

5.13. ПОСТРОЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ ЗА ДВИЖЕНИЕМ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И ЕЕ ОПТИМИЗАЦИЯ

Федотова М.Ю., к.э.н., доцент кафедры «Финансы»;
Новичкова О.В., к.э.н., доцент кафедры «Финансы»

*Пензенский государственный
аграрный университет, г. Пенза*

В статье проведен анализ и дана оценка состояния дебиторской задолженности исследуемой компании. Предложена система контроля за ее движением и своевременной инкассацией, включающая использование **ABC**-анализа для ранжирования по мере убывания суммы долга, группировку дебиторской задолженности по срокам ее погашения, ведение реестра старения дебиторской задолженности, ранжирование покупателей. Рекомендован ряд мероприятий, направленных на оптимизацию размера дебиторской задолженности: использование системы скидок и штрафов, мотивация менеджеров отдела продаж и предварительная проверка финансового состояния новых контрагентов при предоставлении им рассрочки платежа. Рассчитаны нормативы по дебиторской задолженности и запасам для различных сценариев развития экономики на перспективу, на основе которых сделан вывод о возможности финансировать текущую деятельность компании без привлечения краткосрочных кредитов.

Литература

1. Басовский Л.Е. Финансовый менеджмент [Текст] : учеб. / Л.Е. Басовский. – М. : ИНФРА-М, 2009. – 240 с.
2. Когденко В.Г. и др. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика [Текст] : учеб. пособие для вузов / В.Г. Когденко, М.В. Мельник, И.Л. Быковников. – М. : ЮНИТИ, 2011. – 472 с.
3. Козлова Е.А. Управление элементами оборотных активов [Текст] / Е.А. Козлова // Экономика, статистика и информатика. – 2013. – №3. – С. 40-44.
4. Новичкова О.В. Современные подходы к управлению дебиторской задолженностью предприятия [Текст] / О.В. Новичкова // Финансы и управление. – 2015. – №1. – С. 1.
5. Тагирова О.А. Управление деловой активностью организации [Электронный ресурс] / О.А. Тагирова, М.Ю. Федотова // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – №6. URL: <http://www.science-education.ru/120-15694>.
6. Управление финансами: опыт российских организаций АПК [Текст] : монография / А.В. Носов, М.Ю. Федотова, О.А. Тагирова и др. – Пенза : РИО ПГСХА, 2016. – 263 с.
7. Федотова М.Ю. Анализ и оценка эффективности финансовой политики организации [Текст] / М.Ю. Федотова, О.В. Новичкова // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №4. – С. 212-219.
8. Федотова М.Ю. Использование ABC- и XYZ-анализа в управлении запасами [Текст] / М.Ю. Федотова, О.А. Тагирова // Управленческий учет. – 2015. – №5. – С. 67-75.
9. Федотова М.Ю. Некоторые аспекты управления активами организации [Текст] / М.Ю. Федотова // Проблемы экономики в общегосударственном и региональном масштабах: сб. ст. III Всеросс. науч.-практ. конф. – Пенза : РИО ПГСХА, 2015. – С. 100-104.
10. Федотова М.Ю. Оценка исходной финансовой позиции и определение стратегических направлений развития компании [Текст] / М.Ю. Федотова // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №5. – С. 266-271.
11. Федотова М.Ю. Прогнозирование финансового развития компании с использованием экономико-математических методов [Текст] / М.Ю. Федотова, О.В. Прокофьев // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №2. – С. 141-149.
12. Федотова М.Ю. Управление оборотным капиталом на предприятии [Текст] / М.Ю. Федотова // Инновационные технологии научных исследований социально-экономических процессов: сб. ст. IV Междунар. науч.-практ. конф. – Пенза: ПДЗ, 2006. – С. 76-79.

Ключевые слова

Дебиторская задолженность; оборотные активы; контроль; оптимизация; оборачиваемость; рентабельность; **ABC**-анализ; группировка; ранжирование; сроки погашения; реестр старения; скидки и штрафы; запасы; нормативы.

Федотова Марина Юрьевна

Новичкова Ольга Вячеславовна

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность. Одной из важнейших задач финансового менеджмента является эффективное управление дебиторской задолженностью, подразумевающее оптимизацию ее размера и обеспечение своевременной инкассации долгов. Дебиторская задолженность составляет почти треть от общей суммы долгов по стране. Данное обстоятельство говорит о неудовлетворительном состоянии взаиморасчетов между организациями. При этом организации не могут отказаться от кредитования своих клиентов с целью сохранения объема продаж. Все это обуславливает поиск эффективных способов и методов пополнения оборотных средств для снижения потерь, которые связаны с неплатежами организаций, и свидетельствует о том, что проблема оптимизации и внедрения эффективных технологий управления дебиторской задолженностью является одной из наиболее актуальных для российской экономики.

Научная новизна и практическая значимость. Как показывает практика, острая нехватка методических подходов к управлению дебиторской задолженностью создает трудности на пути оптимизации управления ею. В статье дана оценка эффективности управления дебиторской задолженностью ОАО «Механика». Проведен анализ ее динамики, структуры и эффективности использования; предложены практические рекомендации по построению эффективной системы контроля за ее движением и своевременной инкассацией. Они заключаются в следующем: на основе ранжирования дебиторской задолженности (согласно методу **ABC**) предложены конкретные меры по управлению долгами для каждой категории дебиторов; рекомендованы группировка дебиторской задолженности по срокам ее погашения, использование

реестра старения дебиторской задолженности, применение системы скидок и штрафов, мотивация менеджеров отдела продаж и предварительная проверка финансового состояния новых контрагентов при предоставлении им рассрочки платежа, использование способов добровольного урегулирования задолженности, расчет нормативов дебиторской задолженности. Выработка данных методов необходима для создания эффективных механизмов управления дебиторской задолженностью. Наличие и практическое применение данных методов позволит снизить и оптимизировать уровень дебиторской задолженности в современных организациях.

Заключение: рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Винничек Л.Б., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Организация и информатизация производства» Пензенского государственного аграрного университета, г. Пенза.