

## 5.9. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Муравьева Н.Н., к.э.н., доцент,  
кафедра финансов и кредита;  
Талалаева Н.С., к.э.н., доцент,  
кафедра финансов и кредита

*Волжский гуманитарный институт (филиал) Волгоградского государственного университета, г. Волжский*

В данной статье на основе рассмотрения управления финансами предприятий как сложной структуры обоснована целесообразность формирования показателей оценки его эффективности в разрезе укрупненных сегментов – формирование капитала (управление собственным и заемным капиталом) и использование капитала (управление внеоборотными и оборотными активами) по уровням управления – стратегический, тактический и оперативный. Систематизация показателей эффективности проводилась в координатах доходность – риск – интенсивность использования капитала (активов) с указанием их целевых ориентиров.

### Литература

1. Батьковский М.А. и др. Совершенствование управления финансовой устойчивостью предприятия с целью снижения рисков его деятельности [Текст] / М.А. Батьковский, И.В. Булава, К.Н. Мингалиев // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2009. – №3. – С. 50-52.
2. Бланк И.А. Финансовый менеджмент [Текст] : учеб. курс / И.А. Бланк. – Киев : Эльга, Ника-Центр, 2009. – 656 с.
3. Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Волтайр-Пром» за 2015 г. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=9440&type=3>.
4. Измestьева О.А. Моделирование системы финансовых показателей для анализа финансового состояния коммерческой организации в оперативном аспекте [Текст] / О.А. Измestьева // Вектор науки Тольяттинского госуд. ун-та. – 2012. – №3. – С. 140-144.
5. Муравьева Н.Н. Разработка комплекса мер, направленных на достижение необходимого уровня финансовой устойчивости коммерческих организаций [Текст] / Н.Н. Муравьева // Проблемы экономики и менеджмента. – 2015. – №2. – С. 60-64.
6. Муравьева Н.Н. Разработка модели оптимизации структуры капитала промышленного предприятия в условиях неустойчивого финансового развития [Текст] / Н.Н. Муравьева, Н.С. Талалаева // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – №2. – С. 217-222.
7. Муравьева Н.Н. Системный подход к оценке эффективности управления финансами предприятий и необходимость его использования в условиях нестабильной внешней среды [Текст] / Н.Н. Муравьева // Проблемы современной экономики. – 2016. – №33. – С. 133-138.
8. Муравьева Н.Н. Эффективное управление финансами промышленных предприятий: теоретико-методические аспекты [Текст] / Н.Н. Муравьева, Н.Н. Удалова // Финансовые исследования. – 2016. – №1. – С. 100-108.
9. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика [Текст] : учеб. / под ред. Е.С. Стояновой. – М. : Перспектива, 2010. – 656 с.
10. Хен Ю.О. Управление финансами коммерческих организаций: системный подход [Текст] / О.Ю. Хен, Н.Н. Муравьева // Вестник магистратуры. – 2016. – №2-2. – С. 41-44.
11. Шеремет А.Д. Финансы предприятий [Текст] / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин. – М. : ИНФРА-М, 2010. – 425 с.

### Ключевые слова

Управление финансами; показатели эффективности управления; целевые ориентиры показателей; формирование капитала; использование капитала; стратегический; тактический и оперативный уровни управления.

*Муравьева Наталья Николаевна*

*Талалаева Наталья Сергеевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы. Современные экономические условия предъявляют повышенные требования к формированию систем управления финансами предприятий реального сектора экономики в связи с усилением негативного воздействия совокупности факторов внешней среды на результаты производственной деятельности субъектов хозяйствования. Объективная и комплексная оценка эффективности управления финансами в сложившихся условиях является весьма актуальной задачей, так как в результате ее верного решения менеджмент организации сможет правильно выбрать меры управленческого воздействия, необходимые для устранения несоответствия установленным критериям эффективности.

