

### 9.3. ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ ДАННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И АНАЛИЗА

Суйц В.П., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой, кафедра учета, анализа и аудита, Экономический факультет, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, г. Москва;

Баев А.Б., к.э.н., Экономический факультет, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, г. Москва; директор по консалтингу, ООО «Ителлидженс», г. Москва

Статья посвящена управлению бизнес-процессами. В отличие от изучения управления бизнес-процессами как части управления качеством, информационного менеджмента или технического аспекта управления издержками, в данной статье оно рассматривается как всеобъемлющая и междисциплинарная деятельность. На основе реальной практики применения делается вывод о том, что управление бизнес-процессами является основополагающим и определяющим для внедрения организационных процедур, информационных систем, процессов финансового и управленческого учета.

#### Литература

1. Аверчев И.В. Управленческий учет и отчетность. Постановка и внедрение [Текст] / И.В. Аверчев. – М. : Вершина, 2006. – 512 с.
2. Рассказова-Николаева С.А. и др. Управленческий учет [Текст] / С.А. Рассказова-Николаева, С.В. Шебек, Е.А. Николаев. – СПб. : Питер, 2013. – 496 с.
3. Фрэнкс Б. Революция в аналитике: как в эпоху Big Data улучшить ваш бизнес с помощью операционной аналитики [Текст] : пер. с англ. / Б. Фрэнкс. – М. : Альпина Паблишер, 2016. – 316 с.
4. Чая В.Т. Управленческий учет [Текст] : учеб. пособие / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. – М. : Эксмо, 2009. – 480 с.

#### Ключевые слова

Управление бизнес-процессами; процессы финансового и управленческого учета; информационные системы; организационные процедуры; операционная аналитика.

*Суйц Виктор Паулевич*

*Баев Александр Борисович*

#### РЕЦЕНЗИЯ

Статья В.П. Суйца и А.Б. Баева написана на актуальную тему. В современных условиях тема управленческого учета продолжает оставаться одной из очень дискуссионных в экономической литературе, в теории и в практике его применения в Российской Федерации. Даже сам термин «управленческий учет» вызывает дискуссию, поскольку учет, не связанный с управлением, никому не нужен. Однако рассмотрение управленческого учета в отрыве от контроля, анализа, операционного учета делает его не вполне эффективным для управления.

Авторы статьи справедливо указывают на имеющиеся недостатки применения управленческого учета: не задействован огромный пласт внутрифирменной бухгалтерской информации (операционных больших данных); не рассматривается процесс формирования учетных данных, технологические процедуры учета и контроля обеспечения достоверности учетных данных; игнорируется процесс формирования и функционирования внутрифирменных технологических процедур управления бизнес-процессами. Кроме того, авторы отмечают, что очень мало внимания обращается на проектирование информации бизнес-процессов. Специалисты управленческого учета в современных условиях должны быть не потребителями бухгалтерской информации, а активными участниками формирования операционного учета и операционной аналитики. В современной операционной аналитике формируются новые знания для внутрифирменного управления, которые невозможно получить иным способом. Специалисты по управленческому учету должны реагировать и на революционный взрыв интереса к технологии «больших данных», базирующейся на новых принципах и новых возможностях информационных технологий.

Авторы справедливо считают, что процессный подход следует рассматривать как единую комплексную научную и практическую область, предлагающую разнообразные возможности для современного управленческого учета, контроля и не только экономического анализа. Процессный подход подразумевает детальное рассмотрение всей последовательности формирования операционных данных, обеспечения достоверности этих данных в момент возникновения, а также практического их использования в тактических и стратегических решениях.

Формирование процессного подхода связано с появлением принципиально новых требований к управлению и, одновременно, ростом возможностей информационных технологий, технологии Dig Data, технологии операционной аналитики.

Статья, безусловно, написана на актуальную тему, поднятые в ней вопросы представляют интерес как для практиков, так и для научных работников. Статья соответствует требованиям, предъявляемым к такого рода работам, и может быть опубликована.

*Чая В.Т., д.э.н., академик РАЕН, профессор, заместитель заведующего кафедрой учета, анализа и аудита Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, г. Москва.*