

7.16. ABC-АНАЛИЗ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Шеремет А.Д., д.э.н., заслуженный профессор, научный руководитель, кафедра учета, анализа и аудита, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, г. Москва;

Керимов В.Э., д.э.н., профессор, кафедра бухгалтерского учета, Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева, г. Москва

В современной глобальной, конкурентной и кризисной экономике выживают те организации, которые постоянно ведут поиск и внедрение инновационных методов развития, среди которых наибольшую популярность в последние времена приобрел **ABC**-анализ. В настоящей статье сделана попытка раскрыть возможности применения **ABC**-анализа в системе управленческого учета.

Литература

1. Грамп Е.А. Функционально-стоимостной анализ и его использование в промышленности зарубежных стран [Текст] / Е.А. Грамп. – М. : Информэлектро, 1971. – 302 с.
2. Карпунин М.Г. Функционально-стоимостной анализ в отраслевом управлении эффективностью [Текст] / М.Г. Карпунин, Б.И. Майданчик. – М. : Экономика, 1983. – 200 с.
3. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Текст] : учеб. / В.Э. Керимов. – 9-е изд. – М. : Дашков и К, 2014. – 484 с.
4. Керимов В.Э. Производственный учет на кондитерских предприятиях [Текст] : учеб.-практ. пособие / В.Э. Керимов, Е.В. Минина. – М. : Маркетинг, 2000. – 116 с.
5. Ковалев А.П. Основы стоимостного анализа [Текст] / А.П. Ковалев, В.В. Рыжова. – М. : Финансы и статистика, 2007. – 208 с.
6. Моисеева Н.К. Функционально-стоимостной анализ в машиностроении [Текст] / Н.К. Моисеева. – М. : Машиностроение, 1987. – 318 с.
7. Рыжова В.В. ФСА в решении управленческих задач по сокращению издержек [Текст] / В.В. Рыжова. – М. : ЭКСМО, 2009. – 240 с.
8. Соболев Ю.М. Конструктор выбирает решение [Текст] / Ю.М. Соболев. – Пермь : Пермское кн. изд-во, 1967. – 82 с.
9. Сосновский Я.Ш. Функционально-стоимостной анализ [Текст] / Я.Ш. Сосновский, П.Г. Ткаченко. – Киев : Техника, 1986. – 143 с.
10. Управленческий учет [Текст] : учеб. / под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд. – М. : ИНФРА-М, 2009. – 429 с.
11. Усенко Л.Н. и др. Функционально-стоимостной анализ в коммерческих организациях: теория и практика [Текст] : монография / Л.Н. Усенко, О.А. Склряова, В.М. Шеравнер – 2-е изд. – М. : Флинта, 2015. – 206 с.
12. Шумпетер Й.А. Десять великих экономистов от Маркса до Кейнса [Текст] / Й.А. Шумпетер. – М. : Ин-т Гайдара, 2011. – С. 162-205.
13. Ципф Джордж [Электронный ресурс]. URL: <http://ru.wikipedia.org/wiki/%d0%a6%d0%b8%d0%bf%d1%84,%d0%9...>
14. Щурин К.В. и др. Управление качеством в историко-философском аспекте [Текст] / К.В. Щурин, А.Л. Воробьев, Д.А. Косых. – Оренбург : Оренбургский гос. ун-т, 2013. – 368 с.
15. Экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст] : учеб. / под ред. А.Д. Шеремета. – М. : Экономика, 1979. – 376 с.

Ключевые слова

Система; стратегия; управление; учет; анализ; **ABC**-анализ; контроль; планирование; бюджетирование; инновация; метод.

Шеремет Анатолий Данилович

Керимов Вагиф Эльдарович

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы обусловлена необходимостью разработки и применения действенных методов, обеспечивающих поиск резервов для повышения эффективности деятельности коммерческих организаций за счет устранения непроизводительных расходов и потерь. Для достижения этой цели профессионалы в последние времена все больше пользуются возможностями **ABC**-анализа, основной информационной базой которого выступает управленческий учет, который, как правильно отмечено в статье, предоставляет информацию об исследуемых объектах в любых разрезах и интервалах времени (прошлом, настоящем и возможном будущем).

Научная новизна и практическая значимость. В статье на базе анализа теории и практики управленческого показана история появления, формирования и развития **ABC**-анализа, его роль и значение в обосновании и принятии эффективных управленческих решений. Благодаря статье читатели смогут познакомиться и заново для себя открыть творчество таких зарубежных исследователей-классиков как В. Парето, Дж. М. Джуран (И. Юран), Дж. К. Ципф, Л.Д. Майлс, Д.Д. Эйзенхауэр, а также советских ученых – Ю.М. Соболева, Е.А. Грампа и многих других.

К достоинствам статьи можно отнести:

- группировку исследуемых объектов в разрезе минимум трех групп;
- поэтапный и функциональный анализ исследуемых объектов;

- использование как основы матрицы Эйзенхауэра;
- практические примеры по применению **ABC**-анализа в коммерческих организациях, особенно в области их ассортиментной политики, и др.

Заслуживают одобрения выводы авторов об универсальности, простоте, наглядности, точности и скорости применения **ABC**-анализа в коммерческих организациях, особенно в сочетании с такими эффективными методами управленческого учета, как методы маржинального дохода, анализа безубыточности и функционально-стоимостного анализа.

Заключение. Содержание, форма изложения и структура статьи соответствуют поставленным целям и задачам и связаны внутренней логикой и единством. Рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована для публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

Бариленко В.И., д.э.н., профессор, Департамент учета, анализа и аудита Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва.