГУ; Сер. : Экон. и юрид. науки. – 2013. – № 5-1. – С. 109-115.
8. Киселева И.А. Моделирование рискованных ситуаций [Текст] : учеб. пособие / И.А. Киселева ; Евразийский открытый ин-т. – М. : МЭСИ, 2011. – 152 с.
9. Киселева И.А. Моделирование оценки рисков в процессе принятия банковских решений [Текст] / И.А. Киселева // Аудит и финансовый анализ. – 2002. – №1. – С. 118-124.
10. Киселева И.А. Риски при реализации инновационного проекта в туристической отрасли [Текст] / И.А. Киселева, А.М. Трамова // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №2. – С. 182-185.
11. Лимитовский М.А. Основы оценки инвестиционных и финансовых решений [Текст] / М.А. Лимитовский. – М. : ДеКА, 1997. – 255 с.
12. Мищенко А.В. Модели управления инвестициями в оборотный капитал производственного предприятия с учетом неопределенности и риска [Текст] / А.В. Мищенко, М.А. Перцева // Логистика сегодня. – 2012. – №6. – С. 368-385.
13. Тихомиров Н.П. Риск-анализ в экономике [Текст] / Н.П. Тихомиров, Т.М. Тихомирова. – М. : Экономика, 2010. – 168 с.
14. Тутова Н.А. Каждый из видов риска необходимо держать под жестким контролем [Текст] / Н.А. Тутова // Банковские технологии. – 2013. – № 4. – С. 30.
15. Халиков М.А. и др. Методология учета и оценки рисков производственной и финансовой сфер деятельности предприятия [Текст] / М.А. Халиков, Э.А. Хечумова, А.А. Шардин // Уч. зап. Российской академии предпринимательства. – 2010. – №23. – С. 165-180.
16. Черешкин Д.С. Управление рисками и безопасностью [Текст] / Д.С. Черешкин. – М. : URSS, 2010. – 200 с.
17. Ширяев В.И. Финансовые рынки: Нейронные сети, хаос и нелинейная динамика [Текст] / В.И. Ширяев. – М. : URSS, 2011. – 232 с.
18. Alexander C. Financial risk management and analysis [Text] / C. Alexander. – Wiley, 1996. – 186 p.
19. Karmanov M.V. et al. Risk-management on the stock market [Text] / M.V. Karmanov, I.A. Kiseleva, V.I. Kuznetsov, N.E. Simonovich // Sochi j. of economy. – 2016. – No. 1. – Pp. 31-41.
20. Vaugham E.J. Risk management [Text] / E.J. Vaugham. – N.Y. : Wiley, 1997. – 255 p.

### Ключевые слова

Риск; оценка рисков; предпринимательские риски; управление рисками в бизнесе.

*Киселева Ирина Анатольевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность работы. В условиях рыночной экономики усиливается неустойчивость банковской системы. В свою очередь это влияет на состояние различных отраслей экономики и предприятий, которые начинают сокращать свои средства и резервы, что приводит к нарушению нормального кругооборота кредитных ресурсов и повышению риска всех банковских операций.

Статья посвящена актуальной теме современности – оценке различного рода рисков в сфере бизнеса. В настоящее время методам оценки, анализа, минимизации и управления рисками уделяется все большее значение.

Научная новизна и практическая значимость. Управление предпринимательскими рисками – это процесс, посредством которого предприниматель идентифицирует риски, проводит оценку их величины, осуществляет их мониторинг и контролирует свои рискованные позиции. Экономическая цель этого «качественного скачка» состоит в росте конкурентоспособности «модели оценки допустимого уровня риска», которая стала появляться в российской экономике. Проведен анализ процесса управления рисками в сфере бизнеса, определены наиболее актуальные в настоящее время виды рисков предпринимательской деятельности, предложен организационно-экономический механизм оценки предпринимательских рисков. Автор отмечает, что в представленной классификации ключевым кри-

терием деления рисков является способность предпринимателя контролировать факторы их возникновения. На конкретных примерах показана возможность оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска.

В статье сделан вывод, что невозможно повысить доход без увеличения риска или снизить риск без уменьшения дохода, о необходимости разработки новых моделей и методов управления рисками в бизнесе. Чем меньше диапазон вероятностного распределения ожидаемой доходности по отношению к ее средней величине, тем меньше риск, связанный с данной операцией.

По стилю статьи можно определить, что работа изложена научным понятным языком и имеет четко сформированную структуру, соответствующую цели исследования. Стиль, логика и доступность изложения материала статьи соответствует научному характеру материала, выводы, полученные в статье, достоверны и обоснованы.

