

5.16. ФОРМИРОВАНИЕ СОВРЕМЕННОЙ МОДЕЛИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ В НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЯХ

Халикова Э.А., к.э.н., доцент,
кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»;
Смирнова К.А., магистрант,
кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»

*Уфимский государственный нефтяной
технический университет, г. Уфа*

В статье рассмотрены организационно-экономические аспекты формирования финансового плана в системе корпоративного управления компанией. Финансовый план компании – это не только количественная оценка запланированных финансовых показателей деятельности компании, согласованных с ключевыми показателями стратегического развития бизнеса, но и модель корпоративного управления финансами, позволяющая контролировать денежные потоки, возникающие как с внешними контрагентами, так и внутри корпоративной структуры компании.

Автором научной работы проведен анализ современной модели финансового планирования в корпоративном управлении нефтяной компанией, на основе выделенных особенностей построения холдинговой структуры нефтяной компании, а также разработана авторская модель финансового планирования и оперативного контроля платежных операций и их обеспечения.

Литература

1. Бюджет движения платежных средств [Электронный ресурс]. URL: http://readydoc.ru/document/obrazec_instrucii_ro_sostavleniyu_byudzheta_dvizheniya_platezhnih_sredstv/download.
2. Бюджетирование и контроль затрат в организации [Электронный ресурс] // Финансовый директор. URL: http://fd.ru/articles/157136-sqk-15-m10-byudjetirovanie-i-kontrol-zatrat-v-organizatsii?utm_source=id2.action-edia.-ru&utm_medium=refer&utm_campaign=ID2_poleznoe.
3. Корнеева Т.А. Элиминирование показателей консолидированной отчетности [Текст] / Т.А. Корнеева, И.А. Светкина // Вестн. Самарского гос. экон. ун-та. – 2016. – №7. – С. 88-95.
4. Лейберт Т.Б. Специфика бюджетирования на строительном-монтажном предприятии: организационные и методические подходы [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова // Аудит и финансовый анализ. – 2016. – №5.
5. Лейберт Т.Б. Формирование финансовой модели бизнес-проекта с использованием инструментов проектного финансирования [Текст] / Т.Б. Лейберт, Э.А. Халикова // Аудит и финансовый анализ. – 2013. – №6. – С. 123-129.
6. Лукашова Е. Организация планирования [Текст] / Е. Лукашова // Управленческий учет: прозрачность, оперативность, эффективность. – М.: Актион-медиа, 2013. – 160 с.
7. Титов В.И. Экономика предприятия [Текст] / В.И. Титов. – М.: Эксмо, 2008. – 416 с.
8. Чурин А. Формирование консолидированного бюджета холдинга [Электронный ресурс] / А. Чурин // Финансовый директор. URL: <http://fd.ru/articles/21775-formirovanie-konsolidirovannogo-byudjeta-holdinga#ixzz4bHb2qGwW>

Ключевые слова

Бюджетирование; бюджет доходов и расходов; бюджет движения денежных средств; бюджет движения платежных средств; финансовое планирование; секвестрирование расходов; внутригрупповые обороты; денежные потоки; группа компаний; дочерние предприятия.

Халикова Эльвира Анваровна

Смирнова Кристина Алексеевна

РЕЦЕНЗИЯ

Одним из экономических механизмов корпоративного управления нефтяными компаниями в современных условиях является бюджетирование, включающее процесс финансового планирования, согласования и контроля денежных потоков между предприятиями, входящими в группу компаний. При этом показатели финансового плана компании должны не только отражать количественные результаты финансовой ее деятельности, но и быть согласованными со стратегией развития бизнеса и обеспечить надлежащий контроль исполнения финансовых обязательств как внутри корпоративной группы, так и с внешними контрагентами. Поэтому разработка эффективной модели финансового планирования и контроля в процессе корпоративного управления бизнесом является главной задачей для высшего менеджмента нефтяных компаний.

Представленная на рецензирование статья посвящена современной практике корпоративного управления финансами на примере вертикально-интегрированной нефтяной компании, обозначены особенности корпоративной структуры управления, оказывающие значительное влияние на процесс финансового планирования и контроля.

Несомненным достоинством статьи является обоснование необходимости трансформации действующего процесса финансового планирования, ориентированного и оценку реализации стратегии развития бизнеса через контроль ключевых показателей эффективности, а также направленного на реализацию контрольной процедуры денежных потоков на уровне корпоративного управления.

Важным как в научном, так и в практическом плане представляется разработка интегрированной модели финансового планирования и контроля в нефтяных компаниях, основанная на взаимосвязи текущих финансовых бюджетов компании с бизнес-планом, отражающих стратегию развития бизнеса. В отличие от существующих методических подходов к организации корпоративного управления финансами, предлагаемая авторами статьи модель позволяет осуществлять текущий финансовый контроль движения платежных средств дочерних обществ и филиалов на уровне корпоративного центра в сравнении с достигнутыми показателями бизнес-плана, используя бюджет движения платежных средств.

Практическая ценность результатов научного исследования, представленных в статье, заключается в широком спектре возможностей использования предлагаемой модели финансового планирования и контроля платежных операций и их обеспечения в корпоративных структурах со сложной организационной структурой управления и множественностью бизнес-единиц, входящих в корпоративную группу.

В представленном на рецензию варианте статья соответствует требованиям, предъявленным к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Буренина И.В., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика и управление на предприятии нефтяной и газовой промышленности» Уфимского государственного нефтяного технического университета, г. Уфа.