

7.5. УНИКАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА: МОДЕЛЬ «КАЙЗЕН-КОСТИНГ»

Шеремет А.Д., д.э.н., заслуженный профессор, научный руководитель кафедры, кафедра Учета, анализа и аудита, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, г. Москва;

Керимов В.Э., д.э.н., профессор,
кафедра Бухгалтерского учета, Российского государственного аграрного университета –
МСХА имени К.А. Тимирязева, г. Москва

В современной глобальной, конкурентной и кризисной экономике выживают те организации, которые постоянно ведут поиск и внедрение инновационных моделей повышения качества выпускаемой продукции и снижения ее себестоимости, среди которых наибольшую популярность в последние времена приобрела уникальная и перспективная модель управленческого учета «Кайзен – костинг». В настоящей статье сделана попытка раскрыть возможности применения «Кайзен – костинг» в системе учета и калькуляции затрат в коммерческих организациях.

Литература

1. Галицкий С.В., Ворошко И.А. Роль модели «Кайзен-костинг» в системе управления затратами [Электронный ресурс] / С.В. Галицкий, И.А. Ворошко // *Фундаментальные исследования*. - 2016. – № 10-1. – С. 119-123. URL: <http://www.fundamental-research.ru>;
2. Имаи Масааки. Ключ к успеху японских компаний [Текст] / Пер. с англ. - М.: Альпина Паблишерз, 2011. — 274 с.
3. Имаи Масааки. Гэмба кайзен: путь к снижению затрат и повышению качества [Текст] / Пер. с англ. - М.: Альпина Паблишерз, 2014. — 69 с.
4. Качалай В.В. Кайдзен-костинг: японский подход к управлению затратами на промышленных предприятиях [Электронный ресурс] / В.В. Качалай // *Региональная экономика и управление: электронный научный журнал*. – 2013. - № 1(33). URL: <http://http://eee-region.ru6>.
5. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник [Текст] / В.Э. Керимов. – 4-е изд. - М.: ИТК «Дашков и К», 2007. - 478 с.
6. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник [Текст] / В.Э. Керимов. – 10-е изд. - М.: ИТК «Дашков и К», 2017. - 399 с.
7. Монден Ясухиро. Тойота – методы эффективного управления [Текст] / Пер. с англ. - М.: Экономика, 1989 – 288 с.
8. Монден Ясухиро. Как работают японские предприятия [Текст] / Пер. с англ. - М.: Экономика, 1989 – 262 с.
9. Монден Ясухиро. Система менеджмента Тойоты [Текст] / Пер. с англ. - М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2007. – 216 с.
10. Управленческий учет: учебник [Текст] / под ред. А.Д. Шеремета – 4-е изд. – М.: Инфра – М, 2009. – 429 с.

Ключевые слова

Модель; качество; менеджмент; управленческий учет; калькуляция; себестоимость.

Шеремет Анатолий Данилович

Керимов Вагиф Эльдарович

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы обусловлена необходимостью разработки и применения креативных методов, направленных на оптимизацию затрат компании и повышение эффективности ее операционной, финансовой и инвестиционной деятельности. Достижение такой цели требует применения апробированных и дающих положительный результат методик, среди которых, как правильно отмечено в статье, выделяется своей уникальностью и оригинальностью метод «Кайзен-костинг», построенной на японской философии «Кайзен».

Научная новизна и практическая значимость. В статье на базе анализа теории и практики управленческого показана история появления, формирования и развития модели «Кайзен-костинг», ее роль и значение в обосновании и принятии эффективных управленческих решений. Благодаря статье читатели смогут познакомиться и заново для себя открыть творчество таких японских ученых – исследователей, как Имаи Масааки и Ясухиро Монден.

К достоинствам статьи можно отнести:

- определение сущности, роли и значения «Кайзен» в системе производственного менеджмента;
- принципы организации «Кайзен»;
- методику применения «Кайзен-костинг» в сфере учета и калькуляции затрат.

Заслуживают одобрения выводы авторов об универсальности, простоте, наглядности, точности, быстроте и необходимости применения «Кайзен-костинг» в коммерческих организациях, особенно в сочетании с такими эффективными методами управленческого учета как «Стандарт-костинг», «Директ-костинг», «Тарге-костинг», «JIT» и др.

Заключение. Содержание, форма изложения и структура статьи соответствуют поставленным целям и задачам и связаны внутренней логикой и единством. Рецензируемая статья отвечает требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и может быть рекомендована для публикации в журнале «Аудит и финансовый анализ».

Бариленко В.И., д.э.н., профессор, Департамент учета, анализа и аудита, «Финансовый университет при Правительстве РФ», г. Москва.