

## 8.11. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

Минина И.С., аспирант, кафедра философии и методологии экономики Экономического факультета

*Московский государственный университет  
им. М.В. Ломоносова, г. Москва*

В настоящей статье рассматривается методика оценки рисков и предлагается алгоритм управления рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства (ГЧП). Анализ основан на обзоре литературы в области ГЧП и управления рисками. В исследовании делается вывод о том, что справедливый механизм распределения рисков между сторонами ГЧП и правильная оценка рисков имеют решающее значение для успешного осуществления проектов ГЧП.

### Литература

1. О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в РФ и внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ [Электронный ресурс] : федер. закон от 13 июля 2015 г. №224-ФЗ. Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Сергеев А.А. Особенности рисков в государственно-частном партнерстве [Текст] / А.А. Сергеев // Изв. ВолгГТУ. – 2011. – С. 18-22.
3. Соколов М.Ю. Управление рисками в проектах государственно-частного партнерства [Текст] / М.Ю. Соколов, С.В. Маслова // Вестн. СПб. ун-та. – 2013. – №4. – С. 100-124.
4. Public-private partnerships fiscal risk assessment model user guide [Electronic resource]. URL: <https://www.imf.org/external/np/fad/publicinvestment/pdf/PFRAMmanual.pdf>.
5. PPTA risk analysis guidance [Electronic resource]. URL: [http://www.p3virginia.org/wp-content/uploads/2015/03/PPTA-Risk-Guidance-Documents\\_9.30.2011\\_Old-Version.pdf](http://www.p3virginia.org/wp-content/uploads/2015/03/PPTA-Risk-Guidance-Documents_9.30.2011_Old-Version.pdf).

### Ключевые слова

Управление рисками; государственно-частное партнерство; оценка рисков; матрица рисков; реестр рисков; распределение рисков; меры снижения рисков; сотрудничество государства и бизнеса; рисковое событие; типология рисков.

*Минина Ивета Сергеевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

В рецензируемой статье автор исследует проблему рисков в системе государственно-частного партнерства (ГЧП) при подготовке и реализации его проектов. При этом он справедливо считает, что государственный и частный партнеры должны стремиться достигнуть оптимального распределения рисков, позволяющего управлять рисками той стороне, которая может наилучшим образом справиться с ними.

При реализации проектов ГЧП автором предлагается выделять семь стадий процесса управления рисками: сбор информации о рисках из доступных источников; выявление перечня рисков, свойственных конкретному проекту и определение причин рисков; оценка рисков путем определения вероятности наступления рискового события, его последствий и уровня риска; распределение рисков между частным партнером и государством; предупреждение рисков и принятие мер по смягчению последствий и снижению возможного ущерба; приоритетные действия, направленные на

снижение рисков, наносящих наибольший ущерб реализации проекта ГЧП; мониторинг рисков и контроль результатов.

В статье рассматривается методика оценки рисков и предлагается алгоритм управления рисками при реализации проектов ГЧП. Статья основана на проведенном автором анализе литературы в области ГЧП и управления рисками. В работе делается вывод о том, что справедливый механизм распределения рисков между сторонами ГЧП и правильная оценка рисков имеют решающее значение для успешного осуществления проектов ГЧП, что имеет важное значение для развития ГЧП в различных отраслях экономики и социальной сферы современной Российской Федерации в условиях дефицита государственных инвестиций.

*Ишина И.В., д.э.н., профессор, кафедра Теории и практики государственного контроля ИГСУ Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, г. Москва.*