Научная новизна и практическая значимость. Комплексная систематизация показателей эффективности управления финансами предприятий реального сектора экономики с указанием их целевых ориентиров, несомненно, содержит элементы научной новизны, так как

представляет собой синтез двух основных подходов к сегментированию системы управления финансами как сложной и многогранной структуры. Выделение отдельных сегментов финансового управления в разрезе формирования и использования капитала дополнено уточнением их фактического применения по соответствующим уровням управления (оперативному, тактическому, стратегическому), для каждого из которых предусмотрен определенный временной отрезок управленческого воздействия.

Сформированная авторами система показателей эффективности управления финансами была использована для оценки указанной эффективности на конкретном промышленном предприятии, что позволило выявить проблемы и определить направления их преодоления.

Заключение: рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и рекомендована к опубликованию. Литвинова А.В., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой финансов и кредита Волжского гуманитарного института (филиала) Волгоградского государственного университета, г. Волжский.

## 5.9. THE SYSTEMATIZATION OF PERFORMANCE INDICATORS OF REAL SECTOR ENTERPRISES' FINANCIAL MANAGEMENT

N.N. Murav'eva, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of finance and credit;  
N.S. Talalaeva, Ph.D. in Economics, associate professor at the Department of finance and credit

*Volzhsky institute of humanities (branch)  
of Volgograd state university, Volzhsky city*

In this article enterprises' financial management were considered as a complex structure. Such an approach makes it possible to justify the systematization of performance indicators in the context of consolidated segments – capital formation (management of owned and borrowed capital) and use of capital (management of fixed and current assets) – on management levels – strategic, tactical and operational. Systematization of performance indicators was carried out in the coordinates «income – risk – capital (assets) use intensity» and includes target values.

### Literature

1. Batkovskij M.A. et al. Improvement of management of financial stability of enterprise with the aim of reducing the risks of its activities [Text] / M.A. Batkovskij, I.V. Bulava, K.N. Mingaliev // RISK: resources, information, supply, competition. – 2009. – No. 3. – Pp. 50-52.
2. Blank I.A. Financial management [Text] : textbook. course / I.A. Blank. – Kyiv : Elga, Nika-Tsentr, 2009. – 656 p.
3. Annual accounting statements of JSC "Voltyre-Prom" for 2015 [Electronic resource]. URL: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=9440&type=3>.
4. Izmetstieva O.A. Modeling of the system of financial indicators for financial analysis of commercial organizations in an Operative aspect [Text] / O.A. Izmetstieva // Vector of science of Togliatti state. univ. – 2012. – No. 3. – Pp. 140-144.
5. Muravieva N.N. Development of complex of measures aimed at achieving the required level of financial stability of commercial organizations [Text] / N.N. Muravieva // Problems of economics and management. – 2015. – No. 2. – Pp. 60-64.
6. Muravieva N.N. Development of a model of optimization of capital structure of industrial enterprises in conditions of unstable financial development [Text] / N.N. Muravieva, N.S. Talalaeva // Audit and financial analysis. – 2016. – No. 2. – Pp. 217-222.
7. Muravieva N.N. A systematic approach to evaluating the effectiveness of financial management of enterprises and the need for its use in the context of unstable external environment [Text] / N.N. Muravieva // Problems of modern economy. – 2016. – No. 33. – Pp. 133-138.
8. Muravieva N.N. Effective management of Fi-Nanami of industrial enterprises: theoretical and methodological aspects [Text] / N.N. Muravieva, N.N. Udalova // Financial research. – 2016. – No. 1. – Pp. 100-108.
9. Stoyanova E.S. Financial management: theory and practice [Text] : textbook. / un. the ed. of E.S. Stoyanova. – M. : Prospect, 2010. – 656 p.
10. Hyun Jo financial Management of commercial organizations: a systematic approach [Text] / O.Y. Hyun, N.N. Muravieva // Bulletin of graduate programs. – 2016. – No. 2-2. – Pp. 41-44.
11. Sheremet A.D. Finance of the enterprises [Text] / A.D. Sheremet, R.S. Saifulin. – M. : INFRA-M, 2010. – 425 p.

### Keywords

Financial management; performance indicators of financial management; target values; capital formation; application of capital; strategic; tactical; operating levels of management.