

## 7.4. СИСТЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СУБЪЕКТОВ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

Счисляева Е.Р., д.э.н., профессор, проректор  
по образовательной деятельности;

Сайченко О.А., к.э.н., доцент, начальник Управления непрерывного образования;

Барыкин С.Е., д.э.н., доцент, профессор, кафедра международных экономических отношений

*Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, Санкт-Петербургский филиал Финансового университета  
при Правительстве РФ, г. Санкт-Петербурге*

Цепи поставок являются особой системой построения взаимоотношений между различными участниками производственно-сбытовых процессов. Управление цепями поставок (УЦП) позволит достичь множества положительных результатов. Среди которых наиболее важные – это сокращение затрат, рост эффективности и обеспечение непрерывности бизнес-процессов предприятия. Данные результаты имеют особое значение в условиях быстро меняющейся внешней среды и растущих требованиях глобального рынка – не только по спросу, но и по качеству всех процессов. Таким образом, в статье рассматриваются аспекты УЦП в целях обеспечения непрерывности бизнес-процессов.

### Литература

1. Бром А.Е. Управление цепями поставок и глобальная логистика [Текст] / А.Е. Бром // Известия вузов ; Сер. : Машиностроение. – 2014. – №4. – С. 68-76.
2. Бутрин А.Г. Современные методы менеджмента ресурсов промышленного предприятия в условиях интеграции с контрагентами по цепи поставок [Текст] / А.Г. Бутрин, Д.Л. Ярушин // Стратегии бизнеса. – 2013. – №1. – С. 98-101.
3. Вохмянина А.В. Методологические аспекты обеспечения надежности логистических цепей поставок [Текст] / А.В. Вохмянина // Транспорт РФ. – 2015. – №5. – С. 55-59.
4. Дзюба Р.Э. Закупочная деятельность в цепи поставок на предприятии [Текст] / Р.Э. Дзюба // ЭкономИнфо. – 2013. – №19. – С. 93-94.
5. Мадера А.Г. Управление сетями и цепями поставок моделирование и оптимизация бизнес-процессов и цепей поставок при неопределенности [Текст] / А.Г. Мадера // Интегрированная логистика. – 2015. – №1. – С. 22-24.
6. Полешкина И.О. Управление цепями поставок как драйвер создания конкурентного преимущества компаний молочной сферы [Текст] / И.О. Полешкина // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2016. – №5. – С. 251-271.
7. Резер С.М. Совершенствование логистических бизнес-процессов на основе оптимизации цепей поставок товаров [Текст] / С.М. Резер // Интегрированная логистика. – 2015. – №1. – С. 105-108.
8. Рожко О.Н. и др. Инновационные аспекты внедрения аутсорсинга в транспортную логистику региона [Текст] / О.Н. Рожко, Р.А. Яковлев, М.В. Котенко // Актуальные вопросы инновационного развития транспортного комплекса. – Орел : ФГБОУ ВПО Госуниверситет-УНП, 2013. – 186 с.
9. Тяпухин А.П. Сферы аудита подсистем и бизнес-процессов в цепях поставок [Текст] / А.П. Тяпухин, Ф.З. Аралбаева // Вестник ОГУ. – 2015. – №13. – С. 454-461.
10. Филатова И.Ю. Логистические принципы интегрированного планирования цепей поставок [Текст] / И.Ю. Филатова // Известия СПбГЭУ. – 2016. – №3. – С. 45-48.
11. Щеголева Т.В. Принципы формирования цепи поставок в наукоемком производстве [Текст] / Т.В. Щеголева // Инновационная наука. – 2016. – №5-1. – С. 204-206.
12. Эрза В.Е. Влияние управления цепочками поставок товаров на конкурентоспособность фирм [Текст] / В.Е. Эрза // Российский внешнеэкономический вестник. – 2015. – №1. – С. 29-39.
13. Якунина Ю.С. Логистические услуги: особенности и специфика в условиях российского рынка [Текст] / Ю.С. Якунина // Вестн. Удмуртского ун-та ; Сер. : Экономика и право. – 2014. – №4. – С.107-112.

### Ключевые слова

Бизнес-процесс; логистика; цепи поставок; непрерывность производства; непрерывность сбыта; логистическая цепь; взаимодействие; **SCM**; интеграция.

*Счисляева Елена Ростиславовна*

*Сайченко Ольга Анатольевна*

*Барыкин Сергей Евгеньевич*

### РЕЦЕНЗИЯ

Статья профессора Е.Р. Счисляевой, доктора экономических наук, проректора по образовательной деятельности СПбГМТУ, доцента, О.А. Сайченко, кандидата экономических наук, начальника управления непрерывного образования Санкт-Петербургского морского государственного технического университета (СПбГМТУ), С.Е. Барыкина, доктора экономических наук, доцента, профессора Санкт-Петербургского морского государственного технического университета (СПбГМТУ), Санкт-Петербургского филиала Финансового университета при Правительстве РФ актуальна в области проблематики интегрирования Российской Федерации в глобальную структуру экономики для построения особой системы взаимоотношений между различными участниками производственно-сбытовых процессов современного логистического пространства.

Действительно, взаимодействие субъектов международного бизнеса имеет особое значение в условиях быстро меняющейся внешней среды и растущих требований глобального рынка по объему спроса и по качеству функционирования цепей поставок.

Авторами освещены подтвердившие свою эффективность на практике концепции и программы интегрирования цепей поставок supply chain management (**SCM**); информационная система, которые планируют производственные ресурсы (manufacturing resource planning, **MRP**); системы just-in-time (**JIT**) или точно-в-срок); система **ERP** – совокупность методик реализации процессов снабжения, производства и продаж.

В статье исследованы аспекты управления цепями поставок в целях обеспечения непрерывности бизнес-процессов, указывается на необходимость учитывать значимых обуславливающих факторах при преодолении трудностей и проблем в построения международных цепей поставок: участники международных цепей поставок различаются в целях, стратегиях деятельности; участие многочисленных субъектов хозяйствования с разными формами собственности в процессе УЦП делает процесс управления непрерывностью неоднородным, разрывает его; зависимость результатов деятельности каждого участника международного процесса УЦП от трудно прогнозируемой массы внешних и внутренних факторов, особенно значимых в условиях глобальных логических сетей; проблема надежности партнеров по бизнесу, расположенных на большом удалении от предприятия, и т.д.

Актуальность темы в ее освещении прикладного значения перехода от производства стандартизированной продукции к производству продуктов и услуг для узкой аудитории с учетом её интересов и требований (кастомизации), так как основной задачей трансформации национального логистического пространства является комплексная переориентация активности ключевых его объектов на удовлетворение волатильного спроса национальных отраслей экономики, что обеспечивается за счет оперативного управления движением материального потока, эффективного взаимодействия участников цепей поставок в единой информационной среде.

Таким образом, статья Е.Р. Счисляевой, О.А. Сайченко и С.Е. Барыкина может быть рекомендована к публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

*Шамина Л.К., д.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Менеджмент» Финансового университета при Правительстве РФ, г. Москва.*