

## 5.2. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРИНЦИПЫ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА В КОМПАНИИ

Ванчухина Л.И., д.э.н., профессор,  
заведующий кафедрой, кафедра  
«Бухгалтерский учет и аудит», Уфимский государственный нефтяной  
технический университет, г. Уфа;  
Лейберт Т.Б., д.э.н., профессор,  
кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»,  
Уфимский государственный нефтяной  
технический университет;  
директор, Институт нефтегазового бизнеса, г. Уфа

В статье рассмотрены организационные принципы бюджетного процесса в компании, способствующие повышению эффективности системы бюджетирования для целей стратегического и оперативного уровня управления. Особое внимание уделено основным преимуществам бюджетирования как современной управленческой технологии к организации финансового управления.

Авторами статьи сформулированы требования и принципы эффективного бюджетного процесса, соблюдение которых позволит обеспечить интеграцию стратегического и оперативного уровня управления.

На примере промышленного и торгового предприятия показаны горизонты планирования бюджетных показателей, а также пример взаимосвязи и взаимозависимости ключевых показателей эффективности и бюджетных показателей.

### Литература

1. Ванчухина Л.И. Формирование стратегически ориентированной модели бюджетирования на различных стадиях жизненного цикла предприятия [Текст] / Л.И. Ванчухина, И.В. Семенчук // Экономика и управление: науч.-практ. ж-л. – 2014. – №1. – С. 96-102.
2. Ильин А.И. Управление предприятием [Текст] / А.И. Ильин. – Минск : Высшая школа, 2013. – 275 с.
3. Лейберт Т.Б. Специфика бюджетирования на строительном-монтажном предприятии: организационные и методические подходы [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – №5.
4. Лейберт Т.Б. Организационно-экономические аспекты финансового состояния на предприятии [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – №1. – С. 201-207.

### Ключевые слова

Бюджетирование; бюджет; бюджет доходов и расходов; ключевые показатели эффективности; стратегическое управление; оперативное управление; требования и принципы; интегрированная модель; эффективность.

*Ванчухина Любовь Ильинична*

*Лейберт Татьяна Борисовна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Повышение эффективности деятельности компании и переход от традиционной системы управления к управлению по целям требуют необходимости трансформации бюджетного процесса, ориентированного на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Как показывает современная практика, в качестве обеспечения эффективности бюджетного процесса необходима взаимосвязка целей и задач стратегического и оперативного контуров управления, реализуемая в контуре бюджетного процесса.

Представленная к рецензированию статья посвящена организационным аспектам бюджетного процесса в компании, основанным на соблюдении основных требований к эффективной системе бюджетирования. Особое внимание уделено качественной характеристике преимуществ бюджетирования как современной управленческой технологии к организации финансового управления.

Основываясь на материалах практики, авторами статьи систематизированы основные требования к организации бюджетного процесса в коммерческих предприятиях с точки зрения эффективности, а также обозначены актуальные проблемы его организации и функционирования.

Важным с научной и практической точки зрения является интеграция стратегического и оперативного уровней управления в рамках единого целеполагания и установления заданных стратегических ориентиров. Авторами статьи сформулированы принципы интеграционной системы управления предприятием, соблюдение которых позволит приобрести стратегически-ориентированный характер бюджетного процесса, обеспечить интеграцию ключевых показателей эффективности и бюджетными показателями, а также организовать систематический и надлежащий контроль исполнения показателей как на стратегическом уровне управления, так и на оперативном.

На примере предприятий различных сфер деятельности показаны горизонты планирования бюджетных показателей, а также показан пример взаимосвязи и взаимозависимости ключевых показателей эффективности и бюджетных показателей.

Несомненным достоинством статьи является экономическое обоснование необходимости соблюдения требований и принципов организации бюджетного процесса с целью повышения эффективности бюджетного процесса и его важности для менеджмента компании.

В представленном на рецензию варианте статья соответствует требованиям, предъявленным к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

*Евтушенко Е.В., д.э.н., профессор кафедры «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности» Уфимского государственного нефтяного технического университета, г. Уфа.*