Заключение: статья представляет собой самостоятельную, законченную научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему, на высоком теоретическом уровне, отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

*Кузнецов В.И., д.э.н., профессор кафедры отраслевой и бизнес-статистики Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, г. Москва.*

## 7.5. THE MAIN APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF BUSINESS RISKS

I.A. Kiseleva, D.Sc. in Economics, professor at the Department of mathematical methods in economics

*Plekhanov Russian university  
of economics, Moscow city*

The article is devoted to the entrepreneur's risk management positions. An integral part of professional risk management is to identify the nature of the object of management in the sphere of economy. The paper investigated mechanism of risk management in business, the basic principles of risk assessment and management, the types of risks in business. Shows the risk management system in the business. A organizational and economic mechanism of enterprise risk assessment. Practical advice on risk management.

### Literature

1. Akaev A.A. et al. Projects and future risks: concepts, models, tools and forecasts [Text] / A.A. Akayev. – M. : URSS, 2011. – 432 p.
2. Alexander C. Financial risk management and analysis [Text] / C. Alexander. – Wiley, 1996. – 186 p.
3. Algin A.P. Facets of economic risk [Text] / A.P. Algin. – M. : Znanie, 1991. – 187 p.
4. Balabanov I.T. The risk-management [Text] / I.T. Balabanov. – M. : Finance and statistics, 1996. – 254 p.
5. Chereskin D.S. Risk management and safety [Text] / D.S. Chereskin. – M. : URSS, 2010. – 200 p.
6. Dorokhin E.Y. Project risk: theory and practice of management [Text] / E.Y. Dorokhin // Vestn. Russian econ. un-ta im. G.V. Plekhanov. – 2009. – No. 6. – Pp. 86-93.
7. Dorokhin E.Y. Risk coverage resources at the enterprise [Text] / E.Y. Dorokhin // RISK: resources, information, supply, competition. – 2009. – No. 3. – Pp. 116-120.
8. Ephraim N.E. A systematic approach to risk management in the tourism enterprises [Text] / N.E. Ephraim // Izv. Tulgu; Ser. : Econ. and the faculty of law. science. – 2013. No. 5-1. – Pp. 109-115.
9. Karmanov M.V. et al. Risk-management on the stock market [Text] / M.V. Karmanov, I.A. Kiseleva, V.I. Kuznetsov, N.E. Simonovich // Sochi j. of economy. – 2016. – No. 1. – Pp. 31-41.
10. Kiseleva I.A. Modelling of risk situations [Text] : textbook. the manual / I.A. Kiseleva ; Eurasian open Institute T. – M. : MESI, 2011. – 152 p.
11. Kiseleva I.A. Modelling of risk assessment in decision-making bank [Text] / I.A. Kiseleva // Audit and financial analysis. – 2002. – No. 1. – Pp. 118-124.
12. Kiseleva I.A. The risks of an innovative project in the travel industry [Text] / I.A. Kiseleva, M.A. Tramova // Audit and financial analysis. – 2012. – No. 2. – Pp. 182-185.
13. Khalikov M.A. et al. The methodology of accounting and risk assessment of operational and financial areas of the enterprise [Text] / M.A. Khalikov, E.A. Hechanova, A.A. Shardin // Uch. Zap. Russian Academy of entrepreneurship. – 2010. – No. 23. – Pp. 165-180.
14. Limitovsky M.A. A framework for assessing investment and financial decisions [Text] / M.A. Limitovsky. – M. : Deka, 1997. – 255 p.
15. Mishchenko A.V. Investment management models in the working capital of industrial enterprises, taking into account uncertainty and risk [Text] / A.V. Mishchenko, M.A. Pertseva // logistics today. – 2012. – No. 6. – Pp. 368-385.
16. Shiryaev V.I. Financial markets: Neural networks, chaos and nonlinear dynamics [Text] / V.I. Shiryaev. – M. : URSS, 2011. – 232 p.
17. Tikhomirov N.P. Risk analysis in the economy [Text] / N.P. Tikhomirov, T.M. Tikhomirova. – M. : Economy, 2010. – 168 p.
18. Tutova N.A. Each of the types of risk need to be kept under strict kontrolem [Text] / N.A. Tutova // Banking technology. – 2013. – No. 4. – P. 30.
19. Vaugham E.J. Risk management [Text] / E.J. Vaugham. – N.Y. : Wiley, 1997. – 255 p.
20. Vlasov A. Risk management: management system [Text] / A. Vlasov // Business. – 2013. – No. 5. – Pp. 25-32.

### Keywords

Risk; risk assessment; business risks; risk management in the business.